







# رعایة السیدة مروز<u>ل ط</u>مبارک

الجهات المشاركة جمعية الرعاية المتكاملة المركزية وزارة الثقاضة وزارة الإعسلام وزارة التربية والتعليم وزارة التمية المحلية وزارة الشباب

النفيذ الهيئة المصرية العامة للكتاب المشرف العام د . ناصو الأنصاري

تصميم الغلاف د. مدحت معولى الإشراف الطباعي محمود عبد المجيد الإشراف الفني على أبسو الحيسر ماجدة عبد العليم صرى عبد الواحد



أموالنشر: فتحى العشري



لوحة الفلاف للفنان شفيق رزق. المسيف - ألوان مائية على ورق - ٥١ × ٧٣ سم.

كإضافة جديدة لكتبة الأسرة قدمنا على غلاف كل كتاب لوحة تشكيلية لفنان مصرى مماصر من مختلف المدارس والأجهال وهذه اللوحات لا تعبر بالضرورة عن موضوع الكتاب.

وتتـقـدم مكتـيـة الأسـرة بالشكر لقطاع الفنون التشكيلية بوزارة الثقافة ومتحف الفن المسرى الحديث على هذا التماون.

محفوظ، نجيب، ١٩١٢ -

حول الشباب والحرية/ نجيب محفوظ. -القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب، ٢٠٠٦.

۲۷۷ ص ؛ ۲۰ سم. ـ

تىمك X-۲۹٤-۲۱۹-۱۹۷.

١- المقالات المربية

أ- المنوان

رقم الإيداع بدار الكتب ١٦٧٣٨ / ٢٠٠٠ I.S.B.N 977-419-294-x

بيوى ۸۱٤

# توطئم

انطلاقًا من شعار «مكتبة الأسرة» هذا العام: الثقافة لغة السلام، والذي طرحته السيدة الفاضلة سوزان مبارك، انتقت مكتبة الأسرة حوالى ٣٠٠ عنوان، حاولت أن تقترب من الأجواء الفكرية والثقافية والإبداعية لمفهوم قيمة ثقافة السلام ودعم التسامح، وتعميق قيمة المواطنة والانتماء والمشاركة والمسئولية المدنية، ودور مؤسسات المجتمع المدنى، وترسيخ قيمة دور المرأة وتعزيز قيمة التجدد الثقافى، والتفكير النقدى، والحوار، والتبادل والتواصل المحتمع والدولى. وأخيارًا إبراز تواصل الإبداع المصرى عبر أجياله المختلفة وتياراته المتوعة.

إن مكتبة الأسرة من خلال سلاسلها المتنوعة تحاول استيعاب المشهد الثقافي والفكرى والإبداعي في مصر عامًا بعد عام. وفي هذا المام تطرح أعمالاً جديدة ، وتقدم أسماء لم تتشر من قبل في

هذا المشروع الرائد، وتقتحم مجالات فكرية وثقافية وأصوات إبداعية حديدة.

وسوف تدور عناوين مكتبة الأسرة ٢٠٠٦ في فلك سلاسل الأدب، والفكر، والعلوم الاجتماعية، والعلوم والتكنولوجيا، والفنون، والمئويات التي تحتفى هذا العام مع العالم كله بمرور ستمائة عام على رحيل المفكر العربي الكبير عبدالرحمن بن خلدون، الذي يعد واحدًا من بُناة الحضارة العربية الإسلامية في أوج عظمتها وازدهارها، ولأن هذه الحضارة كانت الأساس الذي قامت عليه الحضارة الأوروبية الحديثة، فابن خلدون يعتبر نموذجًا واضحًا لأهمية حوار الحضارات وطريقة تواصلها.

سيظل هدف مكتبة الأسرة فتح نوافذ جديدة للقارئ المصرى للاطلاع على منابع الثقافة العربية والعالمية وتكوين ثقافته ومعرفته بأيسر السبل، والوقوف أمام ما أنتجته عبقرية الأمم ممثلة في تراثها الأدبى والثقافي والعلمي والفكرى المستنير، حتى يستطيع القارئ مواجهة العنف والأصولية، والفخر بإسهامات أسلافه العرب في تشكيل مسيرة الحضارة الإنسانية.

#### مكتبةالأسرة

# تقديم

سيظل نجيب محفوظ بما قدمه من إسهامات وماحققه من إنجازات يمثل علامة فارقة في تاريخ الأدب العربي. باعتباره أول أديب يكتب باللغة العربية ويفوز بجائزة نوبل منذ إنشائها عام ١٩٠١ - وحتى إحرازه لها عام ١٩٨٨، فلم يسبق لعربي قبله أن فاز بأى من جوائز نوبل الأدبية أو العلمية، اللهم إلا نصف جائزة نوبل للسلام التي حصل عليها من قبل الرئيس السادات، كما أن نجيب محفوظ يعد ثاني أديب إفريقي يفوز بتلك الجائزة بعد «سونيكا» أديب إفريقيا الكبير، حيث حظيت القارات الأخرى بنصيب الأسد من جوائز نوبل.

وقد حظى نجيب محفوظ منذ ماقيل نوبل بالتقدير الذى يستحقه على مستوى الوطن العربي، فنشرت أعماله في العديد من بلدانه المختلفة ومنها سوريا والكويت ولبنان.. وغيرها، كما أن كثيرًا من أعماله وجدت طريقها إلى المسرح والسينما والإذاعات والتليف زيونات العربية. وعالميًا فرض نجيب محفوظ اسمه أيضًا على الأوساط الثقافية من خلال ترجمة الكثير من أعماله للغات الأخرى كالفرنسية والإنجليزية والإسبانية والروسية والألمانية والإيطالية.. وغيرها، فضلاً عن الكتب والدراسات النقدية والرسائل العلمية الني أجريت حول أعماله في الجامعات المختلفة.

ولاشك أن نجيب محفوظ بعد نوبل قد حظى بمزيد من الاهتمام والتقدير على المستوى العالمي، حيث ذاعت شهرته وارتفعت مبيعاته وترجمت أعماله إلى معظم اللغات، ومن ثم تجاوزت حدود الكتب والقراءة إلى آفاق أخرى فاقتحمت إذاعات وتليضزيونات العالم، بل وتم الاتفاق بالفعل على إنتاج بعضها في السينما العالمية وتقديم بعضها الآخر على المسارح المهمة في العواصم المختلفة.

وإذا كانت أعمال نجيب محفوظ ـ لاسيما الروائية والقصصية ـ التى أثرى بها المكتبة المربية قد لاقت ماتستحقه من الاهتمام والبحث، ونال عنها العديد من الجوائز والأوسمة قبل حصوله على جائزة نويل، إلا أن مقالاته لم تتل ذلك القدر من الاهتمام، فحتى البدء في إعداد هذا الكتاب لم تكن أي من دور النشر المربية أو الأجنبية قد فكرت في نشر مقالاته الطويلة أو القصيرة - كما يشير الناقد فتحى المشرى - وهو مادفعه للتفكير في إعداد هذا الكتاب ضمن سلسلة من ثلاثة كتب نتضمن مقالات نجيب محفوظ خلال سنوات المشر (٧٦ - ١٩٨٥) في «الدين والديمقراطية»، «الشباب والحرية»، و«الثقافة والتعليم».

على أمل أن يتم نشر مقالاته السابقة على تلك الحقبة ومنذ الأريمينيات في مرحلة لاحقة.

يتضمن هذا الكتاب المديد من المقالات التى نشرت بجريدة الأهرام فى الفترة (من ١٩٨٥/١٢/٢ حتى ١٩٨٥/١٢/٢) والتى يتناول فيها نجيب محفوظ الكلير من القضايا الوطنية والقومية والاجتماعية ويعض مشكلات الحياة اليومية والموضوعات التى طرات على الساحة فى ذلك الحين واستحوذت على اهتمام العامة والخاصة من قراء ومثقفين ومتخصصين، فاديبنا كمهده دومًا لايناى بنفسه إبدًا عن قضايا وطنه ومشكلات مجتمعه ومتفيرات واقعه، وإنما يحرص دائمًا على أن يشارك فى الحوار والجدل والمثار، ولعل مايتضمنه هذا الكتاب من مقالات تتمحور فى معظمها حول هموم وقضايا الشباب والحرية، يكشف ويؤكد حقيقة هذا الاهتمام وذلك الاتجاه. وفضلا عن مقالات صاحب نوبل فإن الكتاب بلقى الضوء على حياة نجيب محفوظ وأعماله وأهم الكتب المربية والأجنبية التى صدرت حول حياته واعماله، وكذا الدراسات الأجنبية والرسائل الأكاديمية التى كان نجيب محفوظ موضوعًا لها.

وقد أعد هذا الكتاب للنشر وكتب مقدمته الكاتب فتحى العشرى الذي قدم من قبل أكثر من ثلاثين كتابًا مؤلفًا ومترجعًا في السينما والمسرح والأدب والفنون التشكيلية ومنها: «مفكرون لكل العصور»، «سينما نعم.. سينما لا» «دقات المسرح»، و«ألوان العصر». كما شارك في العديد من المهرجانات الدولية.

صدرت الطبعة الأولى من هذا الكتاب عام ١٩٩٠ وأعيد نشره عام ٢٠٠٤، ونظرًا لأهمية الكاتب والكتاب فقد حرصت دمكتبة الأسرة ٢٠٠٦، على أن تقدمه لقرائها هذا العام في طبعة جديدة. الموجات الرسمية والإعلامية الأولى على البيت الصغير المطل على النيل ، ربيا بفضل مبادرة «الأهرام» بنقل مركز الثقل إلى « قساعة توفيق الحكيم» التى تحمل رقم ٢٠٦ ببرج الأهرام الدور السادس والتى لم تفتح بعد رحيل الحكيم إلا لنجيب محفوظ الذى أصر منذ اللحظة الأولى على الجلوس على الكنبة الطويلة في مسواجهة مكتب الحكيم . .

أما الاهتهام الذى فاق كل التوقعات فيرجع إلى أن نجيب محفوظ هو أول أديب يكتب باللغة العربية ويفوز بجائزة نوبل العالمية بعد ٨٨ عاما من بداية منح الجائزة سنويا. فقد بدأت عام ١٩٠١ فيها عدا السنوات التى لم تمنح فيها الجائزة نتيجة لاندلاع الحربين العالميتين الأولى والثانية، وبعد ٤٨ أديبا فازوا بها كاملة أو مناصفة .. هذا فضلا عن أنه أول أديب عربى يفوز بهذه الجائزة بعد فوز الإفريقى سونيكا ، فقد حظيت القارات الأخرى بنصيب الأفريقى سونيكا ، فقد حظيت القارات الأخرى بنصيب الأسد من جوائز نوبل المختلفة .

كذلك فإن عربيا واحمدا لم يفز قبل نجيب محفوظ بأى من جوائـز نوبل العالميـة الأدبية والعلميـة فيها عدا نصف جائزة السلام التي فاز بها الرئيس أنور السادات ..

وأخيرا ، فإن نجيب محفوظ قلد فباز وحده بجائزة ١٩٨٨ برغم الأسهاء اللامعة التي كانت مرشحة معه، والمنافسة التي اشتدت في التصفية النهائية ..

ولابد من ذكـر سبب جـوهرى يتمثل في أن نجيب

محفوظ لا يختلف حوله اثنان في الداخل والخارج من ناحية ، وأنه الأجدر من ناحية أخرى ، خاصة في عدم وجود العقاد وطه حسين من ناحية ، وتوفيق الحكيم من ناحية أخرى ، وإلا أصبح الوضع غاية في الحرج لمؤسسة نوبل ولنجيب محفوظ نفسه وللجميع أيضا ..

ولابد من ذكر سبب آخر هو الذى شجع على هذا الاهتهام الشديد، ويتمثل فى شخصية نجيب محفوظ ذاتها، فمنذ إعدان نبأ الفوز وهو يرحب بكل أجهزة الإعلام، فلم يختف عن الأنظار ولم يردّ أحدا، ولم يمل الأحاديث، بل استجاب لتنظيم العملية الإعلامية، وحرص على الالتزام بهذا التنظيم وتقديره، فيها عدا الذهاب بنفسه إلى ستوكه ولم لتسلم الجائزة، وتلبية الدعوات خارج مصر..

نجيب محفوظ قبل فوزه بجائزة نوبل كان يحظى على مستوى الوطن العربى بالتقدير الذى يستحقه ، وكانت أعاله تنشر خارج مصر في أكشر من بلد عربى ، بينها على مستوى العالم لم يكن اسم نجيب محفوظ معروف إلا في الأوساط الثقافية ، نتيجة لترجمة بعض أعاله إلى عدد من اللغات وأهمها: الفرنسية ، والإنجليزية ، والإيطالية والإسبانية، والألمانية، والروسية، والصينية، والسويدية.

وبعد فوزه بجائزة نوبل أصبح نجيب محفوظ يحظى على مستوى العالم بمزيد من التقدير ، فقد ارتفعت نسبة توزيع كتبه وكمية المطبوع منها ، سواء باللغة العربية أو

بمعظم لغات العالم، ولم تعد تطبع وتنشر في مصر وحدها، بل في لبنان والعراق ، وسرويا والأردن ، والجزائر وتونس والمغرب، وفي مناطق كثيرة من العالم مضافة إلى الدول التي ذكرتاها من قبل ..

وكها عرفت أعمال نجيب محفوظ طريقها إلى المسرح والسينها والإذاعة والتليفزيون فى الوطن العربى قبل فوزه بجائزة نوبل إلى بجائزة نوبل إلى إذاعات وتليفزيونات العالم ، بل وتم الاتفاق بالفعل على إنتاج بعض أعماله فى السينها العالمية ، وتقديم بعضها على مسارح العواصم الهامة ..

وبعد فوز نجيب محفوظ بجائزة نوبل ، بدأت دور النشر العربية في تقديم بعض أعماله بشكل مبسط مزود بالصور والرسومات للشباب والأطفال ..

ولكن حتى هذه اللحظة لم تكن دور النشر العربيــة والعالمية قد فكرت في نشر مقالاته الطويلة أو القصيرة ..

وهذه المجموعة من الكتب هي باكورة منشورات الدار المصرية اللبنانية الخاصة بإنتاج نجيب محفوظ من المقالات، بعد أن اقتنع صاحب الدار الأستاذ محمد رشاد بالفكرة، وأقبل على تنفيذ المشروع بترحيب من نجيب محفوظ .. وهي مقالات كتبها نجيب محفوظ في السنوات العشر الأخيرة على أمل نشر مقالاته السابقة على تلك الحقبة ومنذ الأربعينيات ..

هكذا فكرت ونقبت واخسترت وأعددت هذه

المقالات فى ثلاثة كتب هى: « الدين والديمقراطية »، و « الشباب والحرية» و « والثقافة والتعليم » لتكون البداية، بعد أن أضاف نجيب محفوظ إلى كل منها كلمة «حول » تعبيرا عن تواضعه المعهود ..

وهكذا تحققت تلك الفكرة وظهرت تلك المقـالات إلى النور مرة ثانية وإلى الأبد..

أما مقالات هذا الكتاب وحول الشباب والحرية ، فقد نشرت جميعا بجريدة الأهرام في الفترة من ٢٤/ ١٩٨٥ .

والثقة كل الثقة ، فى أن تحظى الكتب الشلاثة بالتقدير والانتشار اللذين تحظى بهما أعهال نجيب محفوظ الروائية والقصصية والمسرحية ..

والثقة كل الثقة ، فى أن تترجم هى أيضاً إلى معظم لغات العالم ، بـل كـل لغات العالم ... والله هـو الموفـق دائها!

فتحى العشرى

فى مجلة «آفاق عربية» نص المترجم عن تقرير سرى لكنه كاميل بينزمان رئيس وزراء بريطانيا عام ١٩٠٢ يقول فيه عن شرقنا العربى «إن هناك قوماً يسيطرون على أرض واسعة تزخر بالخيرات الظاهرة والمغمورة، وتسيطر على ملتقى طرق العالم.. وهي موطن المضارات الإنسانية والأديان، ويجمع هؤلاء القوم ديانة واحدة، ولغة واحدة، وآمال واحدة. وليس هناك أى حاجز طبيعى يعزل القوم عن الاتصال ببعضهم البعض.. ولو حدث واتحدت هذه الأمة في دولة واحدة في يوم من الأيام لتحكمت في مصير العالم، ولغزلت أوروبا عنه؛ ولذلك يجب زرع جسم غريب في قلب هذه الأمة يكون عازلاً من التقاء جناحها، ويشتت قواها في حروب مستمرة، ورأس جسر ينفذ إليه الغرب لتحقيق مطامعه».

وغن لسنا في حاجة إلى تقرير سرى ليذكرنا بمغزى الوحدة العربية أو نتيجتها الحتمية في خلق أمة قوية أو قوة عالمية. لذلك يهتف بها الملايين من العرب لا ليعزلوا أوروبا عن العالم أو يتحكوا في مصير العالم، وإنما ليحققوا ذاتهم في الوجود الإنساني، وليسهموا في العطاء الحضارى بما هو خليق بماضيهم الجيد وجهادهم الدامي الماصر. ولكننا في حاجة إلى من يذكرنا كل يوم بأن عدونا يروم تشتيت قوانا في حروب مستمرة. والغريب أننا لانكتفى بما رسم العدو ودبر، ولكننا نعاونه على تحقيق هدفه بخلافاتنا المتواصلة واستنزاف قوانا في نزاعات إقليمية حتى أوشك الفرد منا أن يكفر بهذه الوحدة ويبأس منها.

وإنى لأتساءل متى تصفو النفوس وتتحد القلوب إن لم تحرص على ذلك وهى تواجه عدوًا شرساً متحفزاً، وتتوقع حرباً ضروساً غادرة؟ وهل «ذا هو الوقت المناسب لتتبادل الجزائر والمغرب النيران، ويتقاتل أبناء الوطن الواحد في لبنان، وتتنابذ مصر وسوريا وليبيا؟!.

وأعجب شيء أن لنا الجامعة العربية. وهي مؤسسة أصبحت بحكم العمر والعمل ذات تاريخ وتقاليد. وكان ينبغي أن يحل فيها أي خلاف، أو أن تحصر الخلافات المستعصية في أضيق الحدود حتى تجد لما الحلول في الأمد القريب أو البعيد، وفي نطاق آداب رفيعة لا يمكن تجاوزها أو الاستهتار بها. ولكننا نترك الجامعة تتهاوى وتتفتت وهي الرمز الأول لوحدتنا، والأمل المرصود لمستقبلنا. الوحدة مازالت

بعيدة ولكن الجامعة قائمة. وعلينا أن نجعل منها حجر الأساس للبنيان المنشود، ولن يتأتى ذلك إلا بتقويتها ومنحها القدرة على الحركة والعمل، علينا أن نجعل منها المكان المقدس الذى يتلاقى فيه العرب فيا يتفقون فيه أولاً، وفيا يعالجون من خلافاتهم أخيراً. وما يتفقون فيه أو ما يمكن أن يتفقوا فيه هام وخطير وكبير الأثر فى الحاضر والمستقبل. أذكر من ذلك على سبيل المثال التكامل الاقتصادى والمتافى. ولعله الدعامة الحقيقية للوحدة السياسية فها بعد.

ولعلنا فى أشد الحاجة إلى عقد مؤتمر قمة لرسم صورة حضارية لمستقبل الأمة العربية، يبحث فيا يبحث وسائل تقوية الجامعة العربية، ومنها القوة والفعالية، ووضع خطة عربية هامة للتنمية الاقتصادية والثقافية، يستهدف خلق أمة عربية روحية علمية معاصرة ، وعلى أن يشكل فى الجامعة هيئة متابعة للتخطيط والتنفيذ.

إن علينا واجباً تاريخيًا وحضاريًا، وعندنا من إمكانات النجاج: ثروات بشرية ومادية وروحية. والتهاون بعد ذلك خيانة لاغفران لها.

## • حال العرب اليوم:

العرب يشغلون موقعاً ممتازاً من الأرض، ويبلغون أكثر من ١٤٠ مليون نسمة، ولكن إنتاجهم الصناعي لايزيد عن نصف في المائة من الإنتاج العالمي، كما أن إنتاجهم الزراعي لايتجاوز الواحد والنصف في المائة، وثلاثة أرباعهم أميون، ومستوياتهم العلمية لم تبلغ بعد

الدرجة التى تسمع لهم بالإسهام فى الإبداع العالمى. وهذه حال لا يمكن السكوت عليها ولا الصبر على البقاء فيها أكثر من ذلك، ولا الاكتفاء فى الحروج منها بالجهودات الفردية تبذل هنا أو هناك. وفى تقدير الحبراء أن الأمم النامية إذا اطرد سيرها فى طريق التنمية الاقتصادية والتمافية فى نطاق إمكاناتها ودون توقف فلن تصل إلى مقام الأمم الراقية قبل مائتى عام ؟! وهل سيقضى بتلك التفرقة المفزعة بين شعوب الإنسانية إلى الأبد؟! إن أخشى ما يجب أن نخشاه أن تتغير نوعية الإنسان المتقدم فى أثناء ذلك، فيكتسب خواص متفوقة جديد، يمكن أن يتوارثها، فيتمخض ذلك عن إنسان جديد، لا يختلف هنا فى الدرجة فحسب، ولكن فى النوع عما يهددنا بالأسر الأبدى أو الانقراض.

ولكن ثمة هدية أهداها الحظ السعيد إلى العرب وهى البترول فخصهم بمزية غالية لم تتح لفيرهم من الأمم النامية. حقاً إنها لا تعلق حضارة أو تبدع علماً، ولكنها توفر سيولة مالية تستطيع مع الفطئة والحكة أن تصنع المجزات، وتدفع بهم بقوة استثنائية للحاق بالركب الإنسانى المتقدم. لذلك فالتبرول ليس ثروة، ولكنه امتحان ورسالة. وقديماً خرج العرب من البداوة إلى إنشاء حضارة عالمية بفضل الإسلام، واليوم فهم مدعوون إلى بعث تلك الحضارة على مستوى المعصر بفضل البترول، والنكوص عن ذلك خيانة للتاريخ والدين

والعصر. ولا سبيل إلى نكران ما بذل من مساعدات واستثمارات ولكن الأمر يحتاج إلى أساسين جوهرين:

١ خطة شاملة لجميع الأوطان العربية ، يشترك فى إعدادها جيع الحبراء العرب وبعض بيوت الخبرة العالمية تستهدف استصلاح كل شبر من الأرض ، والنهوض بالصناعة فى جيع مجالاتها ، وإعداد مراكز البحث العلمى والثقافى . بذلك تبعث الحضارة فى الوطن العربى ، وتضمن بلاد البترول تجديد ثرواتها ومضاعفتها قبل نضوب الطاقة المخزونة .

٢ إيمان راسخ كقوة دافعة للعمل، يعتمد على قيمنا الروحية الحالدة، إسلامية ومسيحية، ويطعم بتجارب الأمم الحديثة فى التقدم، وإقامة ميزان العدالة الاجتماعية.

وليتنافس زعاء العرب في تحقيق هذا الهدف بدلاً من التخاصم والتنافس في الأباطيل.

#### هل ننقرض کالدیناصور ς

وثمة أنباء عالمية عن طقس سيئ يستمر أربعين عاماً، يهدد المحاصيل الزراعية الضرورية لحياة الإنسان بشر وبيل. وثمة تخمينات واقعية عن أن البعض قد يلوذ آخر الآمر بالقنبلة الذرية كوسيلة لامفر منها للحصول على الغذاء. وحتى قبل تحقق ذلك الطقس فلايين من البشر يعانون الجوع بصفة دائمة، والمجاعة أحياناً. ومشكلة تفاقم تكاثر

السكان فى استفحال مستمر سينتهى بالبشر إلى المأزق نفسه ساء الطقس أو لم يسؤ فإذا لم ينقذ العلم الموقف بمعجزة من معجزاته فستجد الإنسانية نفسها كسفينة موشكة على الغرق وليس بيد الربان ألا عدد محدود من قوارب النجاة ولا تتصور أن ذلك خيال، فكم من أنواع زالت وانقرضت، وكأنها لم تكن، أو كأنها كانت مجرد نزوة. كذلك اختفى الديناصور بعد قوة وسيطرة، بل لقد اختفى أكثر من نزع من الإنسان، كإنسان جاوه، وإنسان بيكين وغيرهما، ولم يكن أحدهما يختلف عن الإنسان الحالى إلا فى حجم المخ وبعض القسمات. وعند الاختيار الدقيق، وبدافع الحوف من الفناء، لا يبقى القسمات والأقوى، وهو المتقدم بالمعنى العصرى لهذه الكلمة.

قاما أن تتأصل الحضارة وتزدهر في بلادنا قبل أن ينضب البترول وإما أن نعرض أنفسنا للفناء.

## • الضمير العالمي:

لعل البعض لا يتصور أن تحدث أمور بتلك الفظاعة ، ولكن ممكن أن يحدث أى شيء . إن ما يسمى بالضمير العالى مولود حديث ، لم يقم له معبد على الأرض قبل عصبة الأمم ، وما زال معبده واهى الأركان ، خاصة إذا قورن بالضمير القومى . ضميرنا القومى مازال يندب حتى اليوم شهداء دنشواى والبدرشين ودير ياسين ، أما الضمير العالمي فقل أن يتغير له لون أمام مفجع الحادثات . ولقد تابعت أخبار زلزال إيطاليا ، فحجبت أنه لم يكد يترك أثراً يذكر في نفوس الناس .

فنحن نقرأ ونسمع ولانكترث. وكأنما فقدنا الشعــور والخيال. وتفسير ذلك في نظرى يرجع إلى نشاط وسائل الإعلام وتغطيتها المتتابعه لأحداث العالم. والجريدة اليومية، من الصفحة الأولى حتى صفحة الوفيات، تكتظ بالمصائب، الطبيعية والسياسية والاقتصادية، يندر أن يدعو فيها خبر إلى الابتسام والتفاؤل إلا الإعلانات، وبحكم العادة اليومية تهون علينا المصائب، وتصبح وكأنها أخبار عادية، هكذا مرت بنا مذابح الحرب العظمى وحرب فيتنام، واغتصاب فلسطين، وزلازل يوغسلافيا وإيطاليا، بل هكذا هانت أكبر جريمة في تاريخ البشرية وهي إلقاء القنبلتين الذريتين على هيروشها ونجازاكي، فنحن نعرف الفواجع ولانكاد نتأثر بها، وقد جعل منها الإعلام الحديث عادة يومية ، وشيئاً مألوفاً. ولذلك فإن أى كارثة يمكن أن تقع دون مبالاة بالضمير العالمي، ولن يمنع وقوعها إلا الحنوف من قوة مضادة مماثلة أو من انتقام لاحق. ولقد دافعنا عن حقنا بالمنطق ومناشدة القيم فلم يصغ لنا أحد، ثم خضنا حربي أكتوبر والبترول فوجدنا أَذْناً صاغية في كل كيلومتر مربع. وأختم بما سبق أن قلت: «إما أن تتأصل وتزدهر الحضارة في بلادنا قبل أن ينضب البترول، وإما أن نعرض أنفسنا للفناء».

. 1477/0/11

#### فقسراء وشرفاء

لكل وقت فلسفة تناسبه، وأعنى بالفلسفة هنا أسلوب التصور والسلوك، وبهذا المعنى فلكل فرد فلسفته المستوحاة من ظروف البيئة وملابسات الحياة، ولعل خير وصف ينطبق علينا اليوم أننا بناءون بالأننا مدعوون في كل لحظة إلى ترميم أو تجديد أو إنشاء أو تعمير، مالنا دون الكفاية، وأملنا بحكم العدد والتاريخ (طويل عريض، وشعارنا يجب أن يكون الجهاد والجهاد والجهاد، جهاداً في الحرب، جهاداً في الحرب، معاداً في السلم، جهاداً للنفس، لذلك ففلسفة الوقت يجب أن تقوم مع التقشف والعمل.

وقد بدأت الدولة تطبيق التقشف في نطاقها، فوفرت من ميزانيتها بضعة ملايين من الجنيهات، وهي مطالبة بألا تغلق هذا الباب حتى توفر كل مليم يستحق أن يوفر، فما لايقبل في عقل أو ذوق أن نمد اليد لطلب إعانة أو قرض ونحن نتفق مليدً واحداً بلا ضرورة حقيقية.

أمًّا الشعب من ناحيته فثلاثة أرباعه يعيشون التقشف، فلن يطالبوا عزيد منه، أما الربع الباقى فلم يبدر منه حتى الآن مايدل على أنه يريد المشاركة فيا يتطلبه الوقت من جدية وتضحية. فلايين تهدر كل عام لتستورد لهذا الربع، ما تطيب به حياته من سيارات وأغذية فاخرة وكماليات لاحصر لها، يمكن الاستغناء عنها، تضامناً مع الشعب وإسهاماً في عملية الإنقاذ الوطنية الكبرى.

نمن لانطالب بالمساس بحق من حقوق المواطن كإنسان، بل نطالب بالمزيد منها في التعليم والثقافة والعمل والصحة والحرية والكرامة والمواصلات وغيرها، أما المأكل والملبس والمسكن فبحسبها وبخاصة في هذه الأيام لن توفر الصحة والنظافة والأمان، لا الفخامة ولا الترف ولا الإفراط. وحقيقة أن هذه المتع تنتهي إلى طريق مسدود، وتشكل أعباء على الصحة البلنية والنفسية على حين أن مسرات الروح بلا نهاية، وهي تجدد النفس وتبعث فيها أعمق الأشواق وأبهجها. وإنه لمن المؤسف أن هذه الحكمة قد ابتذلت من طول ما ترددت في بعض الأفلام المصرية بغية حل الفقراء على الرضا بفقرهم، وعلى ألسنة أناس غير مصدقين لما يعرف الناس من إغراقهم في الترف، ولكن هذا لا يمنع من كونها حكمة حقيقية

وأسلوباً فذاً فى الحياة، أما اليوم فهى واجب لايفرط فيه إلا أنانى لئم، ولا يجوز أن تحابى الدولة هذه (الطائفة)على حساب الوطن.

وقد قرأت أخيراً أن شركة فرنسية تقيم فندقاً عالمياً في موسكو اشترطت فيا اشترطت أن تجيء بالغذاء لعمالها من فرنسا، وعلق أناس على الخبر ساخرين من مستوى المعيشة في الاتحاد السوفيتي. ولاشك أن التغذية في روسيا صحية، ولكن يبدو أنها تلتزم بالضروري، ولعله لولا ذلك ما كان في مقدورها أن تبنى جهازها الصناعي والعلمي، وأن تحقق العدالة الاجتماعية، وأن تتقدم الدول في غزو الفضاء، وأن تحقق تلك النهضة الفذة في نصف قرن وقد استغرقت في أوروبا ثلاثة قرون ودون اعتماد على الاستعمار واستغلال الشعوب.

إن ما أطالب به واجب وطنى، وفضيلة أخلاقية إسلامية وسياسية اشتراكية. ألا ما أقبح أن ننهزم فى صراع الحياة بشهوة بطوننا!

#### • حذار من سوء السمعة:

ثارت عاصفة في مجلس الشعب حول «كبراء» شغلوا من قبل مناصب الوزارة وما هو أكبر منها، ويعملون الآن في تربية العجول والدجاج والتصدير والاستيراد، وشحن الجو باتهامات وظنون دون ذكر أسهاء. ونحن لا يهمت ما عسى أن يكون لذلك من أثر في الحارج فالعالم ملىء بالفضائح، ولا يجوز أن يصادر خوفنا على سمعتنا حريتنا

في النقد، وإلا وجد المنحرفون فرصتهم الذهبية في الصمت للتمادي في الفساد في أمن وسلام. إذن فنحن لايهمنا مايكون للنقد من أثر في الحارج، ولكن يهمنا أثره في الداخل إذا تطايرت الاتهامات ولم يعقبها التحريات والتحقيقات الواجبة، وعدم ذكر الأساء يوسع من دائرة الاتهام، ويصيب كثيرين من الأبرياء، وينشط الحيال فيضرب في كل مجال وبلا حساب، والناس من العسر في حال، ولم يعد بهم من طاقة للتسامح فها يمس معاناتهم اليومية. والحق يقال أن العمل في ذاته لا يمكن أن يعتر مأخذاً أو انحرافاً، ولا بأس من أن مارسه وزير سابق أو نائب رئيس سابق، بل هو خدمة عامة مادام يؤدى ما عليه نحو الدولة ، أما ما يثير الريب فهو أن يستغل صاحب النشاط نفوذه ومكانته وعلاقاته السابقة في التهرب من الضرائب مثلاً، أو في الحصول على تسهيلات لاحقُّ له فيها، أو في استغلال نفوذه بأى وجه من الوجوه، وعند ذاك يتحول النشاط من عمل مشروع إلى جنحة أو جرعة ، ويحق لنا أن نتساءل إن كان لذلك دخل فها نعانى من آلام في ميادين التموين وارتفاع الأسعار وغيرها ، لذلك أعتقد أنه واجب أن تعرف الأسياء، وأن يُتَاكَّد من سلامة العمل ومشروعيته ومن أدائه ماعليه من ضرائب، وأن يعلن ذلك على الملأ السيد رئيس الوزراء وهو شخصية توحى بالاستقامة والصدق والوطنية.

الأهرام ١٩٧٦/٦/١٤ .

## اقتل أخاك ظالما أو مظلوما

إنْ تقع في شَرِك وأنت تجهل أنه شَرَك فهو سوء حظ لا يخلو من سوء تدبير وفطنة ، إذ أن الحكيم مسئول عن كل شيء ، وحتى عن المجهول فهو مسئول ، ولكن ماذا نسمى من يقع في الشرك وهو يعلم أنه شرك ويرى بعينيه من نصبه لسه . هذا هو حال الأمم العربية بلا مبالغة ولا تجن . إنهم يعلمون علم اليقين أن قوتهم في اتحادهم ، ويعلمون علم اليقين أن قوتهم في اتحادهم ، كلمتهم ، وأنه يرمى من وراء ذلك إلى مد فترة اللاسلم واللاحرب إلى أقصى حد ، وإلى شحن نفوسنا باليأس لنرضى بأى صلح يفرض علينا ، ويرمى أكثر من ذلك إلى تصفية نصرنا التاريخي من مضمونه . وقد قرأنا خلال العامين الماضيين عن خططه في ذلك وأحلامه ، وقد قرأنا خلال العامين الماضيين عن خططه في ذلك وأحلامه ، وها غن نحقها له بما خلق تصوره ، ها غن نتماتل بلا رحة ، ونتمزق .

بلا مبالاة، ويسقط ضحايانا بالعشرات والمثات والألوف، ويمضون فدية للتعصب والعناد وقصر النظر.

لا تقولوا إن أعداءنا كثيرون ، لا تقولوا إننا لعبة بيد أكبر الدول وأقواها ، لا تتحدثوا عن الدس والدساسين ، والكيد والكاثلين ، ولكن فكروا وفكروا طويلاً فيا ينقصكم من الداخل ، في نقاط ضعفكم الذاتي التي جعلت منكم صيداً سهلاً لكل رام ، ولعبة لكل كاثد ، فكروا في هذا الموضع من نفوسكم الذي كان يجب أن يضيء بالحكة والبصيرة ، وليس فيه في الواقع إلا النزق والعصبية والأنانية .

ويقع ذلك كله وغن فى حالة حرب، وأراضينا محتلة وحضارتنا تغالب التخلف والفقر والجهل، وعدونا يعبث بمصيرنا بيد، ويتلقى الإمدادات والمعونات بيد. ومن المؤسف حقاً، والخبجل أيضاً، أننا نعرف كل شىء عن الشَّرَك ونرى بالعين من نصبه لنا، ثم نتردى فى أعماقه بلا تبصر مدفوعين بقوى الغضب العمياء.

وصراحة ما كنت أحب لمصر أن تكون طرفاً في أى نزاع عربى، أود دائماً أن تصون مكانتها باعتبارها الشقيقة الكبرى،وأن تقصر مهمتها على الوساطة بين المتنازعين والسعى بالخير بين المتخاصمين. وفي سبيل ذلك أطالبها بالحكمة بلا حدود وضبط النفس بلانهاية، عليها أن تتحلى بالحلم حيال السفيه، وبالأدب حيال الأحق، وبالصبر على كافة المكاره والاتهامات، عليها ألا تحول عينها عن العدو ومكائده، أن تنجنب تفسد تدبيراته، وتفشل حيله، وتفوت عليه أغراضه، عليها أن تتجنب

الغضب حتى إذا حق الغضب. وأن ترفض الانفعال ولو كان عدلاً وحمًّا، عليها قبل أن تتفوه بكلمة أو تحدث فعلاً أن تكون على بينة كاملة بعواقب ذلك على الوطن، على القومية العربية، على القضية المعلقة، على العالم الثالث، بل على العالم كله. هذا هو واجب السياسي في هذا العالم صار قرية كبيرة واحدة.

#### • عندما تفقد الكلمات معانها:

الكلمات تفقد معانيها بالمبالغة المقصودة أو غير المقصودة: فهذه المحركة معركة إبادة، آلاف القنابل وآلاف الضحايا. وهذا الرجل عميل. وهذه الدولة تعمل ضمن مخطط صهيوني استعماري.

وبالمبالغة تفقد الكلمة مضمونها، وتفقد أيضاً الثقة والاحترام، وتهون الجريمة نفسها وتتلاشى خطورتها، حتى إذا ارتكبت حقيقة ذات يوم مضت وكأنها حدث من أحداث الحياة اليومية.

لو صدقنا ما يقال عن الحرب فى لبنان لوجب علينا أن نؤمن بفناء جيع الفلسطينين فيها ، ولو صدقنا أن صوريا تعمل متضامنة مع الصهيونية والاستعمار فكيف نسمح ببقائها بعد ذلك عضواً فى الجامعة العربية ، وكيف نجتمع برئيس وزرائها فى الجزيرة العربية ؟

بل أليس من حق سوريا \_\_زميلتنا فى السلاح\_ أن نسمع رأيها فى الموضوع بلسان أحد المسؤلين فيها؟. أين تقاليد الجامعة العربية؟ أين حق الفومية العربية علينا؟.

وليكن مفهوماً أننى لا أدافع عن سوريا ، ولكننى من ناحية أخرى إذا لم أعرف رأى الخصم فلا أجلنى ذا حق فى تأييده أو معارضته .

لا يكفى أبداً أن نقراً آراء صحفنا وتعليقاتها، فسوريا ليست بإسرائيل، هي عضو الجامعة، وزميلتنا في التضحية والسلام، وهي من أعلام العروبة على مدى التاريخ، وقد اتخذت منا موقفاً عاصماً منذ اتفاقية فصل القوات، ولعل الحق قد جانبها، ولعلها تمادت في الخطأ، ولكنها لن تفقد بذلك تاريخها وجهادها. ولا يجوز أن تحرم من إسماعنا رأيها لنحكم لها أو عليها، ولكن بعد البينة والدليل، وليكن ذلك موقفنا الوحيد من جميع البلاد العربية؛ لأنه الموقف الوحيد الذي يهيئ لمصر أن تلعب دورها التاريخي في بناء القومية العربية، والسير بباخرتها في سلام وسط العواصف والزوابع، بل يهيئ لها ما هو أهم من ذلك، وهو العمل على تكاملها الاقتصادي والثقافي، وبعث حضارتها من جديد على أساس روحي مادى متين، لعل فيه الخلاص لنا وللعالم أجع.

# • أين الجامعة العربية ؟

من المؤسف أن الجامعة العربية لا تحتل من نفوس الناس المكانة التى كان يجب أن تكون لها. عملها روتينى لا قيادى، وهى لا تتحرك حتى تضطرها الأحداث إلى التحرك، وغالباً لا تتحرك إلا تحركاً شكليًّا لا وزن حقيقى له. وهى لكى تكون جامعة العرب حقاً وفعلاً فعليا أن تسبق الأحداث لا أن تبادرها فحسب. كان يجب أن

تعيش أزمة لبنان منذ عام ١٩٥٨، وأن تقوم بأبحاث ميدانية، وأن تعقد المؤتمرات، وأن تقترح الحلول أو تدعو المسؤلين إلى اقتراحها، فهمتها الحقيقية في لبنان كانت في التفادي من العمدام ومعالجته قبل استفحاله، لا في التفرج عليه مع المتفرجين، أو بذل مساع شكلية من باب أداء الواجب من أي سبيل.

كذلك مشكلة الصحراء فى الغرب لم تكن مجهولة ، وطالما أنذرت بالخطر ، وكان على الجامعة لكى تكون جامعة حقًا أن تعايشها من قديم ، وأن تدرس آراء المختلفين ، وأن تقوم بين الأطراف بالسعى الجدى المسئول . وللأسف الشديد لم يكن لها فضل السبق ولافضل البادرة .

لِمَ لاتمسك الجامعة جدولاً بالمشكلات العربية شرقاً وغرباً ؟ . . ولِمَ لاتعمل على حلها بكل ما تملك من نشاط ونفوذ ؟ وحتى إذا لم توفق في حلها فبوسعها أن تجبل منها حقائق مائلة في الضمير العربي تدعو كل مفكر إلى الاجتهاد، بل في سبيل ذلك يجب عليها عقد المؤتمرات على جميع المستويات عبيل هذا النشاط يشعر العرب بجامعتهم ويولونها الثقة الجديرة بها، وتستطيع هي من ناحية أخرى أن تلعب دورها التاريخي في الشرق العربي . ولعلى أطمع إلى أن يجاوز نشاطها هذا المستوى العالى من السياسة إلى الاهتمام أيضاً بالفرد العربي العادى : بمستوى معيشته ، بدخله ، بصحته ، بعمله ، بنقافته ، وتقترح ما تشاء في هذا الجال، أي أن تكون الوسيط الفعال بين البلاد

العربية في مجالات الخبرة والعمالة والاستثمار؛ ليلتحم بها وجدان رجل الشارع وأمله، وأن تضاعف اهتمامها بالدعاية لعملها، قا هو في الواقع إلا دعاية للفكر العربي، والحلم العربي، والحضارة العربية، وبرسوخه في الضمير العربي يصبح قوة عركة للشعوب، وبالتالي للحكومات.

# • الثورة والواقع:

الثورة تحد للواقع لتجاوزه، ولكن ليس كل واقع بقابل للتحدى. فالثاثر يتحدى القوة حتى إذا فاقته بما لايقاس، ولكنه لايستطيع أن يتجاهل قانوناً طبيعياً كالجاذبية مثلاً. أقول ذلك وأنا أفكر في محور النزاع القائم، أعنى المقاومة الفلسطينية أو الثورة الفلسطينية.

وهى ثورة حقيقية انبثقت من تيار الأحداث الصاخب كرد فعل باهر للصهيونية ، ودلت في دلت على نفاسة المعدن العربي ، وعلى أنه مازال يجود بالبطولة بأسمى معانبا وبالتضحية والفداء بلا حساب . ومها قلت في المقاومة فلن يوفيها قولى حقها ، ولا بعض حقها ، ولكنى أعتد أنه آن الآوان لكى يعيد الأبطال النظر في موقفهم على ضوء الواقع الصارم .

لكم من الثاثرين البطولة والفداء والعزيمة ، ولكن للأسف الشديد لا وطن لكم مثلها لجميع الثائرين وطن. ولقد استبدلتم بالوطن الفقيد وطناً شقيقاً مضيفاً كمنطلق لثورتكم ، فاذا كانت العاقبة ؟! . كانت العاقبة ما حدث بالأردن أمس ، وما يحدث بلبنان

اليوم. ضاق بكم العربى كما يضيق بكم المارونى، وليس التعصب بالدافع المحرك للمارونى فى موقفه منكم، وإلا فكيف نفسر سلوك العربى الهاشمى ؟! الحقيقة أن وجود دولة داخل دولة أمر غير مقبول. وإنه لعزيز علينا أن تسفك دماؤكم بأيد عربية، وأن يكون ضحايا العرب منكم أضعاف أضعاف ضحايا الإسرائيلين. لذلك فعليكم أن تعيدوا النظر فى الموقف كله.

ماذا تريدون؟. ماهوالمكن؟ وماهو المستحيل اليوم والذى قد ينقلب ممكنناً فى الغد القريب أو البعيد؟. والإنسان ينتصر بالحكة كما ينتصر بالثورة.

الأمرام ٢١/ ٦/ ٢٧ ١٩٧٦

مشكلاتنا أكثر من أن تحصى: منها مالا اختلاف على حله، مثل تحرير الأرض وإنشاء دولة للفلسطينيين. ومنها ما يتفق الرأى على حله، ولكن تأجيل ذلك محتوم لأسباب مالية كالتليفونات والجارى، ومنها ما عسى أن تحتلف الآراء في اقتراح أنسب الحلول له مثل الأزمة الاقتصادية وتطهير البلاد من الفساد والمفسدين. هذا النوع الأخير من المشكلات هو الذي يجب أن يكون محور المعركة الانتخابية، وما يدور حول الحوار بين الناخبين والمرشحين، ثم ما يلتزم به مجلس الشعب الجديد احتراماً للإرادة الشعبية.

ففى نطاق الأزمة الاقتصادية تعلم بعضنا أسهاء جديدة أثرت قاموسه لأول مرة مثل الانفتاح والسوق الموازية والمناطق الحرة، وتعلقت آمالنا أيضاً بالمهونات والقروض وصناديق الدعم الغ. ويعترض البعض على هذه السياسة فيرفضها جلة أو يرفض بعضها، أو يعترض البعض على هذه السياسة فيرفضها جلة أو يرفض بعضها، أو المترح المتحان الآراء المتعارضة ومعرفة أقصر الطرق إلى الصواب. هل هذه السياسة هي السياسة الوحيدة ؟ هل يحسن تعليل شيء منها أو تغيير أسلوبها ؟. ألا يمكن ترويض الأزمة دون لجوء إلى المعونات والقروض والصناديق أو الاكتفاء باللجوء إليها في أضيق الحدود؟. ما العمل إذا امتنعت المعونات والقروض ؟. وهل نتبع بدقة أسلوب الحياة الموافق لأمة تعانى من شدة ؟.

وفي نطاق الفساد ماذا ينبغي عمله للقضاء على الغول الذي ينخر في التيم ويهدد الإنتاج والتقدم ؟. ولست أعنى الفساد الذي يتولد اضطراراً في أيام الفقر والغلاء، وينزلق إليه من يعز عليم الحصول على ضرورات الحياة، فهؤلاء لا أحل لهم سخطاً، وقد عفا الله عنهم، وما انحرافهم الصغير إلا نوعاً من التسول. إني أعنى الفساد الكبير، ما نقراً عن هيئة الأوقاف، وما نقرأ عن الاتحاد الزراعي التعاوني، وما قرأنا عن العمولات وحوادث بعض البنوك. ذلك الفساد لا يقتصر أثره على أفراد ولا على طبقة، ولكنه يمتد إلى الإنتاج والإدارة، ويهز خطة التنمية فيدر المجهودات والآمال، ويعرض على الحلق قدوة قبيحة يبادر إلى تقليدها في نطاقه كل محروم أو متطلع أو متردد قبيتشر الفساد كالهواء والماء. نريد أن نتعاهد مع المرشحين على فرض عفوبات جليدة رادعة تنفق في قوتها مع فداحة الشر المسيطر. الحياة عقوبات جديدة رادعة تنفق في قوتها مع فداحة الشر المسيطر. الحياة

الجديدة تقتضى قوانين جديدة ، وقد كان المال العام أمس عصوراً فى حين ضيق ، أما اليوم فهو عماد العمران كله ، ومن اعتدى عليه فقد اعتدى على وجودها اعتدى على والمتعلل المارائ ، وعلى ذاته ، بل إنه أضر بها من الخربين والقتلة ومشعلى الحرائ ، وعلى أساس هذا التصور يجب أن تفرض العقوبة المناسبة له . وهناك الأمن العام ، هل تستغل إمكاناته المتاحة بكل طاقاتها ؟ .

وهناك القوانين التى لايعنى أحد بمراقبة تنفيذها. وهناك معاملة المواطن فى دور الحكومة التى لاتحتاج إلى المال لتقويمها، ولكنها تحتاج لشىء من العناية والحزم.

إن قدراً لايستهان به مما نعانى منه لا يرجع وجوده إلى نقص فى العملات الصعبة، ولكنه يرجع أولاً وأخيراً إلى الإهمال والاستهتار والتسيب، والاطمئنان إلى انعدام الرقابة والمتابعة، أو الالتزام بالواجب. فلتكن المركة الانتخابية فرصة للكشف عن كافة جوانب النقص فى حياتنا التى يمكن إصلاحها بالإرادة، وليكن إصلاحها عهداً يلتزم به المرشحون إذا ما وفقوا إلى اتخاذ أماكنهم فى عجلس الشعب الجديد.

# • تغيير العالم:

لاتلعب فكرة دورها في تاريخ البشر بفضل صحتها فقط، ولكن لابد أن تتحول من مجرد فكرة قابلة للإدراك والإقناع إلى قوة مؤثرة في

٣٣

الأشياء والعلاقات، أو بمعنى آخر فى الحضارة. ولكى يتحقق هذا التحول الحظير فلابد من تهيؤ ظروف خاصة فى المجتمع، ولابد من ظهور الفرد الذى ينفخ فى الفكرة من روحه فإذا هى قوة فعالة مؤثرة وقد اكتشفت الحضارة الإسلامية الدورة الدموية وفلسفة التاريخ والمنها العلمى، ولكن لم تتقرر فاعليتها إلا بعد اكتشافها بمثات السنين، وفى أحضان حضارة أخرى دفعت بها إلى تحقيق غاياتها البعيدة.

وقد ظهر قبل السيد المسيح جماعة يهودية متطهرة دعت إلى التمشف والحب والرحمة، ولكنها لم تترك أثراً يذكر لا بين اليهود ولا فى العالم، فلها ظهر السيد المسيح تغير كل شىء، توقدت الشعلة فى القلوب، واستيقظت الضمائر، وارتفعت الهمم، واستشهد شهداء، بلا حصر ولاعدد.. تقوضت أركان عالم قديم، ونهض مكانها شاعناً عالم جديد.

كذلك وُجد قبل النبى عليه السلام فى الجزيرة العربية مؤمنون، وآخرون حائرون يتطلعون إلى حقيقة الوجود، كما وُجد ساخطون مع ما يتردى العرب فيه من جهالة وتفسخ روحى وأخلاقى، ولكنهم لم يجددوا الأشياء، ولا غيروا الأنفس حتى بعث الرسول فتحرك الجامد، ونشط الخامد، واستبسل الخائف، وعزم المتردد، ودوّى صوت الحق معلنا عن قوم جدد ونظام جديد وحضارة جديدة.

وأعجب من ذلك أن الفعالية قد تنبعث بكل قوة منطلقة من فكرة لم تختبر الاختبار العلمي الكافي، بل قد تكون فكرة خيالية لاأساس

لما من صحة فكرية حقيقية، ولكن يوفر لما الداعية المؤثر الموهوب بهذه القوة الغامضة السحرية التى تبعث فى البشر الحماس والقوة والجنون وأقرب مثل إلى ذلك النازية التى قامت على فكرة عنصرية مخالفة تماماً للعلم، ولكن تيسر لما النجاح بفضل ظروف اجتماعية معينة وسحر زعيم موهوب بهذه القوة الغامضة والتى كانت من سوء حظ البشر مضللة أيضاً، ولست أريد بذلك أن أقلل من أهمية الأفكار الصحيحة، ومعاذ الله أن أفعل، ولا أن أعظم من شأن الأفكار الخيالية، ولكنى أريد أن أقول إنه كما أن الإنسانية فى حاجة إلى النور [الحقيقة] فهى فى حاجة إلى القوة الدافعة التى تجتاح العقبات وتذلل الصعاب وتخلق جلائل الأعمال.

. 1977/A/٣٠

من عادات طبعنا المأثورة الانفعالية الشديدة، فعند الإثارة الهامة ننلفع بكل قوانا في فورة حاس تشتعل كالنار الموقدة حتى يخيل للمشاهد أننا موشكون على تغيير اللنيا وخلقها من جديد، وتعيش الفورة أياماً أو أسابيع، ثم سرعان ما تنطفع الشعلة بمثل السرعة التي اشتعلت بها، وسرعان ما تخد ويطوبها النسيان. لتكن الإثارة جرية اغتصاب أو جرية اغتصاب مصحوبة بجرية قتل استهزك العناوين في الصحف، وتقتحمك التعليقات في المقاهي. وتنهال التهديدات من أفواه المسؤلين، وتتلاطم الاقتراحات من رجال الدنيا ورجال الدين، ويستمر العرض أياماً ثم لا يحدث شيء البتة أو تتألف لبحثه لجنة، ثم يوب عر النسيان العميق. ويتكرر هذا إذا ارتكبت سرقة بالإكراه في أوتوبيس، أو طرد ساكن من مسكنه بطريقة وحشية، أو افترس صاحب عمارة باحثاً عن شقة، وهكذا وهكذا.

وليست الانفعالية بعيبنا الوحيد الذي تعانى منه حياتنا العامة، فثمة عيب آخر عت لها بصلة القربي والنسب سمَّه إذا شئت الإهمال، أو الخمول، أو التواكل، أو ضعف الإحساس بالواحب، ويطلقون عليه هذه الأيام اسماً جديداً هو التسيب، وهو عيب ماكر يتعامل دائماً بعذر مايدارى به تقصيره، يتعلل بعدم وجود القانون المناسب أو ندرة العملة الصعبة ، والروتين ، أو قلة اليد العاملة ، لاحدود لتذمره وشكاياته ، والحقيقة أن النقص الأول والجوهرى راسخ في أعماقه ، فهو يضن بنشاطه ويستهن بواجبه ولا يجد رقيباً يحاسبه أو مسئولاً يعاقبه. سأحاول أن أقدم صورة واقعية أو قريبة من الواقع تجدها في أي مجال من مجالات النشاط المختلفة، ففي أي مجال توجد حال قائمة من السلوك والعمل، يقابلها في الحيال أو الحلم حال أخرى تمثل ماينبغي أن يكون، وقد جرت العادة بأن نسلم بما هو قائم كأنه قدر، ونطالب بتحقيق ما يجب أن يكون، ولكن هل سألنا أنفسنا بصدق ودقة إن كنا استفدنا بأمانة وإخلاص من كافة إمكانات الواقع القائم ؟! . هل قررنا ألا نحدث جديداً في التشريع أو العلاقات أو اللوائح إلا بعد أن نتأكد من أن القديم أعطى كل طاقته وأثبت عجزه عن مسايرة الزمن المتقدم ؟!.

نحن فى هذا المجال فى حاجة إلى اتباع سياسة المخطوة خطوة بعزيمة وحكمة ، علينا أن نحرك الأداة الحكومية بكل قوة وحزم إن لزم الأمر، فإن وجدت فجوة بعد ذلك فلنسدها بتجديد اللائحة وتخليصها

مما يعيها. وفى مجال الجرائم والجنح ما أكثر القوانين المهملة، لعلنا نعانى من كثرة القوانين لامن قلتها، وكأن المكلفين بمراقبة التنفيذ وحماية الناس غير موجودين، وقدياً لم يكن يخلو شارع من جندى أو خفير، أجل لقد تضخمت المدن وخاصة القاهرة، وثمة نقص فيا يقال في عدد الجنود، ولكنى لم أر دورية أو شرطيًّا في أحياء كاملة ومنذ زمن طويل، لا أتذكر اليوم متى بدأ، فهل نستغل ما لدينا من قوة وقوانين قبل أن نعزم على إصدار قوانين جديدة أخشى أن تلقى من المصير ما لقيته القوانين القائمة؟!

الحق أنه لاتنقصنا القوانين، ولا الأجهزة، ولا الرجال، وفوق ذلك تتربع المحاكم، والرقابة الإدارية، وديوان المحاسبات، والكسب غير المشروع. أما الذى ينقصنا على المدى القصير ــولندع الآن المدى الطويل لما يستلزمه من تربية ومثابرة ــ فيتلخص فى كلمة واحدة اسمها «الحزم»، الحزم الذى لايفرق فى الحق بين الوزير والحفير، الذى يقسو على كل مستهر ليرحم المواطنين الصالحين، فى ظل ظليل من صحافة حرة ومجلس شعب مأمول للخير والتقدم.

. 1477/4/17

تعرض العرب في تاريخهم الطويل إلى كوارث متنوعة، أوشك بعضها أن يقذف بهم في هاوية الفناء أو يرديهم في فراغ النسيان. واسترجاع هذه الحقيقة لايخلو من فائدة في أيامنا الراهنة التي يجد العرب أنفسهم فيها محقين بين شتى المواقف والآراء، تحدق بهم أخطار كثيرة، وتهددهم عداوات متنمرة، وتطحنهم هزائم مريرة. وغالباً ما ترجع أسباب الكوارث إما إلى خلافات داخلية بين العرب وأنفسهم، أو إلى أعداء من الخارج يرومون اغتيالهم أو إبادتهم أو السيطرة على مصيرهم. ففي أوج عزتهم وذروة انتصارهم شجر أول خلاف بينهم على عهد خليفتهم الثالث، فشردهم أحزاباً، وردهم إلى عصبية الجاهلية أو أشد، وأجرى بينهم اللماء أنهاراً حتى شغلوا حيناً عن رسالتهم بخصوماتهم التي امتد بعض بواعثها حتى يومنا هذا، ونال ذلك من قوتهم، ولكنه لم ينع قافلتهم من السير، فأنشؤوا بيراطورية وحضارة.

وفى زمن آخر جع الغرب جوعه بغية القضاء عليهم فى سلسلة من الحروب الاستعمارية المتخفية وراء قناع الدين، تواصلت أعواماً طويلة، وتوجت بنصر أقيمت لهم به ممالك فى شرقنا، تؤورثت عروشها جيلاً بعد جيل، واتخذت كقاعدة عريضة للمزيد من الوثوب فى المستقبل، وظن كل متشائم أن تلك هى النهاية التى لن تعقبها نهاية أخرى، ولكن خاب فأل العدو والشامت والمتشائم، فاقتلعت الممالك علكة وراء أخرى حتى تطهرت الأرض من الغزاة وعادت ترفرف فوق قلاعها أعلام أصحابها المجاهدين الصابرين.

وفى حقبة تالية اجتاح الأرض هول أسود مدمر اسمه التتار، اقتحم الحصون، ودوخ المدن، وأباد الناس، وداس بالأقدام جواهر الحضارة ناشراً الرعب بين يديه، حتى تحول فى الأفئدة أسطورة للخوف والموت. ولكنه على حدودنا وجد من يتصدى له ويتحداه، فيوقف تياره المتلفق، ويكسر سيغه الدامى، ويقلب نصره إلى هزية، فيقلص ظله، وينقذ العالم من شره المهلك.

وفى مرة رابعة غزا العالم العربي سلطان قاهر. أخضعه لإرادته حوالى أربعة قرون، أطفأ فيها كل شمعة فى أرجائه، وأذل أبناءه، واستصفى أمواله وخيراته وعقوله، وضرب حوله سياجاً من حديد منع عنه النور من حوله، فسبح فى ظلام دامس، حتى صحا صحوة أهل الكهف أمام رسل عصر جديد، وإذا به يبعث من جديد، وفى حيرة شديدة، فيواصل مد جسوره إلى العالم من حوله، ويشرثب بحب

استطلاعه إلى استيعاب ما فاته فى نومه الطويل ، عدثاً نهضة مباركة بعد أن ظن به الموت والفناء .

وفى عصرنا الحديث، وفى أعقاب الحرب العظمى الأولى على وجه التحديد، سقطت البلاد العربية فى قبضة الاستعمار الأوربى باتفاق عالمى، بعد أن ضم إليه عدداً منها قبل ذلك بمختلف العلل، وران الظلام على القلوب، وأسفر المستقبل عن يأس كئيب. ووقف القائد المنتصر على قبر صلاح الدين يتحداه أن يقوم لإنقاذ قومه، وإذا بأول ثورة على الاستعمار تندلع فى مصر، فتتبعها سلسلة من الثورات، وإذا بصفوف الشهداء تتساقط صفًا بعد صف، وفى أقل من نصف قرن فازت جيع البلاد باستقلالها، ومارست سيادتها فوق أراضيها، وواصلت رسالتها الخالدة فى تنمية ذواتها، واستكمال حضارتها.

اسوق حديثى هذا للذين ينظرون إلى موقف العرب اليوم بأسى وقنوط، لا لأهرّن منه، فهو موقف عسير حمًّا، ولا لأعزيهم بأماد ماضية، فالأعجاد الماضية لا تجدى فى تغيير الواقع، ولكن لأقول لهم إن الكوارث ليست بالجديدة علينا، فكم تعاملنا معها، وكم احتويناها وتجاوزناها إلى الخير والعافية، فلا داعى مطلقا للقنوط أو التشاؤم ولا داعى لتصور إن شيئاً يمكن أن يدوم، فلا شريدوم، ولا خير يدوم، ولا داعى إلى أن نخاف الحرب إذا وجبت الحرب، ولا أن نخاف السلم إذا وجب السلم، ولا أن نخاف منافسة

خصم، ولنعد أنفسنا دائماً بالعزيمة والحضارة والنزاهة لمواجهة الحياة بكافة تقلباتها من شر وخير.

. 1441/1/16

الحكومة عندنا قوة مركزية شمولية تظل الوطن من جنوبه إلى شماله ، ومن شرقه إلى غربه ، وهى بحكم نظامها القائم تبيمن على الاقتصاد كها تهيمن على السياسة والحياة اليومية ، بيدها أجهزة الرقابة من كل نوع ، وبيدها قوة التنفيذ غير المحدودة ، لذلك فإن مسئوليتها شاملة ، ويجب أن تتعادل مع قوتها ، ولذلك أيضاً يعذر الناس إذا ادلهم أمر أو استفحل انحراف إن تساءلوا: أين الحكومة ؟ .

أجل، إن أنواعاً كثيرة من الانحرافات لا يمكن السيطرة عليها كاملة، فالفسق والرشوة، والاختلاس لا يمكن حصارها بإحكام يمعها دائماً قبل وقوعها، وإن أمكن أن تؤدى اليقظة والمتابعة إلى ضبطها وحصرها في أضيق الحدود. كذلك العنف والاعتداء والخطف والنشل، كل أولئك انحرافات يمكن مطاردتها ومعالجتها ولا يمكن عقها بضربة واحدة، خاصة في هذا الزمن العسير المضغوط بشتى العلل.

غير أن كل انحراف يهون نوعاً ما بالقياس إلى ظاهرة خطيرة كثر الكلام حولها هذه الأيام، ظاهرة أصحاب الملايين الذين أفرخهم مجتمعنا، المفترض أنه يتجه نحو الاشتراكية، أو قل: العدالة الاجتماعية. ولا يجوز أن نشك في حقيقة هذه الظاهرة لسبب بسيط، وهو أنها تناهت إلينا على ألسنة رجال من المسئولين لا يجوز الشك في حسن نواياهم، ولا في وزنهم وتدبرهم لما يخاطبون به الناس، ولندع جانباً ما يذاع على ألسنة الناس في الشوارع. وخطورة هذه الظاهرة تتجاوز انجال الفردى لتمارس أثرها الأسود في مصائر الناس، ومعاناة الجماهر، وسمعة الوطن والدولة.

ويقول البعض: لعل هذه الملايين ثمرة عمل مشروع وكسب حلال، لا خروج به على قانون، ولا استغلال فيه لجماهير الشعب الكادحة، وإنى أتساءل: أى عمل مشروع هذا الذى يجمع الملايين في فترة قصيرة من الزمن؟.. ولو كان العمل مشروعاً والرزق حلالأ فهل أدى ما عليه من حق الدولة والناس في الضرائب؟.. وهل إذا كان قد فعل فهل يمكن أن تتراكم ملايين في ظل قانون الضرائب القائم؟.

وإذن فمها لاشك فيه أن هذه الثروات الخيالية قد تكونت من وراء القانون والشرعية والحلال، وأنها تصبح مفهومة فى دنيا العمولات والتهريب والاحتكارات الحفية وغيرها.

وسؤال آخر يحيرني: هل الذين كشفوا الظاهرة قد وصلوا إليها

بالاستنتاج والتخيل، من خلال أفكار مجردة وظاهرات روحية ؟ أو من واقع أمثلة حية وشواهد قائمة ؟ وإذا كان ذلك كذلك فلماذا لم يفضوا بما لديهم إلى الجهات المختصة ولو سرًّا في حالة عدم استيفاء الأدلة ليولوا الموضوع ما يستحقه من تحريات وبحوث حتى تنال أيديهم المنحوف ؟ .

وسؤال آخر: مادام الأمر انكشف للبعض فكيف لم تكشفه بنفسها قبل ذلك، أو حتى بعد ذلك، الجهات المختصة بالرقابة والمتابعة ؟.

المسألة ليست ثانوية ولا مما يقنع الإنسان فيها بالأسف والحزن، فالنهب على هذا النحو لا يجوز بحال في دولة تعانى ما تعانيه دولتنا من اختلال الميزان وسوء الحال، وهو جريمة شنعاء في حق الجماهير التي تشقى في سبيل لقمة العيش، وتعانى ليلها ونهارها سوء التعذية وكثرة الأمراض ونقص الخدمات.

ولعل حاجتنا إلى الأحزاب أو المنابر أقل في هذا اللحظة على الأقل من حاجتنا إلى أمناء الشرطة والمجرين والسجون والمشانق.

. 1977/7/77

الناطور هو ما يعرف بخيال المآته، أستعيره للدلالة على الروتين الخيم على الإدارة ليؤدى هنا وظيفة مختلفة بعض الشيء، فهو ليس كالأصل \_ يحمى المزروعات من العصافير، ولكنه يشكل سدًّا منيعاً في وجوه أصحاب الحقوق، ويحملهم مالا يطيقون من العناء. غير أنى أعتقد أنه عائق نصفه \_على الأقل \_ وهمى، ضخمته الدعاية، وهوله مكر القائمين عليه ممن يستغلون سمعته السيئة بذكاء لاستغلال العباد وتحقيق المنافع. حمًّا إنه مجموعة من القوانين واللواقع، وهو بهذه الصفة يحتاج بين فترة وأخرى لإعادة النظر، لتطويره وتجديده وجمله أقدر على مواجهة مشكلات العصر، ولكن الروتين لا يعمل وحده، وإنما ينفذه موظفون، وإذا لم يدرك التطوير والتجديد أيدى هؤلاء الموظفين وعقولهم أحالوا أى مشروع جديد إلى مصيدة جديدة، وتبدد كل جهد يبذل للإصلاح المنشود.

وتحضرني بهذه المناسبة ذكرى روتينية جديرة بالعرض. فقد كنت موظفاً بوزارة الأوقاف، وهي مضرب المثل في فقه الروتين وعبقريته، وإذا بالمرحوم عبدالسلام الشاذلي يتولى وزارتنا، وكان رحمه الله معروفاً بالحزم والشدة ، فمنذ أول يوم له في الوزارة أمر بأن تغلق أبواب الوزارة في تمام الثامنة صباحاً، وأن يعتبر المتخلفون عن الحضور في إجازة تخصم من إجازتهم السنوية في المرة الأولى، وكلما تكرر التأخير بعد ذلك يخصم يوم من المرتب. وسرعان ما انتظم الحضور والانصراف كالساعة، لافرق بن أكبر مدير وأصغر فراش. ثم سمح بفتح باب واحد بدءاً من التاسعة يقف وراءه موظفان، أحدهما للاستعلامات والآخر من إدارة التحقيقات. فإذا قصد الوزارة شخص سُئل عن حاجته، فإن كان قد جاء لزيارة منم، وإن كان صاحب مصلحة اتصل موظف الاستعلامات بالإدارة الختصة، وجاء الجواب الشافي أو ضرب له موعداً آخر، وفي الموعد المضروب يرجع موظف الاستعلامات إلى الإدارة مستخبراً عما تم، ولدى أى تأخير يَعقق موظف التحقيقات في الموضوع، ويرفع به مذكرة إلى الوزير، وكانت أقل عقوبة (يوقعها هى خصم نصف شهر من مرتب المسؤل .. وقد حدث أن أهل موظف أحد التفاتيش في تحصيل بعض الإيجارات بما ضيع على الوزارة مائتي جنيه ، فا كان من الوزير إلا أن أمر بخصم المبلغ كله من مرتبه مقسطاً على أربعة أعوام.. في تلك الأيام كنت أشاهد كبار موظفي الوزارة \_عندما يدعون إلى مقابلة الوزير\_ وهم يستعدون للمقابلة أمام بابه، يزررون الجاكتة ويبسملون ويهمسون

بآيات من القرآن ثم يدخلون، والسعيد منهم من يخرج متهلل الوجه لم يصبه زجر أو عقاب، إذ كان معاليه يعاقب الكبير كما يعاقب الصغير.

ماذا حدث لوزارة الروتين في تلك الأيام الخيالية ؟

انقلبت إلى مثال فريد فى الانضباط والإنجاز والاستقامة والتحصيل والإنتاج. اختفى شبع الروتين، فلم يسمع عنه أحد، ولا تعلل به أحد، وقد أدركت فى تلك الأيام أن المشكلة الأساسية تنحصر فى الوزير، أو على أكثر تقدير فى الوزير والموظف.

وأكرر: أننى لا أعنى بذلك أن الروتين خرافة، إنه نظام قديم، سبقه الزمان، ويحتاج بلا شك إلى تجديد، ولكن أومن أيضاً بأنه خدعة الأبرياء، وعذر الماكرين، وأن جوهر الحل السليم يتلخص فى كلمتن، الوزير والموظف.

. 1477/1/4

## ذمة عبد الناصر وحرية الصحافة

أسعدتى ما بشر به السيد رئيس الجمهورية من براءة ذمة الزعيم الراحل جال عبد الناصر مما نسب إليها . وهى بشرى يجب أن يسعد بها كل عربى ، لا أستثنى أحداً ولو كان عدواً ، ذلك أن ذمة عبد الناصر ليست ذمة فرد ، ولكنها ذمة مصر وذمة الحكم الوطنى ، بل هى حكم يصدر على أهليتنا لحكم أنفسنا . ولقد كانت حجة الاستعمار التى يتعلل بها للسيطرة علينا هى أننا غير أهل لحكم أنفسنا ، وأننا لو نلنا استقلالنا حقًا واستأثرنا بإدارة شؤننا لانكشف ادعاؤنا وخربنا أنفسنا . ولقد تصديت لنقد الزعيم الراحل ، ولكنى نقدته وأنقله من أنفسنا . ولقد بتراثه الثورى المغليم موقع الانتهاء إلى ثورته ، مُقرًّا فى الوقت ذاته بتراثه الثورى المغليم الذى حرر الفلاح ، كها حرر الاقتصاد القومى ، الذى نهض بالزراعة والصناعة ، والذى فتح باب العدالة الاجتماعية على مصراعيه . وما تصورت فيه من نقص فهو النقص الذى يلحق لسوء الحظ بكبار

الرجال لا النقص الذي يقع فيه ضعاف النفوس بمن تغريهم الحباة الدنيا. لذلك أحزنني اتهامه، وغشيتني منه كآبة لا يعلم مداها إلا الله، حتى جاءت البشرى فانجابت الغمة وتلاشى الكرب. ومما يجب ذكره أن الأستاذ جلال الحمامصي لم يكن أول من أشار إلى التهمة ، فقد سبقته الشائعات بسنوات، تنسج خيوطها العنكبوتية حول ذمة الزعم، وتحكى الأساطير عن الأموال المهربة، وتبالغ في الأرقام بما يفوق الحيال. وتتناقلها االألسنة وتوشيها بالزخارف والشواهد، حتى استوت وكأنها حقائق لا يأتيها الباطل من بين يديها ولا من خلفها. وكنت أسمع وأغلى بما أسمع، لاصبر لى عليه ولاحيلة لى فيه. ولعل أجهزة الرقابة التقطت الشائعات المتطايرة في حينها، ولعلها اكتفت بتسجيلها وتحليلها بلا(استجواب ولاتحقيق، فلما طرح الأستاذ جلال الحمامصي ما يتردد في صورة تساؤلات من خلال الكلمة المطبوعة تحركت الأجهزة المسئولة، مبادرة إلى التحقيق الذي انتهى بالكشف عن الحقيقة الناصعة. فلولا أمانة صحفى، ولولا حرية الصحافة ما تبددت الأوهام وتجلت الحقيقة. لولا أمانة صحفى، ولولا حرية الصحافة ، ما برئت ذمة رجل طاهر وسمعة وطن كريم . فلنتذكر ذلك ونحن نفكر في حرية الصحافة. فلنتذكر ان الكذبة البشعة تتنكر في لباس الحقيقة في ظلام الكبت، ولكنها تلقى مصيرها المحتوم ــحتى وإن تجاوز التعبير عنها حدودهــ في جو الحرية السعيد.

#### الشكاوي كمدخل لإصلاح الإدارة

تدور هذه الأيام مناقشات حول الشكاوى والرقابة في لجنة الاقتراحات والشكاوى بمجلس الشعب، وفي اعتقادى أن وراء هذا الاهتمام رغبة مخلصة في إنصاف لمظلومين من أبناء الشعب، وتطلماً نبيلاً لإصلاح الإدارة. وقد يبدو ألا علاقة وثيقة بين الهدفين، ولكنها في الواقع شيء واحد لا يتجزأ.

ذلك أن كل شكوى صادقة إنما تشير إلى خلل ما فى جهاز من أجهزة الدولة ، فإذا حظيت الشكوى بالرعاية الواجبة وعولجت أسبابها بالأمانة والحزم حققت أكثر من غاية . فن ناحية هى ترفع المعاناة عن مواطن ، وهذه غاية ليس وراءها غاية ، وهى تشعره أيضاً بالانتاء إلى حكومة لا تتلاشى فى ساحتها صرخته . ومن ناحية أخرى فهى تقضى على خلل أو إهمال أو تسيب فى الجهاز المشكو منه ، وتشعر

المستخلمين فيه بأن وراءهم عيناً ساهرة وضميراً عاسباً وإدارة حازمة.

وقد يهبنا تحقيق بضع مثات من الشكاوى معجزة الانضباط فى الادارة، ويطلق قواها الراكدة، ذلك المدف الذى خصصنا له عاماً وأطلقنا عليه عام الثورة الإدارية، بدأ بكلام، وانتهى بكلام، إذ ركزنا على اللواثح والروتين مغفلين العلة الحقيقية الكامنة فى الطاقات البشرية.

فليتذكر من يهمهم الأمر أن الشكاوى مدخل فريد لا لإنصاف المظلوم فحسب، ولكن لبث الروح في الإدارة المصرية، في وقت أصبح فيه العمل هو معقد الأمل.

.144./1/11

ننتظر ونتريث.. نساير الشعارات.. نستمر بالمبادرة ونخاطب الشعوب هذه هى الاختيارات المعروضة لتحديد موقفنا من العرب والعروبة كها نفرق بين فترة من التاريخ والتاريخ كله ، ما بين أصله ومصيره. وقد خاصمتنا عرب هذه الفترة وخاصمناهم ، وتلاحنا وكلانا يهتف باسم العروبة ، فلا يجوز أن ينسينا خصام عارض الأصل والجوهر ، لذلك فلا محيد عن :

١ الاستمرار في المبادرة دون تردد أو نكوس.

٢ الكف من جانبنا عن الخصومة مع الحكومات العربية
 والإغضاء عما يلقى علينا من ناحيتها ، وإذاعة أخبارها بالموضوعية .

۳ استقبال أى مسعى جدى لحل المشكلة من ناحيتهم بما
 يستحقه من التأييد.

إ\_ التركيز على عاطبة الشعوب العربية فيا يجمعنا من قديم الزمان إلى الأبد، كالتاريخ والتراث والثقافة والفن والهموم المشتركة ولدينا فى ذلك وسيلة لا تقف فى وجهها مقاطعة هى صوت العرب، فليكن صوت العرب حقًا وصدقاً وصط هذا الضجيج الأغبر، وليرفع صوت العقل وحواره، وليدع إلى المناقشة الأكفاء خارج نطاق السياسة، وليعقد الندوات الثقافية والفكرية، وليوقف فى سبيل ذلك مسلسله الشهرى على كتاب البلاد العربية، فى جو علم وعروبة وبعيداً عن الإيقاع والتحريض.

وعلينا بعد ذلك أن نصافح أى يد تمتد إلينا، من دول الاعتدال جاءت أم من دول الرفض. بذلك نعى مسؤليتنا كاملة.

. 194./0/1

### الرقابة والإدارة .. والحساب والجزاء

لناسبة تنظيم الشكاوى أذكر ماقامت به الرقابة الإدارية من زيارات ميدانية لسنترالات القاهرة، وما اكتشفته من نواحى التقصير ضمنتها تقريرها إلى السيد وزير المواصلات مصحوباً بتقييمها لمديرى السنترالات. أعود لموضوع الإدارة بلأن التزامها بالدقة والأمانة والمصلحة المامة هو معقد الرجاء في تخطى الأزمة وتنفيذ الحظة وإبداع الحضارة.

والأصل فى هذا الالتزام أن يجيء من الداخل، ولكن الوطن لا يستطبع أن ينتظر حتى يعاد بناء المواطن من جديد، فلم يبق لنا من الوسائل الفعالة إلا المراقبة والحزم. ولدينا جهاز الرقابة الإدارية، ولمله لا يفى بحالته الراهنة بطموحنا إلى الكمال، ولكن يمكن ولاشك مده بالقوى البشرية، وما أكثر العاطل منها فى الحكومة، ويمكن توسيع

اختصاصاته ، والنص على تنفيذ توصياته ، والعمل فى تناغم مع إدارات الشكاوى ، ورسم سياسة عامة للزيارات الميدانية ، ومطاردة الإهمال والتسيب فى ميادين المواصلات والتموين والقوانين المعطلة الخ ...

ثم لابد من المحاسبة، ولابد من الجزاء، على أن يتسلسل ذلك من فوق لتحت لامن تحت لفوق، فأى مدير عام يجب أن يكون أول من يسأل، لماذا تكثر الشكاوى من جهازه ؟ لماذا يضشى النقص ؟ ما هى سياسته فى إدارة جهازه ومراقبة مرءوسيه وخدمة الشعب. ويتقرر استمراره أو نقله إلى الوزارة أو المعاش تبعاً لدرجة همته وجدارته. هذا إذا صممنا على النجاح بالجدية التى يتطلبها النجاح.

. 144./0/44

# الحماس بين السطح والأعماق

بين المضمون والشكل علاقة دقيقة أساسها التوازن الكامل، فلا المضمون بجائر أن يطغى على الشكل، ولا الشكل بجائر أن يطغى على المضمون، وهذا القانون لايسرى على الفن وحده ولكنه يسرى حيث يوجد المضمون والشكل في شتى الأنشطة الاجتماعية والإنسانية كالاقتصاد والسياسة والدين الخ. ولا يطغى الشكل إلا على حساب المفسون والجوهر، والنتيجة الحتمية لذلك تدهور المعنى أمام اللفظ، وانكاش الجوهر حيال العرض، وتراجع الأعماق تحت السطح. خذ الدين مثلاً إذا شئت، فستجد أن مقاماته كثيرة، منها ما يخاطب القلب، ومنها ما يخاطب العقل، ولكن قد تنحصر هموم كثيرين فيا ينقض الوضوء، أو يجرح الصيام، أو يجهر بالفطر، ولا أعنى أن هذه أمور لا أهمية لها، ولكنى أود أن تأخذ حجمها المناسب في السياق العام. وقد قرأنا عن جاعة في بعض بلاد المسلمين تأمر بالمعروف

وتنبى عن المنكر، وقرأنا عن نشاطها في مطاردة المتأخرين عن الصلاة وأما شبه ذلك، ولكنا لم نسمع عن رأيها في الأموال التي تبعثر في العواصم على الملاهي، أو عن مدى احترام مبدأ الشورى في نظام بلدها السياسي، أو مبدأ التضامن في نظامها الاقتصادي، لذلك لا يخدعني ترديد الشعارات، ولكني أراجع ما يتردد على ضوء قضبة المضمون والشكل، وأتذكر آن الحماس قد يشتعل أحياناً تغطية لشعور خفي بالذنب والمحز.

. 144 - /4/11

# أنفسنا أولا .. في تشخيص المصائب

من عاداتنا السيئة أنه إذا دهمتنا مصيبة بادرنا إلى تشخيصها دون رؤية ، فنتهم الحظ أو القدر أو المصم أو الامبريالية العالمية ، متجاهلين أنفسنا تماماً ، كأنما نحن مجرد ضحية بريئة لأحد تلك الأسباب ، أو كلها مجتمعة . وإنى أقترح علاجاً لهذه العادة المزمنة أن نبدأ عند تشخيص المصائب بأنفسنا أولاً ، لعلنا نعثر فى أفكارنا أو سلوكنا أو خططنا على ما يكن أن يكون مسؤلاً عما حل بنا ، بالإضافة إلى الحظ أو القدر أو الخصم أو الإمبريالية العالمية . وطبيعى أنى لا أقترح ذلك نحض المعرفة ولكن للعمل على تغيير مصيرنا بتغير أنفسنا . وإليك مثلاً عما أعنيه : هو الموقف العربى المشهور المعروف باللاحرب واللاسلم . وما أقول جديداً إذا قلت: إن أى قضية متنازع عليا بين الأمم إنما تمل بإحدى وسيلتين ، فإما الحرب وإما المفاوضة ، ولكننا خلقنا حلاً ثالثاً ، وما هوابا لحل ، اسمه اللاحرب واللاسلم . إن

دعوت إلى الحرب قالوا لم يأن أوانها بعد، وإن دعوت إلى المفاوضة صاحوا هي الحيانة والتسليم والهزيمة، فلم يبق إلا موقف اللاحرب واللاسلم، أو ما يعنى الاستعداد حتى تسنح الفرصة وتمكننا القوة من القضاء على الحصم، ولكن أى خصم ينتظر مكتوف اليدين حتى يلقى ذلك المصير؟. ولذا فالنتيجة المحتومة أن يشن الحصم حرباً وقائية لأوهى الأسباب أو لغير ماسبب مدعياً أنها حرب دفاعية، وسيجد دائماً من يصدقه ويقره على رأيه. وهكذا تنهال علينا الحروب ثم تعقبها الحسائر، وغضى في صراحنا لاعنين الحظ أو القدر أو الحسم أو الإمبريالية العالمية. وما يستحق اللعن في الحقيقة إلا سوء رأينا وفعلنا، وما يستحق اللعن أيضاً إلا تجار السلاح في العالم المستفيدون الأول من عنادنا العقيم.

. 1441/1/1

#### بشر يستحقون الرثاء

الصحافة مرآة صادقة في التعبير عن اهتمامات البشر على المستويين الحلى والعالمي، لذلك فإن إبراز خبر للفت الأنظار أو إيراده في الظل أو مايشبه الظل له دلالة اجتماعية ونفسية وأخلاقية هامة، وبناء عليه احتل خبر مصرع أحد الخنافس مساحة كبرى في صحف العالم، وهو ماحدث لهزيمة كلاى من قبل، وما يحدث كل يوم لطلاق فنانة أو وقوع أخرى في غرام جديد. ولا اعتراض لنا على أن تهتم الشعوب بالرياضة والموسيقى الحقيفة، والجميلات من كل نوع وجنس، ولكن أدهشني أن ينشر خبر وفاة ١٣ مليون طفل بسبب الفقر في عام واحد في ذيل عمود، وبخط لا يكاد يقرأ، ودون أى تعليق! وليس ذلك العام من أعوام الألف العاشرة قبل الميلاد، ولكنه عام وليس ذلك العام من أعوام الألف العاشرة قبل الميلاد، ولكنه عام بإحصائية عن نفقات التسليح في عام واحد، والبالغة ١٥ ملياراً من بإحصائية عن نفقات التسليح في عام واحد، والبالغة ١٥ ملياراً من

الدولارات كل ١٥ يوماً! فا عسى أن نقول عن حضارة الإنسان فى الربع الأخير من القرن العشرين؟! لا أقول إنها حضارة متدهورة أو منحطة، ولكن أقول إنه برغم إنجازاتها الضخمة الباهرة فى شتى الميادين فإنها لم تستطع حتى الآن أن تخلق ضميراً بشريًا ذا قوة وفعالية، وإن عامة أبنائها يستحقون الرثاء، وإنها عنوان لشر ما فى الإنسان، كما أنها عنوان لخر ما فيه.

. 1441/1/17

منذ زمن قصير نسبيًا، ليس أقل من عام، ولا أكثر من عامين، لاحظت أن الصحف تنشر خبراً يتكرر مرة بعد أخرى، حتى أصبح ظاهرة تلفت النظر، وتستحق التأمل. بدا خبراً من الأخبار العادية، فهو إعلان عن اختفاء طفل أو صبى أو غلام، وأحياناً شاب أو شابة، مصحوباً بصورة، ورجاء أن يبلغ عنه أهله من يراه مصادفة فى طريقه. والخبر فى أوله كما قلت خبر عادى يحدث فى أى زمان أو مكان. وتمر أيام فينشر خير جديد آخر عن اختفاء جديد، فيتذكر مكان. وتمر أيام فينشر خير جديد آخر عن اختفاء جديد، فيتذكر القارىء الحبر الأول أو لا يتذكره، و يعبره إلى غيره من الأخبار باعتباره شيئاً عاديًا يحدث فى أى زمان أو مكان. ويتكرر للمرة الثالثة فالرابعة فالحامسة، ثم يكاد يأخذ إيقاعاً ثابتاً كل أسبوع أو عشرة أيام، كأنما هو إعلان دورى، فيلفت النظر، ويستدعى التساؤل، بعد أن أصبح ظاهرة اجتماعية، تطوى سراباً، وتتطلب

بحثاً وتحريات خاصة. ولاشك أن كل حادث اختفاء قد بلغ إلى جهة الأمن، وأنها أولته عنايتها من الاهتمام والتحرى، ولكننا نطالب بالنظر إلى حوادث الاختفاء من زاوية جديدة باعتبارها ظاهرة لاحادثاً فردياً، ظاهرة مقلقة، ومثيرة لحب الاستطلاع، وتستحق اهتماماً يناسب حجمها، خدمة للأمن الاجتماعي وطمأنة للمواطنين.

. 1941/4/11

منذ هيمنت علينا الرغبة في النهوض ونحن نناقش الأسلوب الواجب علينا اتباعه لتحقيق هذا النهوض. يقترح فريق الرجوع إلى منابعنا الأصيلة، وفريق يدعو إلى الارتباء في أحضان العصر، ويتوسط فريق ثالث للجمع بين القيم الحالدة في الأصل وما يتوافق معها من العصر، وتحتدم المناقشة كل عدة عقود من السنين، فإذا بالمسألة هي المسألة، والمناقشة هي المناقشة، والاقتراحات هي الاقتراحات. الحق أن ذلك يتكرر، ولكن الحياة لا تتوقف في انتظار الانتهاء إلى رأى نهائي، وأي مقارنة تعقد بين مصر كها كانت في أول القرن التاسع عشر وبين مصر كها هي في أواخر القرن العشرين تقنع بذلك بلا أدنى شك. ولكن لماذا تتكرر المناقشة على هذه الوتيرة؟. إنها تتكرر لأن مسيرة مصر لم تكن يسيرة ولا سعيدة، ولكن تخللها إحباطات دورية قاتلة، ولا كان من الطبيعي عند كل نكسة

أن ينظر الإنسان في ذاته وفي ظروفه لعله يكتشف الأسباب والعلل، فقد كان من الطبيعي أن يشخص أناس المرض بأنه خيانة في الأصل، وأن يشخصه آخرون بأنه التردد في التسليم الكامل للعصر، ومن ثَمَّ تثور المناقشة من جديد كها ثارت أول مرة. وما ألاحظه على المناقشة المتكررة أنها تنوط بالظروف كالأصالة والمعاصرة كل شيء، ولا تترك للإنسان شيئاً سوى الاختيار أو التوفيق، فهي تبشر بنهضة لايقوم فيها الإنسان بعمل يذكر، على حن أن أى نهضة حقيقية فإنما مرجعها إلى الإنسان روحاً وعقلاً وإرادة ونظاماً. ليست الأصالة ولا المعاصرة ولا التوفيق بينها بالمقياس الذي نحتار به مانفعل ومالا نفعل، المقياس الوحيد هو الصلاحية لحلق حياة أفضل، وهذا المقياس نكتشفه بأنفسنا، بقوانا وإرادتنا الحرة، في تلاحمنا مع واقعنا يوماً بعد يوم وساعة بعد ساعة ، أما الأصالة إوالمعاصرة فهي تجارب حية ينتفع بها عند الحاجة، وكلما تطلبها اجتهادنا الحر الدائب بغير إذعان ولاقهر.

. 1941/0/

غن نولد مصريين .. تلتصق بأرواحنا وأجسادنا هذه الصفة حال غرج من الأرحام فتمس جلودنا الأرض . بل هى توجد قبل ذلك فى أصلاب الآباء ، والأجداد ، فنحن نولد مصريين ، وفى معبر الحياة ننمو ونكتسب صفات جديدة ، نتفق فى بعضها ونختلف فى البعض الآخر ، نكتسبها عن سبل التلقين والتربية والمعايشة والثقافة والمصالح ، فتتعدد المذاهب والعقائد والأذواق والرؤى ، ولكننا نظل مصريين . وقد يشتد الاختلاف والتناقض حتى لينكر الأخ أخاه ، ويصارع ومضمون اليوم والغد والداء والدواء ، وحتى فى الألفاظ والمعانى ، ومضمون اليوم والغد والداء والدواء ، وحتى فى الألفاظ والمعانى ، واكننا نظل مصريين . وربما تطرفنا فى الموقف ، وغالينا فى القول ، واحتمنا فى الإنفعال ، وانحونا فى السلوك ، ولكننا نظل برغم ذلك واحتمنا فى الإنفعال ، وانحونا فى المولة ، ولكننا نظل برغم ذلك

وملاذ وبداية ونهاية ، إنها السفينة التي تحمل الجميع وتمضى بهم على السراء والضراء. ومن حقنا أن نختلف ، فالاختلاف طبيعة الحياة ، ورمز الحرية والإبداع ، ومن حقنا أن نتجادل وأن نتنافس ، وأن يطمح كل فريق إلى تحقيق رؤياه، ولكن من حقنا وواجبنا أن نتذكر الأصل ، أن نتذكر القاعدة أن نتذكر السفينة ، فكل شيء جائز إلا أن تغرق السفينة أو تتعثر في الانطلاق .

. 1441/7/74

طالعتنا الصحف بتوصيات لجان الحزب الوطنى، فإذا بها توصيات جامعة، شملت السياسة الداخلية والحارجية، جميع أوجه النشاط العمرانى والحضارى بشقيه المادى والروحى، وقد اعتبره مؤتمر الحزب برنائجاً تلتزم به الحكومة وتحاسب على تنفيذه فى المؤتمر القادم. وقبل ذلك اطلعنا على قرارات الانضباط، وهى تمتاز أيضاً بالشمول والجدية والطموح المشروع. وإذن فنحن لا تنقصنا الأفكار ولا النوايا الطيبة، وبتلك القرارات وهذه التوصيات نكون قد عرفنا سبيلنا ومنهجنا وأهدافنا، كها عرفنا قواعد السلوك المؤدية إلى تحقيقها على أكمل الوجوه. وأيضاً لا ينقصنا المال اللازم لتحقيقها، ولا الخبرات الحلية، ولا المساعدات الحارجية كها يؤكد المسؤل الاقتصادى. وإذن في علينا إلا أن نواصل التنفيذ ونضاعف الحمة، ونصدق فى العمل في صدفنا فى القول. لم يعد لنا عذر أى عذر فى التردد أو الإبطاء

أو التأخير أو الإهمال. ولن نتهم بالغلو إذا طالبنا بالكمال أو تعجلنا النجاح، وأملنا في الشروق والنور. ولنا أمثلة باهرة فيا حققنا في الحرب، والسلام، وقنال السويس، والتنمية الشعبية. وعن طريق العمل المثمر الجاد المتواصل ستتأكد الوحدة الوطنية والديمقراطية والعدالة الاجتماعية، وهذه هي الثورة عن طريق العمل.

. 1941/1./0

عند التأمل نلمس توافقاً عجيباً بين الحال التي يجرى عليها عصر من العصور التاريخية ، وبين السمات الجوهرية التي يتصف بها الزعيم الذي يقود مسيرته ، أو أن هذا ما يتفق إذا قدر لجهاد الزعيم أن يتمخض عن إنجازات مصيرية ذات شأن ووزن . يتجلى ذلك بوضوح عند مراجعة ثورة يوليو على مدى فتراتها الثلاث . ففي الفترة الأولى كانت البلاد فريسة للاستعمار والإقطاع والسيطرة الأجنبية على الاقتصاد ، فكانت في حاجة إلى إرادة مناضلة غاضبة صارمة لا تعرف الموادة أو الرحمة لتحطم القضبان والقيود والتقاليد البالية ، ولتعيد خلق الجتمع على أسس جديدة تهبه شيئاً من التوازن والعدل والكرامة ، وتشق له في الصخر سبيلاً إلى حياة جديدة ، ووجدت مصر في جال عبدالناصر الزعيم المنشود ، فحقق لها إنجازات كبيرة ، حروها بها من الاستعمار السياسي والاقتصادي والظلم الإقطاعي ، ودفع بها في

طريق نهضة اجتماعية وقومية لايستهان بها، ولاتنضب دفقاتها المتحددة.

وجاءت الفترة الثانية والبلاد تعانى من ويلات سلسلة من الهزائم المررة والاختناق الاقتصادى حصرها فى طريق مسدود، وأشفى بها على اليأس، فكانت فى حاجة إلى قلب صوفى عامر بالإيمان، وخيال وثاب يحول المستحيل إلى ممكن، ووجدت الفترة رجلها فى أنور السادات الذى أخرجها من ليل الإرهاب إلى نهار الأمان، ومن حكم الاستبداد إلى حكم المؤسسات، وانتشلها من مرارة الهزيمة إلى عزة النصر، ومن حال الحرب إلى السلام، ومن الاختناق الاقتصادى إلى الانفتاح والاستثمار، بذلك وغيره جدد شبابها وبعث روحها ووضعها على أول طريق العصر والرخاء.

وجاءت الفترة الثالثة والبلاد تتردى فى التسبب والاستهتار والسلمبالاة، من أجل ذلك كانت الحاجة ماسة إلى قلب ينبض بالعدل والاستقامة والأمانة والنظام والطهارة، وعزية صادقة حازمة قادرة على الفعل، وبث الثقة فى النفوس، ودفع الإرادة إلى العمل، وإعادة التوازن إلى شتى الأوضاع، وبمعنى آخر كانت الحاجة ماسة إلى ثورة أخلاقية شاملة تنعش الأرواح وتحيى السيم. وتشير الدلائل إلى أن البلاد وجدت ضالتها فى الرئيس الجديد، فيا يشهد به تاريخه وعمله وإنجازه المأثور فى حرب أكتوبر، وفيا نطقت به كلماته فى أول خطاب خص فيه رؤيته العامة، فطالب فيه بالعمل

والجدية والانضباط، داعياً بحرارة إلى المساواة والعدل والنزاهة، غير مفرق بين غنى وفقير، بين قريب وغريب، رافضاً بكل وضوح التملق والنفاق والثرثرة والحداع والإهمال والتسيب، من أجل ذلك انشرحت لنفعته الجديدة الصدور، وتوثبت الآمال، ودعت له الألسنة بالتوفيق. حقاً إنها ثورة أخلاقية طال انتظارنا لها.

. 1441/1 - /14

دعونا نتصور أن الطفل في بلادنا يحظى في بيته بحنان أبويه، وغذاء حسن، ولهو برىء يشبع خياله ويوقظ روح الابتكار فيه. وأنه يجد بعد ذلك في مدرسته جوًّا صحيًّا وتعليماً مفيداً، وتربية رشيدة دينية ووطنية وإنسانية، ورياضة بدنية، ونشاطاً فنياً متنوعاً. ولنتصور أيضاً أنه يوجه تبعاً لاستعداده، وأنه يؤهل بحق لحياة عملية ناجحة عن سبيل حرفة أو مهنة. وأن المستقبل ينبسط أمامه واعداً بالنجاح على قدر اجتهاده، وبإشباع حاجاته الأساسية كالزواج في نطاق المتاح من إمكاناته. لنتصور أيضاً أننا عند مراهقته نغير من معاملتنا له، فنعتبره لنا ندًا في الرأى والحوار، ونشركه في مسؤليات البيت والحياة باعتباره الوريث الشرعى لها، وأنه عها قريب سيتسلم مراكز التوجيه والقيادة، فنحترم رؤيته في جميع الشؤن الوطنية والسياسية، ونفسح له بجال التعبر والعمل فيها. ولنتصور بعد ذلك وقبل ذلك أننا قلمنا

له من حياتنا الخاصة والعامة نماذج طيبة فى الجد والاجتهاد والأمانة والشرف واحترام حقوق الإنسان.

إذا تصورتم ذلك فهل تتصورون إلا أن ينشأ هذا الطفل كبير القلب، عبًا للخير إنساناً وفخوراً بآبائه وجيرانه وزعمائه؟ وهل تتصورون إن انحرف بعد ذلك إلا أن يكون انحرافه مرّضيًا نجد له العلاج عند الطبيب النفسى أو غيره من الأطباء؟!

من أجل ذلك أقول لكم إنه لاتوجد مشكلة خاصة بالشباب، ولكن المشكلة الحقيقية هى مشكلة الكار الحائزين للرشد والنضج، والممارسين لأسباب التوجيه والقيادة فى المجتمع. المشكلة هى مشكلة الكبار وما يصنعون بمجتمعهم، وما يضيفون إلى الحياة من جمال أو قبح، وما يعتنقون من مبادئ يعاملون بها الآخرين. هم الذين يصنعون الدراما الإنسانية فيجعلون منها ملحمة بطولية أو كوميديا سوداء، أو تراجيديا دامية.

اللهم اهد كبارنا، ليهتدى صغارنا.

. 1441/11/۲٦

## أغذية فاسدة في عصر الانضباط

حتى الأغذية الفاسدة أصبحت ضمن قضايانا الملحة. وهذا يعنى المخذية الفاسدة أصبحت ضمن قضايانا الملحة. وهذا يعنى الد المجتمع والإهمال لا يعرفان حدًّا يقفان عنده، وأنها في سكرة التسيب واللامبالاة لا يتورعان عن الفتك بحياة البشر. والأدعى إلى الأسى أن تقع جرعة الجبن الفاسد في أعقاب حلة الانضباط التي زلزلت بها الحناجر والأقلام والقوانين، ثم ينكشف التحقيق عن إهمال تام في تسلم أغذية التلاميذ وحفظها، ولا يصبح الموضوع موضع نظر ومراجعة حتى تحدث كارثة ويسقط ضحايا. ولعله مما يعتبره المسؤلون ومراجعة حتى تحدث كارثة ويسقط ضحايا. ولعله مما يعتبره المسؤلون الانضباط غير وارد طالما أنه لم يدرج في قانون. والحق أن الانضباط المختفى نبض في السلوك والقلوب قبل أن يكون مادة في قانون، بل الحقيقي نبض في السلوك والقلوب قبل أن يكون مادة في قانون، بل أمن لانسن له القوانين إلا كإجراء عاجل لا مفر منه في معركتنا الراهنة ضد التسيب، أما المدف الأخير منه فهو أن يصير عادة سلوكة

وقيمة ينبض بها الضمير الحي. وكان على المسؤلين عن الأغذية المدرسية أن يستيقظوا من الروتين اليومي، ويعيدوا النظر في إدارتهم بروح جديدة، ويعالجوا ما ينقصها من إجراءات عند التسلم والتخزين والتوزيع، ليبلغوا بها الكمال المنشود بإنطلاقة ذاتية، استجابة لدعوة الانضباط، ودون انتظار لوقوع كارثة أو سن تشريع جديد. وهذا هو واجب كل مسئول في موقعه، وهو ما قصده المنادون بالانضباط دفاعاً عن أنَّات المعذبين في الأرض. ولن أمل من تكرار اقتراحاتي السابقة بإنشاء جهاز للمراقبة العامة أو مركز للشكاوى، أو تخصيص وكيل وزارة للانضباط في كل وزارة أو تحقيق ذلك جيعه في وقت واحد. وأقول أيضاً إن الانضباط ليس مجرد قضية تستوجب أكبر الاهتمام والعناية، إنه ليس قضية كالوضع الاقتصادى والمسألة الشبابية والدعم والإسكان الخ، ولكنه قضية القضايا جيعاً، لأنه الأساس الذي يضمن نجاح أى رأى ننهتى إليه في أى قضية من القضايا. أسأل الله أن يقنعكم برأيي، أو يهديكم إلى خير منه .

.1444/1/

## السلوك المناسب لحياتنا

فى هذه الفترة من حياتنا \_وهى فترة انتقال عسير يتعرض كل مجال من مجالاتنا الحيوية إلى إعادة خلق من جديد. فنحن نبنى صناعاتنا الأساسية ونرمم صناعاتنا التقليدية، ونقتحم الصحراء لنغزوها بالماء ونكسوها بالحضرة، ونجدد الحياكل الكبرى للخلمات، بل إننا نطمح إلى بناء الشخصية القومية على أسس جديدة وإرساء مؤسساتنا على دعائم ديمقراطية اشتراكية صحيحة، وأخيراً وليس آخراً إلى تلقين مبادئ ديننا بعد أن أوشك أن يحرفها الجموح والمغالاة. إلى تلقين مبادئ ديناسها، تمشيًا مع جديتها من ناحية، واحتراماً تطالبنا بالسلوك الذي يناسها، تمشيًا مع جديتها من ناحية، واحتراماً للتضامن الوطني من ناحية أخرى. فالأمر يقتضى من آن لآخر إعادة النظر في الأجور الثابتة والأسعار، كما يقتضى أصحاب الدخول الكبيرة توجيه الفائض من أموالهم إلى الإنتاج بدلاً من الاستهلاك،

ويلزمنا بدعم القطاع العام وتحريره من القيود التى تعوق انطلاقه، ويطالبنا بوقف التعامل مع السلع الاستفزازية المنهكة للمال والأخلاق، والاحتفالات المظهرية المتحدية للناس والأحوال. وفي كلمة: يلزمنا الانضباط داخل النفس والضمير، لنمتنق الإخلاص في العمل، والاعتدال في اللهو، والبساطة حيال مطالب الحياة، وبذلك نشبت أننا على مستوى المسؤلية والوعى بمتطلبات الفترة التي نعبرها بوحى من ضمائرنا ودون حاجة إلى رقابة أو تشريع.

. 1947/1/44

#### صندوق الديسن

تراكمت ديوننا حتى بلغت ثمانية عشر ملياراً من الجنهات تبعاً لآخر مانشر عنها في الصحف. والاقتراض يوشك أن يكون ظاهرة عامة في عصرنا، كأنما هو عصر الفضاء والقروض. جيع الأمم النامية تقترض وتتراكم قروضها، وأوروبا مانهضت من سقطتها بعد الحرب إلا بفضل القروض والإعانات، ومازالت تقترض حتى اليوم وبعضها يقترض من دول البترول العربية. إذن لا بأس من الاقتراض ما دعت الضرورة إليه، وعلى شرط أن ينفق في وجوه التنمية الحقيقية ليترجم إلى قدرات إنتاجية دائمة يستخدم فائضها في الخدمات وفي سداد القروض نفسها، وإذا كنا بصدد تصحيح مسارنا الاقتصادي فن واجب نواب الأمة أن يتقتروا المقائق عن الديون والهبات اليقفوا على كيفية استثمارها ونتائج هذا الاستثمار، كي يطمئوا ويطمئن الشعب معهم إلى أن حمل العبء ومعاناة السداد سبقتها ضرورة ملزمة حمًا،

وواكبتها حكمة وترشيد فى السلوك والعمل، ولم يتسلل إليها تسيب أو إهمال أو انحراف. ولعله من الصواب أن ننشىء صندوقاً وطنيًا خاصًا للديون يقوم بحصرها ومتابعة إنفاقها وتولى سداد أقساطها بعيداً عن الميزانية العامة، لتجنب التداخل بين القروض والإيرادادت، ولمنع التضارب بين العجز والوفر، ولكى يعلم رجل الشارع بما له وماعليه، وبالتالى ما هو مطلوب منه، حتى نخرج جيعاً من عنق الزجاجة سالمين إلى طريق التطور والانطلاق.

. 1444/4/14

ذات يوم دهمتنا الحضارة الغربية ونحن رقود في الكهف، فوقمنا في حيرة بالغة لم نفق منها حتى اليوم ، وكان رد الفعل أن انفجرت بيننا ثلاث دعوات مضت تتبلور مع الزمن ولا تكف عن النضال: دعوة انبهرت بالنور الجديد، فها لما ما نرزح تحته من تأخر وجود ، فأضمرت للحاضر والماضى رفضاً جذرياً ، ونادت بإقامة صرح جديد مقتبس من الغرب في العلم والعمل والقتم . وتمادى فرع من ذلك التيار فاعتنق الماركسية مؤمناً برسائلها الثورية في الهدم والبناء .

ودعوة جفلت أمام النور الجديد وخافته أشد الخوف على أصالتها وتراثها، فانطوت على نفسها متعلقة بماضيها الجيد وبالسلف الصالح، منادية بإغلاق النوافذ ومحاربة كل وافد. وتمادى فرع من ذلك التيار فذهب فى التطرف إلى غايته، فكفّر من يخالفه ودعا إلى مجاهدته بالعنف والدم.

ودعيوة وسط اختطت لنفسها طريقاً وسطاً معتدلاً يأخذ من الخراث أبقاه وأنفعه، ومن الحضارة الجديدة ما يكسن استنباته في أرضها. ووحه العجب أن السنين تمضى ومازالت الدعوات الثلاث تناقش وتطرح نفس الأسئلة، وكأنما ندور في حلقة مفرغة، وما زلنا نتخبط بين النهوض والتعثر، وكلما تقدمنا خطوة تأخرنا خطوة، ولا أقول خطوتين، وإني أحمل «الوسط» مسئولية ماعانينا وما نعاني من تردد، وما ينجم عن ذلك أحياناً من كوارث؛ ذلك أنه هو ــ الوسط ــ الذى تولى حكم البلاد منذ نهضت نهضتها الحديثة، فملك بذلك الفرصة ليدفع بالوطن في طريق التقدم بالقدر الذي يحتوى المتطرفين من الناحيتين ويمحق فعالتيهم ، ولكنه لم يثبت أهليته للمهمة التي أوكلت إليه، وبرغم إصلاحاته التي لاتنكر فقد شغل معارك جانبية كان يمكن تجنبها، وطموحات تفوق طاقته، وتراخى أمام الفساد والظلم حتى كاد يصل إلى طريق مسدود، والمأمول أن يكون اليوم قد انتبه إلى دوره التاريخي واعترف بأخطائه ونزواته، وصدقت عزيمته على الالتزام بالحق والسداد. بذلك يحقق للوطن حقه المشروع في الحياة الكرمة ويجنبه ويلات التطرف.. ؟

. 1444/4/1

قُدُر لى أن أحتفل بالجلاء أربع مرات فى حياتى: المرة الأولى كانت لمناسبة عقد معاهدة ١٩٣٦، وبالرغم من أن الحلاء كان مؤجلاً عشرين عاماً فإن فرحتى بها وقتها فاقت كل فرحة سابقة أو لاحقة، لأنها جاءت بعد طول عناء وكفاح، وتضحيات متلاحقة بآلاف الأرواح، وبعد أن أوشك أن يرسخ فى الأنفس اعتقاد باستحالة تخلى بريطانيا عن أرض مصر، فلتُحى ذكرى أكبر زعيمين بستحالة تخلى بريطانيا عن أرض مصر، فلتُحى ذكرى أكبر زعيمين شعبيين فى حياة وطننا منذ وحدة مينا سعد زغلول، ومصطفى النحاس.

المرة الثانية كانت يوم أن جلا الإنجليز بالفعل عن منطقة القنال نتيجة لنضال ثوار يوليو، ومعجزة من معجزات ثورتهم التى بادرونا بها فى أوائل عهدهم، فلنحى ذكرى جال عبدالناصر رحم الله وغفر له. المرة الثالثة كانت يوم جلت الجيوش الثلاثة عن أرضنا عقب الاعتداء الثلاثى بفضل موقف الولايات المتحدة والاتحاد السوفييتى، وصمود الشعب، وإصرار رئيسه.

وها هو الجلاء الرابع والأخير إن شاء الله يتم في ميعاده، مصفيا آخر أثر سياسي ليوم ه يونيه الأسود. فلنتجه بقلوبنا في تحية جامعة لذكرى بطله أنور السادات، الذي فكر ودبر وغامر في سبيله بكل ما يملك الإنسان من قوة وشجاعة وإيمان، مهيئاً لجيشه الجو الصالح لتجلى بطولته التي عرفت عنه في جميع عصور التاريخ، ولنترجم على روحه في صلاة يجب أن تجمع الحين والكارهين، المؤيدين والمعارضين. إذ لاخلاف بين مصرى ومصرى على يوم الجلاء. وإني لأتخيله الساعة في جوار ربه وكأنما يخاطب خصومه، مردداً قول الشاعر.

ف أَحِل الحقدَ القديمَ عسليهم وليس رئيس القوم مَنْ يحمل الحقدا إذا أكلوا لحمى وفرت لحومهم وإن هدموا مجدى بنيت لهم مجداً ١٩٨٧/٤/٧٢

تم الجلاء عن سيناء في موعده، وكان بعض معارضي كامب ديفيد يؤكدون أنه لن يتم، كما يؤكدون لدى كل مناسبة أن إسرائيل وطن الحرب والتوسع، وأنها لا تستعمل لفظة السلام إلا على سبيل المناورة، ولكن الواقع أثبت أنها وفت بما التزمت به، وأنها جلت عن سيناء برغم تداخلها في ذكرياتها التاريخية المقدسة رغبة في التعايش السلمي مع إحدى جاراتها، فلعل التيار العربي الذي اقتنع أخيراً بحتمية الحل السلمي للقضية الفلسطينية أن يقوى ويشتد ويتحرك، بحتمية الحل السلمي للقضية الفلسطينية أن يقوى ويشتد ويتحرك، إلى اللقاء حول مائدة المفاوضات، ويتفقا على حل معقول يسترجع للفلسطينيين حقهم المهدر، ويصون للإسرائيلين أمنهم، ويوقف للاستنزاف العربي الضائع في التسلح، ويوفره للتكامل الاقتصادي والثقافي قبل فوات الأوان، وعلى مصر وإسرائيل أن يضيا في

تعاونها الاقتصادى والثقافى والحضارى بكل قوة وبلا عقد، وبلا أى عاولة للاستغلال أو التسلط، ليتجسد تعاونها نموذجاً طيباً للتعاون بين البشر، ومثالاً مشجعاً للأمم العربية على احتذائه، وليعلموا فى النهاية أن الإسرائيليين بشر من البشر بما فيهم من خير وشر، وأنهم ليسوا كها يذبع المغرضون بؤرة شر وجشع ونوايا سيئة كأنما خلقوا من طينة غير طينة آدم، أجل كها أن الحرب عبء فالسلم عبء كذلك من ناحية ما يقتضيه من حكمة وشجاعة وإيمان وسياسة بصيرة.

. 1447/1/14

# جيش الحسسرب والسلام

أعلن المشير محمد عبد الحليم أبو غزالة وزير الدفاع أن الوزارة انتهت من إعداد مشروع متكامل لاستغلال فترة التجنيد في تدريب أجيال جديدة من العمال والفنيين، وأن باستطاعة القوات المسلحة توفير حوالي ١٠٠ ألف من العمال في مختلف المجالات سنويًّا، ويتم في الوقت نفسه محو أمية الأميين منهم. وهو مشروع جليل الهدف، جم الفوائد، أملاه إدراك واسع، وتصور حكيم مرن لواجب التجنيد في الظروف الراهنة التي تناضل فيها البلاد من أجل البقاء والتقدم. وبفضله يصبح التجنيد إعداداً للمواطن لا للدفاع عن وطنه فحسب، ولكن أيضاً للكفاح وقت السلم من أجل البناء والتعمير.

وقد جاء الإعلان عن المشروع مترجاً عن الروح الجديدة المنشودة التى تقرن بين القول والعمل، بل التى سبق فيها العمل القول، يبشرنا بأن الوزارة انتهت من دراسته فعلاً، وأن تنفيذه يبدأ هذا العام من أول يولية ، ثم يستمر بعد ذلك طول الوقت دون أن يمس واجبات التجنيد الأصلية . ولا يخالجنا شك فى نجاح النتائج المرتقبة الما نعرفه عن الجيش من كمال فى الانضباط والإعداد والتنفيذ ، مما يوحد بين الواقع والحلم ، وبين التخطيط والتنفيذ ، وبين اليوم والغد ، وياحبذا لو تبع ذلك تطوير لقانون التجنيد ، بحيث يقبل الصالح للخدمة والتدريب أسوة بالصالح للقتال ، باعتبار أن التجنيد بهذا المعنى الجديد واجب وطنى عام شامل للحرب والسلام لا يعفى منه إلا العاجز . حقاً إنه كشروع جليل المدف جم الفوائد .

. 1447/0/4

### عودة الرقابة الإداية

ستعود الرقابة الإدارية عا قريب، وبما أذكره ولا أنساه أننى كتبت يوماً مقترحاً توسيع اختصاصاتها، باعتبارها أداة فعالة لتحقيق الانضباط، وإذا بى أفاجاً فى نفس الأسبوع بتصفيتها، وهى ومثلها جهاز المحاسبات فى ميدانه منارة للمراقبة والمتابعة والترشيد، والكشف عن أعراض التسيب والإهمال والأخطاء والانحرافات، وتشتد الحاجة إليها بصفة خاصة فى أوقات الأزمات التى تهتز فيها اليقيم، ويمتحن فيها الناس بشتى المغريات، فيتعرض تبعاً لذلك الصالح العام للكثير من الحن. وعسى أن تكون عودتها إيذاناً بإحياء الاهتمام بالانضباط من جديد بعد أن بردت حرارته وأوشك أن يتلاشى فى النسيان، حتى إننى لم أعد ألمس آثاره إلا فى نشاط وزارة واحدة هى وزارة الداخلية، فى دأبها اليومى على تنظيم المرور فى الشوارع، وفى إنشاء مركز للعلاقات العامة بكل قسم شرطة لحدمة

الجمهور، مما أضفى على القسم مضموناً جديداً، وبشر بخلق علاقة إنسانية بين رجل الأمن والمواطنين، وما أجدر الرقابة الإدارية بعد عودتها أن تقيم لنفسها مركزاً مماثلاً في كل وزارة، يلاحظ الانضباط عن قرب، ويحتضن شكاوى الجمهور، ليخفف من معاناة الناس التي تسوقها ظروف الحياة للتعامل مع المصالح والدواوين والتعرض لضروب من العنت والإساءة بلا وجه حق أو ضرورة بلاك يجب أن تحظى الرقابة الإدارية وأمثالها من مراكز المراقبة بالحصانة والسلطة والإمكانات، لتؤدى واجبها على الوجه الذي يرضى الثر والناس.

. 1447/7/1.

الجقيقة المرة أن مسؤلية ما حاق بالفلسطينيين وقضيتهم إنما يقع أول ما يقع على العرب أنفسهم، وأى قضية تمل عادة لصالح أحد الطرفين المتنازعين بالقوة أو لصالحها معاً بالفاوضة، وقد خاض العرب حروباً جرّت عليم خسائر فادحة وأثبتت لكل ذى عقل ولظروف دولية وعلية عقم الحرب، ولكنهم أصروا باسم الصمود والتصدى على موقف لا هو حرب، ولا هو سلام، ولكنه استنزاف دائم لقواهم وأموالهم. وبفضل السادات خرجت مصر من ذلك المأزق ضاربة والموالمم، وبفضل السادات خرجت مصر من ذلك المأزق ضاربة يقدموا طريقاً بديلاً. ولم يكتفوا بذلك، فأضافوا إلى موقفهم العقيم يقدموا طريقاً بديلاً، ولم يكتفوا بذلك، فأضافوا إلى موقفهم العقيم خلافات جانبية مزقتهم إرباً، بين المغرب والجزائر، وتونس وليبيا، وسوريا والعراق، وأخيراً فجرت العرب بين العراق وإيران، لتقضى على البقية الباقية، حتى صارت العروبة رمزاً للتفسخ والضياع، بعد

أن كانت أملاً للاتحاد أو الوحدة. بذلك وهبوا خصمهم الفرصة ليحل القضية بوسيلته، وتبعاً لرؤيته، وتتسابق الأقلام العربية كشفاً عن المؤامرات الإسرائيلية والأمريكية، وينسى كثير منها موقف دول الصمود والتصدى التى تخلت عن الفلسطينين، والحقيقة المرة أنه لا توجد إلا مؤامرة عربية، دبرها العرب ضد أنفسهم، ولم يبق إلا أمل واحد، وهو أن يكونوا أهلاً لتحمل نتائجها.

. 1447/7/11

إنها محنة بالغة القسوة، باعثة على أشد الحزن والأسى، ولكن العبرة الأخيرة فيها رهن بالحنواتيم وبما تسفر عنه التجربة، وقد كشفت عن عورات كثيرة فى البناء العربى لم تكن فى الحقيقة خافية، ولكنها كشفت أيضاً عن صلابة المقاتل الفلسطينى وروحه العالية وإصراره على التمسك بحقه حتى الموت، كما كشفت عن حكمة السياسة المصرية فيا التزمت به من مرونة لمواجهة الواقع وإرساء الأساس الأول لسلام عادل على عهد السادات، ولانريد لهذه المحنة أن تمر دون أن تثمر بعض النتائج الطيبة لنتفع بها فى مستقبل محفوف بالأخطار، وقد نقلب المزية إلى نوع من النصر.

۱ لو أعلن المترددون من العرب إيمانهم بسياسة مصر وأنشئوا معها وحدة فكرية أخوية تكون أساساً لتجمع عربى جديد، ولو لم يكن شاملاً.  ٢- لو اتفق هذا التجمع مع الفلسطينيين على الوصول إلى تصور واقعى معقول لحل قضيتهم.

٣ لو يعاد النظر فى استثمار الأموال العربية فيتجه بصفة
 حاسمة نحو الأرض العربية ، والتكامل الاقتصادى العربى ، وهو كفيل
 بتعويض العرب عها خسروه فى السياسة والحرب .

إ\_ لو تتحرر الشعوب العربية من الأكاذيب والاستبداد لكى
 تسيطر على مصائرها بوعيها وأصالتها.

لو تحققت هذه النتائج فقد نتذكر محنة العرب اليوم فنقول فى المستقبل القريب:

«كانت محنة دامية باعثة على الحزن والأسى، ولكن تولّد من ظلماتها فجر جديد».

. 1944/4/4

العرب يمرون بمحنة ، ويواجهون تمدياً ضارياً ، وهو موقف حرج أليم ، ولكنه ليس أسوأ المواقف إذا قيس بما امتحنوا به فى ماضيهم البعيد والقريب . وحسبنا أن نتذكر محنة التتار فى الماضى البعيد ، أو عنة الاستعمار فى الماضى القريب ، وأن نتذكر أيضاً كيف صمدوا للمحنتين وتجاوزوهما ، ثم توثبوا فى كل حال إلى نهضة جديدة . غير أنهم مطالبون بإعادة النظر فى أنفسهم ورؤيتهم للحياة لمواصلة مسيرتهم ، وتحقيق ذواتهم .

١ عليهم أن يتحرروا من الأوصياء الوطنيين كما تحرروا من الأوصياء الأجانب، وأن يتحملوا مسئولية مصيرهم بأنفسهم، ولك أن تسمى ذلك رجعة إلى مبدأ الشورى، أو أخذاً بمبدأ الديمقراطية، فا يهمنى هو المضمون لا الاسم.

۲\_ وعليهم أن يؤمنوابأن خيرات بلادهم حق للجميع، فمن كلً على قدر همته، ولكلً على قدر اجتهاده، والرحمة للعاجزين، ولك أن تسمى ذلك تضامناً إسلاميًا أو عدالة اجتماعية، أو اشتراكية، فما يهمنى هو المضمون لا الاسم.

" وعليهم أن يجددوا ذكر الجعد الغابر حين كانت دارهم دار العقل والمعارف، وفتح النوافذ، وحقوق الإنسان، يأوى إليها أهل الأديان، وينعم بأمنها الأقليات، ولك أن تسمى ذلك بالتسامح الإسلامي أو روح الحضارة الحديثة، فا يهمني هو المضمون لا الاسم.

٤\_ وعليهم أن يستثمروا فائض أموالهم في بلادهم، ليخلقوا من أشتاتها المتهافتة وحدة اقتصادية حضارية متكاملة، تقدر على المشاركة في العصر الحديث، ولك أن تسمى ذلك أخوة إسلامية عربية، أو فطنة سياسية اقتصادية، فما يهمنى هو المضمون لا الاسم.

فليفعلوا ذلك ، وليفعلوه بلا تردد أو إبطاء ، أو فليذهبوا بغير سلام ليستخلف الله على أرضه من هم خير منهم .

. 1447/4/4

أقصد بالأداء ما يتحقق بالفعل من التنمية، وهو الثمرة المقيقية المنشودة التى تنتظرها على لهف ضمائر الوطنيين وقلوب الصابرين المتبصرين، قبل الوعود والأحلام، ومصر عام ٢٠٠٠، ولاشك أن ثمة أعمالاً تنفذ هنا وهناك، ولكنها ترد فى أجهزة الإعلام مبعثرة أو عتلطة بالوعود، وقد تضيع فى زحة الأحداث السياسية والأمنية فضلاً عن أنها لا تترك أثراً إلا فيمن ينتفع بها مباشرة، بالإضافة إلى ذلك فإن أزمتنا الاقتصادية لا تقهر بين يوم وليلة، وهى تتطلب وعياً شاملاً بأبعادها، وصبراً غير قصير حتى يلوح فى أفقها الفرج، من أجل ذلك كله وجب أن يصدر للناس بيان دورى عيا يتم تنفيذه فى جيع الأنشطة، تراعى فيه الدقة والأمانة والصدق، فنعرف أولاً فأولاً وفى إطار واحد عدد ماذا حدث فعلاً من إصلاح فى الزراعة والرى، فى الأمن الغذائى، فى تجيد المصانع، وأى درجات أحرزنا فى التحول

من الاستهلاك والاستيراد الاستهلاكى إلى الإنتاج والتصدير، وأى إجراءات انخذت لضبط الأسعار ومقاومة التضخم، وكيف يتم إصلاح التعليم وماذا يقدم لإنقاذ الثقافة والقيم الروحية، وهل بدأنا فى احتواء سلبيات السد العالى. يجب أن نطلع على ذلك دورياً، وقد مضت من عام الموازنة شهور أربعة تستحق نشر هذا البيان المقترح، كى يشعر الواطن أن القافلة تسير، وأن الظلام ينقشع، وأن خطوة جديدة انطوت فى طريق السلامة، وعند ذاك يطمئن ضمير الوطنى، ويجد الصابر زاداً يتزود به فى صبره، وتتزحزح سحب اللامبالاة أمام نسائم الأمل.

جميع الحلول المقترحة لعلاج داء اللامبالاة تقتضى وقتاً لمناقشتها والاقتناع بها، ثم تحتاج إلى وقت آخر لتنفيذها، فكيف نواجه الواقع وما يتطلبه العمل من قوة دفع واستمراو لا يجوز أن تتوقف لحظة بحال من الأخوال ؟. لابد من علاج سريع مرحلى حتى نتمكن من السيطرة على الموقف بجميع أبعاده، من هنا يجيء دور الجيش، ومن حسن الحظ أن الجيش أدرك ضرورة التزامه بهذا الواجب قبل أن يدعوه أحد إليه، فشارك في الإنتاج وتنظيم القوى العاملة، وهو يضرب في عمله المثل المنشود في انضباطه ودقته ونزاهته، لا لحتمية قيام جهازه على الانضباط والنظام والجدية، وعدم تساعه الطبيعي عنع التسيب أو الإهمال. وما نطاقه في هذه الآونة إلا بالتوسع في العمل العام يخفأناً على عطة التنمية، وضماناً لتنفيذها في أوقائها المحددة مساندة للوظن في عدته، وعقيفاً من معائزة المجماهير. ولا بأس من أن أغود

إلى اقتراح سبق أن قدمته فى هذه المكان منذ أشهر، وهو أن يكون التجنيد فريضة عامة لا يعفى منها أحد سوى العاجزين تماماً، على أن تدرب الفئة المميزة باللياقة الكاملة على القتال، أما الباقون فيقتصر تجنيدهم على إعدادهم للحياة صحيًّا وتربويًّا وحرفيًّا كى يوجهوا مدة معينة للخدمة العامة فى الجالات التى تفتقد اليد العاملة، أو التى أنهكها التسبب، ثم يرجعوا إلى الحياة المدنية لمواصلة العمل فى الميدان الحر أو فى القطاع العام كيفها تدعو إليه الحاجة. هكذا يصبح لنا جيش الدفاع، ومهمته معروفة، وجيش الحلاص، من أجل البناء الحضارى فى هذه الفترة الحرجة من حياتنا.

. 1944/11/40

الفساد ظاهرة اجتماعية لا تخلو منه بيئة ، يقترف خفية . وما إن تلمحه عين القانون حتى يضبط في مكنه ، وينال ما يستحق من العقاب . أما إذا تعرض القانون نفسه للعلل فهان أو ضعف ، أو نزل من موضعه الطبيعي حيث يعلو فوق الجميع ، فالفساد ينطلق من عقاله كالوحش دون وازع أو رادع ، ولا يهون القانون كما يهون في ظل حكم الفرد المطلق أو الدكتاتورية . فما إن يستولي فرد على هذه السلطة المطلقة حتى يصير هو القانون الوحيد ، ولا يبقى لأى قانون غيره الإلا السمه . ولا قيمة بعد ذلك لنوايا الحاكم الطبية ولا كما يعلنه من احترام للقانون والتزام بالعدل ، فواقع الحال يؤكد أن القانون في النهاية رهن بمشيئته ، يُحترم عندارضاه ويُخرق حين غضبه ، وأن المواطنين يعيشون في المجميع ، عا فيهم الحاكم نفسه . ونتيجة لذلك فإن أهل الحظوة في المجميع ، عا فيهم الحاكم نفسه . ونتيجة لذلك فإن أهل الحظوة المجميع ، عا فيهم الحاكم نفسه . ونتيجة لذلك فإن أهل الحظوة

والمقربين ينفسح أمامهم مجال الإغراء بلا حدود، وتمتحن طبيعتهم البشرية امتحاناً قاسياً قل أن ينجو من مهالكه أحد. فإذا استجابوا للإغراء سقطوا بلا ضابط، وتمادوا بلا وازع، فأصبح الفساد على أيديهم دولة في الدولة ولو برئ الحاكم مما يفعلون. ولعلهم من أجل ذلك ضحايا بقدرما هم مجرمون، هم في كلمة ثمرة مرة سامة لهذا النظام الوحشي من الحكم الذي نطلق عليه حكم الفرد أو الدكتاتورية. وها هو القانون يمسك اليوم بنفر من أولئك الضحايا المتهمين، على حين أن النظام المسئول كان يجب أن يقدم للمحاكمة قبل ضحاياه. أرجو أن نستخلص من مآسينا دورسها لننتفع بها، وأن نقتع بأنه آن الأوان لإعادة النظر في قوانيننا النتفيها من أي شائبة يمكن أن تكون مدخلاً لتزييف إرادة الأمة أو مصادرة حقها المشروع في أن تكون مصدر السلطات والرقيب عليها.

.1447/11/4

## ماسورة الجيزة قالت لي ..

انفجار ماسورة الجيزة يقول أشياء أرجو ألا تغيب عنا.

۱ فهو يذكرنا بالسفه الذى أصابنا فى الماضى فورطنا فيا لا قِبَلَ بنا به من عظائم الأمور، وغيّب عن وعينا أبسط وأول الواجبات التى تشكل البديهيات الأساسية فى أى حضارة، فدققنا طبول مجد أجوف ونسينا الجارى والكهرباء والتليفونات والأمية، فلا يجوز بعد اليوم أن نعنى بصالون الاستقبال ونهمل السلم الآيل للسقوط، فالبيت لا يكون بيتاً بلا سلم، ويبقى بيتاً بلا صالون استقبال.

۲ وهو يذكرنا بشوارع تغمرها مياه الجارى من آن لآن وبلا انقطاع، وبأناس يسكنون الجوامع والمقابر والخيام بعد أن عز المأوى، فكيف هان علينا أن نتحلى بالصبر والتأجيل حيال ذلك؟ وهل كنا نرضى بنفس الموقف لو جرى ذلك المصير على أناس من صفوة المجتمع كها جرى عليهم فى ماسورة الجيزة؟.

٣ وهو يذكرنا بقدرتنا على العمل والإنجاز إذا صدقت النية وصحت العزية، فالحق أن مابدل في مأساة الجيزة من اهتمام المسئولين، وتنظيم العمل، والتفاني في أداء الواجب ليل نهار، وتعريض الأنفس للهلاك في سبيل إنجازه، إن مابدل في حسرة: مابال عظيم يفوق في عظمته الحيال، ويجملنا نتساءل في حسرة: مابال هذه الإرادة الحديدية تختفي في المصالح والقطاع العام، لماذا نضن بها على أنفسنا ونطويها في طيات الخمول والتسيب والإهمال؟ أو لا يحق لمن يلك هذه الكتوز أن يثب للكشف عنها واستثمارها لخير الوطن والناس؟، ألا يجب عليه أن يزيل من طريقها أي عقبة تخذلها وتمتهن قبمتها المقدسة؟

٤ وختاماً أرجى تحية خالصة لمحافظ الجيزة على صدقه وإخلاصه وهمته، وقد كان بودى أن أحييه من قبل كمواطن فى محافظته، لأننى لم أر أديم الأرض الذى أسير فوقه كل صباح إلا فى عهده، فعرفت أن النظافة صفة فى الأشياء وليست مجرد كلمة فى القواميس.

. 1447/17/7

## حول التبرع لسداد الديون

بدأت حلة لحث المواطنين على التبرع لسد الديون، ولا أشك فى المناطر حيال أنها جاءت نتيجة لتفكير وطنى سديد مما يجول فى الخاطر حيال التحديات الجسيمة التى تقتضى تضامناً شاملاً وسلوكاً سامياً. ولكنها قد تبدو كدعوة للشعب فى الإسهام فى واجب لم يسبق له الإسهام في، على حين أن الشعب هو الذى يقوم بكل كبيرة وصغيرة فى النشاط العام. الشعب هو الذى ينتج، وهو الذى يخدم، وهو الذى يول، بقوة العمل، وبالمال المتحصل من الضرائب بشتى أنواعها. والتبرع يعتبر من الاختيارات الحرة بالقياس إلى الواجب المفروض القيام به على الوجه الأكمل.

فقبل أن نفكر فى التبرع يجب أن نطمئن تماماً إلى استكمال قوة العمل المبذول، وإلى الاستفادة من الوقت بكل دقائقه، وإلى عاربة الإهمال. وقبل أن نفكر فى التبرع يجب أن نكون قد أحكنا رقابتنا الضرائبية على جميع الخاضعين لها ، بحيث لا يتهرب أحد أو يعمل فى غفلة منها ، هذا ما يجب أن نحققه كاملاً شاملاً ، وعند ذاك ايحق لنا أن ندعو للتبرع باعتباره زيادة فى الخير، واستجابة حقيقية لتضامن وطنى عريق .

إننا نبارك الدعوة، ولكننا نطالب بأن تسبق بتقويم الأداء وتطهيره من الأدواء، وإلزام من لايريد أن يلتزم بواجبه، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى فهها تكن حصيلة التبرع فلن تكون أكثر من نقطة في بحر الديون، ولذلك فلعله من الأفضل أن توجه إلى ميدان الإنتاج لتدور في عجلته المكرسة للتنمية الاقتصادية على أن تعين الأرباح على سداد الديون ضمن ما تؤدى من خدمات أساسية للفرد والمجتمع.

ولعل خير مجال تستغل فيه هو مجال التكامل المصرى السوداني فنُصيب أكثر من هدف برمية واحدة. والله الموفق.

. 1547/1/47

## متى نعرف قيمة الوقت ...؟

يبدو أن العرب لا يرغبون فى اتخاذ خطوة جديدة قبل أن يتم المجلاء عن لبنان، أو على الأقل قبل أن يتم الاتفاق على ذلك. ولهذه السياسة ما يبررها، فهى تتسم بالحكمة والمنطق، إذ أن الجلاء عن لبنان هو دليل مامن ناحية إسرائيل على الرغبة فى حل المشكلة ونفى الشبهة عن أطماع توسعية، فضلاً عن أنه من ناحيتنا عهد السبيل الجدى إلى الاستقرار فى وطن شقيق ينعكس ما يجرى فيه إيجاباً وسلباً على المنطقة العربية ككل. ولكن الوقوف عند ذلك دون الانتباه إلى عامل الوقت ينذر بضياع فرصة قد لا تعود فى الزمن القريب، ويعرض المنطقة لتوتر يسير بها من سيع إلى أسوأ.

والاعتماد الكلى على الولايات المتحدة قد يصيب وقد يخيب وأظن أن أكثر المتفائلين من المعتدلين يعانون ولاشك شيئاً من خيبة الأمل في هذا الجال، فلا مفر من الاعتماد على النفس مع انتظار التحرك الأمريكي، وكوسيلة أيضاً لتحريكه. فإن يكن في نية البرب الدخول في مفاوضات مع إسرائيل فلا أقل من أن يهدوا الطريق إلى ذلك بالاعتراف بها، ولعل ذلك يكون من الأسباب الإيجابية في إنجاح المفاوضات الجارية في لبنان لتحقيق الجلاء المنشود، بل لعل الدخول في المفاوضات المنتظرة أمامه عقبات من طريق المفاوضات الجارية، وهي تلك العقبات الناشئة أساساً من موقف اللاحرب والسرائيل، مثل التطبيع والأمن, لابد من حركة حاسمة لمواجهة الموقف، وكفانا ماضاع من عمر وأموال تجت شعارات غير واقعية حتى تكشفت الحقيقة المرة عن موقف المتطرفين شعارات غير واقعية حتى تكشفت الحقيقة المرة عن موقف المتطرفين الخزى في الحرب بن الجيش الإسرائيلي العرمرم وقلة من الفدائين الأبطال، ولا يكفى أن نتعلم من الأحداث، ولا أن نعرف في النهاية الطريق الصحيح، وإنها علينا أن نسير فيه دون تردد

. 1944/1/1.

يؤمن كثيرون من العرب بأن إسرائيل عصابة من الاستعماريين العنصريين المتعمين، لا أمل في أن يجنحوا بإخلاص إلى السلم والتفاهم أبداً، وأنهم إذا اضطروا إلى السلم في وقت ما تعاملوا معه كهدنة عابرة أو خطة موضوعية ينفذون منها بوسائل شتى إلى تحقيق حلمهم في استغلال المنطقة واستعبادها، وإجبارها على البقاء في هاوية التخلف إلى ماشاء الله، فإذا هبت في إسرائيل معارضة ضد سياسة العنف ولوح رجالها بالسلام اعتبروها تمثيلية ساخرة وتوزيعاً للعمل الذي يستدف في النهاية غاية واحدة لا يختلف فيها اثنان، حتى لجنة التحقيق وما أجرته من تحقيقات ووجهته من إدانات، فا هي بالدليل على ديقراطية حقيقية، ولا تعبير عن ضمير أخلاقي مستقيم، ولكنها فصل جديد من فصول التمثيلية، وحركة من حركات المستقيم، في أنه من ملاحظة السياسة العربية الجارية ومتابعة بعض اللعبة، غير أنه من ملاحظة السياسة العربية الجارية ومتابعة بعض

مفكريها يمكن القول بأن ذلك الرأى غير مسلم به من الجميع، فعلى الأقل لا يمكن أن يؤمن به الذين يسعون إلى إقامة سلام عادل فى المنطقة، والذين هم على استعداد للانضمام إليهم فى الوقت المناسب، بل إن زعيم المجاهدين الفلسطينيين لا يسلم به فيا أرى طالما أنه قبل حواراً مع بعض زعاء المعارضة الإسرائيلية، ووجد فيهم أهلية للحوار والتفاهم، ولعله رأى سلم يقتضيه التلاحم البشرى ويقره التاريخ، وأقل ما يمكن أن يقال فيه إنه يستحق أن يجرب ولو مرة كها جربت الحرب مراراً وتكراراً، وواجب علينا فى هذه الحال تشجيع الفريق المعارض وتصديقه بدلاً من إظهاره بمظهر الماكر المناور، ولعل التجربة تسفر عن سلام عادل شامل فى نهاية المطاف. ونحن الذين غامرنا بسلسلة من الحروب ونحن دون المستوى اللائق لها-لا يجوز أن غامرنا بسلسلة من الحروب وتحن دون المستوى اللائق لها-لا يجوز أن غاف حل أمانة السلام وتبعاته وتحدياته.

. 1947/7/7

نتطلع اليوم إلى مؤتمر عدم الانحياز باهتمام، فهو يناقش موضوعات، بعضها يهمنا كمواطنين فى هذا الشرق المنكوب عشكلاته، والبعض الآخر يهمنا كمنتمين إلى العالم المنكوب عشكلات لاتقل عن تلك خطورة وأثراً. وقد يتفق المؤتمر معنا فى وجهة النظر، وقد يصدر من التوصيات ما يؤيدها، ولكن ما قيمة التوصيات من الناحية العملية إذا كانت قرارات هيئة الأمم نفسها تمضى بلا ثمرة ؟!,

على أنه يوجد مجال واحد على الأقل يستطيع المؤتمر إنْ وُفَق فيه أن يغير من حال العالم ويفتح له طريقاً إلى مصير أفضل، وذلك إذا نجح في إيجاد حلول للخلافات التي تمزق العديد من دول العالم الثالث، وإذا استطاع إقناعها بألاً تلجأ في حل مشكلاتها المتداخلة إلى الحرب، فلا شيء يسىء إلى العالم الفقير كما تسيء إليه الحرب،

هى التى تزهق أوراح شبابه، وتبدد الكثير من ماله، وتغرقه فى الديون. هذا وإن الدولتين العظميين اللتين تتجنبان المواجهة تجنباً لفداحة العاقبة تدفعان غيرهما إلى حروب «تقليدية» تحقق كل منها بها سياستها وهى فى أمان من المواجهة وعواقبها، فنيابة الفقراء الضعفاء عن العالم فى شن سلسلة من الحروب تستنزف أرواحها وتعرقل نموها ونهضتها وتشدها إلى مجال النفوذ طلباً للمال والأمان. ما هى إلا لعبة قذرة نقع فى حبائلها حتى أصبحنا من خوف الموت فى موت، ومن خوف المقتم فى موت، ومن خوف الفقر فى فقر، ومن خوف المزية العسكرية فى هزية معنوية اخيتارية أبدية. إذا نحيح المؤتمر فى إنقاذ الفقراء من شبح الحرب فقد أنقذهم من عقدة الشرور، ودفع بالدولتين العظميين شبح الحرب فقد أنقذهم من عقدة الشرور، ودفع بالدولتين العظميين لاتبقى ولاتذر تقع أول ما تقع على أصحابها، وإما سلام شامل دائم يعم الأرض جيعاً.

. 1947/7/1.

# عودة إلى حديث الديون

إنه حديث ذو شجون. والديون في ذاتها ورطة لم تنج من الوقوع فيها أمة من أمم العالم الثالث، بل وكثرة من الأمم المتقدمة، وقد نسلم بها شريطة أن تدعو إليها ضرورة لا بديل لها، وأن توجهها سياسة حكيمة تستثمرها فيا ينفع الناس، ويقال فيا يقال إن ديوننا تراكمت في عصر الانفتاح، وإنه لا دخل في تراكمها لحرب اليمن أو ه يونية وغيرهامن الحروب، وعمن يأخذ بهذا الرأى الأستاذ الكبير أحمد بهاء الدين بكها ورد في إحدى يومياته، وهو عندى مصدق وثقة، فأنا أسلم برأيه، ولكنى أسأله عن اليمن وه يونيو وسائر الحروب كم استهلكت من أموالنا؟ وألم تتوقف خطة التنمية عقب عام ١٩٦٧ علماً بأن ثورة يولية قامت ورصيدنا دائن وإغبلترا مدينة لنا؟. وألم يكن من الجائز لو جاء عصر الانفتاح فوجد الحزانة عامرة ألا يضطر إلى الاقتراض، أو يوترض شيئاً معقولاً؟. المسألة أنه جاء في أعقاب إفلاس، أو

ما يشبه الإفلاس، فاعتمد على الديون في توفير احتياجاته، بدءاً من لقمة العيش وحتى الصاروخ. فعل العصرين كمثل أب وابن، اتفق للأب أن وجد مالاً وفيراً، استثمر منه ما استثمر، ثم تعرض لمغامرات لاقبل له بها أتت على جميع ما يملك، بالإضافة إلى قدر من الديون، سواء ولما خلفه ابنه لم يجد ما يقيم به أوده إلا الاستزادة من الديون، سواء لإنفاقها فيا ينفع أو فيا لا ضرورة له، وخاصة في الظروف التي اكتنفته، وقد يبدو عند المقارنة العجلة مثالاً للنزق والإسراف بالقياس إلى أبيه. ولكنها مقارنة تتناسى أن الأب قد بدد أصل المال نفسه، وتورط في شيء من الدين، وبعد فا هدفي أن أقارن بين عصرين ولا بين رجلين، وإنما أود أن نتذكر دائماً أن الانجواف عن القصد هو الذي يستهلك المال بلا حساب، ويبدده بغير حكمة، ثم يورثنا المموم والمتاعب.

. 1444/4/14

## موقف من الفساد

غمد للمهد القائم نشاطه في عاربة الانحراف والفساد، وملاحقة الخاطئين مها تكن مكانتهم في الدولة، أو سابقتهم في الحدمة العامة. وهذه سياسة رادعة للشر في مكامنه، ومؤكدة بأنه لا دوام لحماية يستظل بها المنحرف فيتوهم أنه في أمان من القانون. ونظرة إلى الانحرافات التي ابتلي بها مجتمعنا تشير إلى مركز ثابت تستند إليه على اختلاف المهود هو (النفوذ) والاعتماد عليه في تخطى القانون، والمبث بالقيم، والحومان حول أصحاب النفوذ، والاستجارة بهم في تحقيق المنافع، والامتيازات داء قديم في حياتنا، وتقليد ثابت يمارس كما تمارس الطقوس الدينية، ولكن خطره يستفحل بلا حدود في الحكم المطلق، حيث يعلو الحاكم ومن يلوذون به من مراكز القوى الحكم القانون، فتنطلق قوى الشربلا حذر في سباق غيف جارفة في طريقها أي معترض، مرتكبة من الجرائم ما يفوق تصوره أي خيال،

وما ينجو من هذه الدوامة إلا أحد اثنين: إما رجل لاحول به ولا أى صلة بأى مركز نفوذ، وإما رجل أوتى من قوة الشخصية ما يضعه فى مراتب أبطال التاريخ. وفى مقدمة الضحايا لمثل هذا النظام الموظفون العموميون، بدءاً، من الوزراء وحتى الحفراء، فن ذا الذى ستظنه منهم أن يقول لا، وأن يرفض الشفاعة وهو يعلم أنها متمتعة بالحظوة لدى المسيطر على الحياة والرزق، ألم يعتز القضاء المقدس ذات يوم برأيه فقضى عليه بالرفت فيا سمى بمذبحة القضاء؟ فاذا يسع الوزير أو الحفير؟ من أجل ذلك أرجو ألا نعتبر عاكمة البعض أو عزل الآخرين هو الدواء الناجع لهذا الداء المزمن، ولن يكون العلاج إلا بسيادة القانون الحقة فى ظل الديقراطية الحقيقية، وإلا باحترام بسيادة القول والفعل، واعتبار الوساطة جرية من الجرائم الاجتماعية الكبرى، أما القناعة بالحاكمة والعزل فبمثابة من يعالج دملا بمرهم، تاركأ الداء الحقيقى ينفث سمومه فى أعماق الصدر أو المعدة.

. 1944/4/11

جاءت أزمة البترول لتذكر العرب بأن عصر البترول إلى زوال شأنه شأن جميع العصور، ولعلها فرصة لإعادة النظر في موقفهم كله حيال فترة سعيدة سخية لاتتكرر، كأنها امتحان للإنسان، فإما أن يخرج منها سالماً غاغاً أو ملوماً عسوراً، ومن قديم عرف أن ثراء البترول لا دوام له، ولكنه إذا حسن استغلاله برؤية شاملة وبصيرة نافذة، وعقيدة غلصة - فقد يكون الخرج للعرب من ظلمات التأخر إلى نور الحضارة، ولكأن العقل يطالبهم بحل مشاكلهم والفراغ للبناء في ظل التكامل الاقتصادي والثقافي، ولكنهم للأسف وقعوا تحت مظلة الشعارات في شرك دولي غيف استنفد البلايين من أموالهم في شراء سلاح لا يستعمل، واستهلاك ترفي لا ضرورة له، ومزقهم بالخلافات سلاح لا يستعمل، واستهلاك ترفي لا ضرورة له، ومزقهم بالخلافات الجانبية، فأهدرت بلايين أخرى في حروب غبية، ومؤامرات عالمية، وصارت المنطقة مثالاً في التمزق والفوضي والانهزامية، وهي التي تعتبر وصارت المنطقة مثالاً في التمزق والفوضي والانهزامية، وهي التي تعتبر

بحكم التاريخ والثقافة واللغة والجوار أسرة كبيرة واحدة، فهل ثمة أمل فى إعادة النظر برؤية صافية تتجاوز الأنانية، والأحقاد، وهل ثمة أمل فى إنقاذ ما يمكن إنقاذه بالإيان الواجب، بالاعتماد على النفس، والاهتداء إلى الهدف الصحيح، والاندفاع القوى المكين نحو سياسة التكامل الاقتصادى والثقافى، باعتبارها السبيل الوحيد المفضى إلى الحضارة والتقدم والقوة والكرامة، كأنهم نسوا الخلافات التى مزقتهم قدياً والتتار يحدقون ويدقون أبوابهم، واليوم تمزقهم خلافات أدهى وأمر، بينا عدو أشد شراسة من التتار يتهددهم هو التخلف، التخلف فى عصر ينطلق فيه التقدم بسرعة الصاروخ، والله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم.

. 1444/4/41

ها عن نحتفل للمرة الثانية بتحرير سيناء، وهو حدث يستحق أن نحتفل به، وأن نسعد بذكراه، وأن نتذكر بكل إجلال وإكبار صاحب الفضل الأول في إنجازه، الرئيس الراحل أنور السادات. ففي سبيله خاض حرباً مشرفة ناجحة لأول مرة منذ عصر محمد على، وفي سبيله أيضاً غامر بسياسة جريئة رائدة زلزلت موقف التجمد الذي انحصر فيه العرب، وخلقت منطلقاً جديداً لمن يريد أن يعمل. حقاً يجيء الاحتفال في ظروف جديدة اكتنفها الشر والسوء والدم والدموع وخيبة الرجاء، يجيء بعد غزو غشوم ومذبحة وحشية فاضحة، ولكنها على أي حال تمخضت عن موقف عربي جديد، واقعي وحكيم، ويعتبر في روحه رجوعاً بطريقة أو بأخرى إلى خط السادات، واعترافاً برؤيته. وكان يمكن أن يقع هذا التحول دون تجربة مريرة واعترافاً برؤيته. وكان يمكن أن يقع هذا التحول دون تجربة مريرة قاسية، ولكن حكمة الرئيس الراحل في سياسته الحارجية قد تعرضت

للعبث وسوء التقدير من الطرفين: الإسرائيلي والعربي جيعاً. خرج الحاكمون في إسرائيل عن أهدافها، ولجثوا مرة أخرى للحرب كوسيلة لحل المشكلات وكسب الغنائم، فأساءوا إلى الأبرياء ولطخوا أنفسهم بعار لا يمحى أبد الدهر. وأساء العرب فهمها ووقفوا منها موقف الرفض والتحقير، فكان موقفهم أحد الأسباب التي أدت إلى مضاعفات الغزو للبنان، وماجره من بلاء على الفلسطينيين والحق أن السادات لم يمل مشكلة فحسب، ولكنه قدم مثالاً ناجحاً للعمل الناجح لم يفهم في حينه. وأظن أنه آن لنا اليوم أن نتحرك وأن نواجه التحديات بما تتطلبه من عزية وشجاعة ومرونة، ولعنا نحتل في العام القادم بتحرير سيناء وقد تحررت جميع الأراضي العربية المحتل في العام القادم بتحرير سيناء وقد تحررت جميع الأراضي العربية المحتل في العام القادم تحرير سيناء وقد تحررت جميع الأراضي العربية المحتلة، واستقر الفلسطينيون في دولتهم المنشودة، فنفرح فرحاً لعربية هائمة ولا تعكره ذكريات دامية.

. 1447/1/41

## شيء من العنف العادل

مررنا بظروف تعتبر محنة للأخلاق والقيم، فلم يسلم منها بمن يتعاملون معها إلا ذو المناعة الفاقة التي لا تيسر إلا للقلة من الرجال، ظروف تخاذل فيها القانون وهان أمام القوة والنفوذ، ونشط الانتهازيون وانتشروا بلا وازع ولا رادع، وانقلبت الموازين فانهالت الأموال على أناس بغير حساب، وتعذرت المعيشة على آخرين إلا بالصبر والجهد، وعم الفساد واستفحل حتى صار ظاهرة عامة كأنه الأصل لا الاستثناء، وتتابعت أنباء الأطعمة الفاسدة، وتجريف الأرض وسقوط المبانى الجديدة وغيرها. وقد شرعنا فى المقاومة بتصميم بين سيكون له شأنه فى إصلاح الأمور وتنقية الجو، وتبيأت لنا قدوة صالحة تستطيع بفضل صلاحها أن تُقرَّم المعرج دون حرج، وأقبلنا صالحة للعمل هو الذى على العمل البناء بعزية صادقة تبشر بخير طالما أن العمل هو الذى عليه المعول فى إعادة المجتمع إلى توازنه وإشباع حاجاته، وتحقيق عليه المعول فى إعادة المجتمع إلى توازنه وإشباع حاجاته، وتحقيق

العدالة الاجتماعية بين أفراده. غير أن اللقانون دوراً في الإصلاح يجب أن يخظى بكل عناية ، فعلينا أن نعيد النظر في قانون العقوبات ومدى ملاءمته للظروف الطارئة ، والأمراض الاجتماعية الجديدة ، وتوافقه مع رغباتنا في القضاء على الإهمال والتسيب ، والاستهتار بالأرواح والأموال العامة ، ثم يجيء دور أجهزة الرقابة في تنفيذ القوانين ومطاردة المخالفين. يجب المبادرة إلى ذلك بنظرة شاملة بدلاً من الانتظار حتى تدهمنا الكوارث وتحركنا الفواجع ، ولن يستقيم لنا الأمر في هذه الفترة بالمواعظ والتربية التي نجني ثمراتها على المدى الطويل ، ولكننا في حاجة إلى العنف العادل نصبه على المنحرفين من كافة ولكننا في حاجة إلى العنف العادل نصبه على المنحرفين من كافة الأثواع دفاعاً عن الأرواح والأموال والتنمية وسائر القيتم ، بل دفاعاً عن مصير الوطن والمواطنين .

. 1947/0/19

## حول هدف أعلى

لكل عصر هدف أعلى يستقطب العقول والإرادات حتى لتدور بقية الأهداف في فلكه كما تدور الكواكب حول الشمس. من أمثلة ذلك أن الدعوة لليقظة والوعى كانت الهدف على عهد الاحتلال البيطاني فيا قبل ثورة ١٩٦٩، وأن الاستقلال التام والديقراطية كانا الهدف فيا بعد الثورة، ولو تساءلنا اليوم عن الهدف الأعلى لحق علينا أن نتغق على أنه التنمية الشاملة التي تتجسد أولى خطاها في الحظة الحنمسية الأولى. هي الأمل في الحروج من الأزمة لاسترداد التوازن ثم السير الثابت نحو الانطلاق، وهي الامتحان للحزب الحاكم في قدراته ووعيه، وهي المقياس الأول الذي على أساسه يجب قدراته والعمل، وهي النشاط الجانبي أن يدهي الشباب للمشاركة فيه بالتفكير والعمل، وهي

الدعوة التى يجب على أجهزة الإعلام أن تبثها بين الجموع ليعرف كل مواطن ما ينبغى له ومالا ينبغى فى موقعه حيث يكون.

أجل إن الدولة تختص بالعمل الأكبر في الخطة التي تضعها وتنفذها وتتابعها وتلاحقها بالمراجعة والضوابط، ولكن الشعب له دور أيضاً، وهو أن يتحلى بالأخلاق العامة التي يجب أن تسود في وقت البناء والتنمية ، وهي أخلاق تقوم على الانضباط والاقتصاد ، وتجنب الإسراف، وتوجيه الفائض من نقوده إلى قنوات الاستثمار، وبديهي أننى أقصد بذلك المواطنين القادرين لاالمطحونين، أولئك الذين بإسرافهم يخرجون بغير سوء نية، ويضاعفون من عذاب المطحونين بغير قصد، ولكن بإغراء من الرعونة والأنانية واللامبالاة، وواجب الإعلام في هذه الناحية أن يدعو لهذه الأخلاق، وأن يبين لكل فئة دورها فمى العمل الكبير، لتصبح التنمية واجب الدولة والشعب جيعاً وبهذه ألمناسبة فإنى أطالب بطبع الخطة الخمسية بكامل تفاصيلها وبلغة سهلة يفهمها القارىء العادى، وتؤزيعها على أوسع نطاق ليطلع المواطن على خطوات البناء ويستشف صورة المستقبل. . 1444/0/17

عائمنا العربى، وغالبية الدول النامية، تتخبط فى تيه لاتدرى كيف تخرج منه أو لاتريد أن تخرج منه . إنها جيعاً تسعى إلى التغلب على التخلف بالتنمية الشاملة، وفى سبيل ذلك تستدين من الأمم المتطورة التى عاشت طويلاً تحت وصايتها ووطأة استغلالها، وفى الوقت نفسه تبدد أموالاً فوق طاقتها للتسليح والاستهلاك، ويتضمن الأخير جزءاً لايستهان به من البذخ والترف. والنتيجة أنها تغرق فى الديون دون أن تحقق التنمية المنشودة، أو دون أن تحققها على الوجه السديد، فهى فى حاجة إلى الانضباط والحكة، ولن يتأتى لها ذلك إن لم تعد النظر فى موقفها من الحياة ككل، بمعنى أن تعزم عزيمة صادقة على حل مشكلاتها الخارجية ولو بشىء من التنازلات، وأن تواجه مطالب الحياة بحزم يحفظ لها الضروريات ويفطم تطلعاتها للإسراف السفيه ولو ببعض التقشف. عند ذلك ينزاح عن كاهلها

عبء التسلح الجنوني الذي تزهق به أرواحها، وتدخر الأموال التي تتلاشى هباء، فتنقذ مستقبلها من التدهور والانبيار، وتحقق القدر الضروري من الحضارة التي لاغني عنها في هذا العالم المندفع بسرعة الصاروخ في مجالات التقدم والإبداع ساعة بعد أخرى. وهاهي مراكز إحصاء التسلح العالمي تعلن من حين لآخر أن منطقة الشرق الأوسط من أكثر المناطق شراء للسلاح، وتذيع عن ذلك أرقاماً خيالية، لو أن العرب أنفقوها على تكاملهم الاقتصادي والثقافي لجعل منهم أمة زراعية صناعية متطورة، تحقق لنفسها الاكتفاء الذاتي، وتكرس نفسها مصدراً من مصادر الغذاء في العالم.

كل ذلك يمكن حسابه بالأرقام، فلا هو من الأحلام ولا الأساطير. وبمقارنة بسيطة بين ما يمكن أن يكون وبين ما هو كائن يتبين لك الفرق بين الحكمة والضلال. وقد قلنا لهم هذا الكلام يوماً في إحدى صحفهم السيارة فكان جزاؤنا أن وضعنا في القائمة السوداء، قائمة الخونة للقضية العربية. فيأيتها القضية العربية، كم من الجرائم ترتكب باسمك.

. 1444/1/4

تلزمنا تقاليد جديدة لكى نجل من مجتمعنا مجتمعاً أخلاقياً ، فشتة أدواء مستوطنة تهبط بحياتنا عن المستوى المنشود. أدواء تنزل أفدح الأضرار بالعدالة ، وإرادة العمل والكرامة . وأبدأ بالحديث عن واحد منها ، وهو داء الامتيازات ، لقد ألغينا الامتيازات الأجنبية عام بأنواعها من إدارية وطبقية ومالية وعائلية ، بقيت لتفسد حياتنا ، وتملأ أنفس الشباب بالسخط والتمرد . ولو كانت أسلوباً استثنائياً من العمل يلجأ إليه في النادر من الأحوال لهان بعض الشيء ، ولكنها القاعدة الأساسية ، والفريضة التي لا تغيب . الوساطة هي المدخل لكل شيء ، الوزارات والمصالح ، في نيل ما هو حتى وما ليس بحق . تعمل بغير عياء مفرقة بن المواطنين ، مهدرة الكفاءات والقيم ، مثيرة للحزازات حياء مفرقة بن المواطنين ، مهدرة الكفاءات والقيم ، مثيرة للحزازات حياء مفرقة بن المواطنين ، مهدرة الكفاءات والقيم ، مثيرة للحزازات

والفتن، مصرة على حرماننا من حياة نظيفة تقوم على العدل والفضيلة والعقل والقانون. هناك عشرة في المائة ينعمون بالأمان والجاه وحسن المعاملة، ويكابد الباقون وحشية البيروقراطية ووقاحة الظلم أو في أحسن الأحوال سوء الإهمال والتسيب. ولاعلاج لهذا الداء إلا بسد الثغرات التي يتسرب منها، ولن يتأتى ذلك إلا بالرقابة الساهرة على مطالب الجمهور ومايلقى من معاملة، وإيلاء كل شكوى ما تستحقه من عناية ورعاية. واعتبار الواسطة فساداً مما يعاقب عليه القانون، وأن تكون العقوبة رادعة لمانح الامتياز وطالبه والمستمتع به على السواء. إن كل شدة تهون في سبيل اقتلاع هذا الداء من مكامنه، ولكى تنبض به الضمائر مع الزمن بلا حاجة إلى رقابة أو قانون.

. 1947/7/17

قد تحمل الذكرى السيئة من العبر مثلما تحمل الذكرى الطيبة أو أكثر. ونحن لانرجع إلى الماضى للبكاء على الأطلال أو تجديداً لنشوة الأفراح فحسب، ولكن لنقتبس من عيره ماينوّر لنا الطريق ويسدِّد الحظى فى الحاضر والمستقبل، ولولا ذلك لكان يوم ٦ أكتوبر بإنجازاته الباهرة خليقاً بأن ينسينا يوم الهزيمة ويقلعه من أعماق وجداننا. والحق أننا لم نبل بهزيمة فى هيونية كالهزائم التى عرفها التاريخ، بمعنى أن جيشنا لم يخض حرباً دارت فيها الدائرة عليه، ولكنه تلقى أمراً بالهزيمة فانهزم. فالهزيمة جاءته من الخلف لامن الأمام، وكان اضطراب قيادته هو المظهر الأخير لسلسلة طويلة من الانحلال نخزت فى اضطراب قيادته هو المظهر الأخير لسلسلة طويلة من الانحلال نخزت فى الخيال الآن لتشخيص الأدواء جلة أو تفصيلاً، ومن حسن الحظ أن الجال الآن لتشخيص الأدواء جلة أو تفصيلاً، ومن حسن الحظ أن

أذكر داء واحداً كان يكن وراء الأدواء جيعاً ومنه تسلسلت وتضخمت، هو داء الاستبداد الذي جعل من الدولة محكة تفتيش كبرى تنشر الإرهاب والفزع، ومن الشعب ضحايا مسلوبي الأمان والإرادة. وماكان لأمة يحكها الخوف وتستحوذ على أبنائها الغربة والسلبية أن تحقق نجاحاً حقيقيًّا في حرب أو سلم. لنذكر ذلك، وليذكر بعضنا البعض، فالظاهر أن البعض ينسى، وهو في نسيانه يتطوع سرًّا للنعي على مسيرتنا الديقراطية بعض المفوات العابرة فيحرض على إجهاضها أو تكبيلها بمزيد من القيود، وما أبرئ الديقراطية من هفوات وأخطاء، ولكن نار الديقراطية \_كها يقول المثين وحشى إلى الأتانية والظلم والفساد والهزية. هذا ما يقوله لنا ويؤية فلنحفظه عن ظهر قلب.

. 1944/7/4.

أدبر عام وأقبل عام. وتعلن أرقام المتابعة المالية والفنية أن السئولين المدبر إيجابى فى ثمرته، وشاهد على التوفيق، ولاشك أن المسئولين سيولونه الفحص الجدير به. وسيتعقبون أى ثفرة فيه بما يضمن تنفيذاً أكمل فى العام الجديد، وغن نأمل أن يكون عام من زمن الماناة قد ولى، وعام من عهد الفرج قد أقبل. أجل لعل التوفيق لم تتجل آثاره فى الحياة اليومية بعد، فنحن مثل غائص فى الماء قد رفعت من فوقه طبقات من الماء ولكنه لم يزل راقداً تحت سطح الماء، غير أن التوفيق والجدية والإخلاص تستوجب الصبر، وتضفى على الصبر معنى، والحق أنه فى سحب مظلمة من الإهمال والاستهار تلوح الحنطة نقطة مضيئة باسمة، فلتزد اتساعاً وتألقاً حتى تتبدد سحب الأحزان. ونظرة على الميزنية الجديدة تؤكد أن خطى الإنتاج ماضية فى الثبات والنو، وأن الميزنية الجديدة تؤكد أن خطى الإنتاج ماضية فى الثبات والنو، وأن

رفع الضرائب على الدخول الكبيرة، مع بذل الجهود الصادقة لإحكام القيضة على المتربين من الضرائب، مع التصدى الجاد للتضخم بتخفيض النقود المتداولة وترشيد الإنفاق وهذا في جلته لايعنى تنظيماً للحياة الاقتصادية فحسب، ولكنه يهدف في الوقت نفسه إلى العناية بالجانب الاجتماعي، فيحقق قدراً من العدالة الاجتماعية، كما يضيق الموة بين الفوارق الطبقية، ويقدم إسعافات عاجلة إلى الموظفين الذين أنزلهم الانفتاح الاستهلاكي في أدنى منازل الكادحين. التنمية الشاملة هي معركة اليوم والغد، وهي معركة يجب أن يمتاج بها كل وجدان، وتشترك فيها كل إرادة.

. 1447/7/

هنا داء لا يجهله أحد، وحياتنا العامة تذكرنا به من يوم لآخر، لتكراره الفطى الداعى للأسف، وخير ما يمثله المثل العربى القديم الذى يقول: «يمسى على حر ويصبح على بارد». فعند طرح مشروع أو تأزم معاناة بما يعانى الناس تنفجر فورة حماس تندلع على ألسنة المسؤلين وترددها أجهزة الإعلام، وتتناقلها الألسن فى البيوت والشوارع، وتنعقد العزائم على الانقضاض عليها، ويترجم ذلك كله إلى فعل حاسم يسهم فيه كل من له صلة بعمله، حتى ليظن المواطن أننا تخلصنا من سلبية بصفة نهائية وإلى الأبد. وتمر أيام فتتطاير الحرارة شيئاً فشيئاً، وتنخفض الأصوات، وتتلاشى الضجة، وتفتر الممم فتكف عن العمل، ثم يعود كل شيء إلى سيرته الأولى، الممم فتكف عن العمل، ثم يعود كل شيء إلى سيرته الأولى، وتسدل الستار. وهذا يعنى أننا لا نجهل عيوبنا، ولا نخلو من رغبة فى علاجها، ولكننا لا نتحلى بالإرادة القوية المصرة على أداء الواجب.

وهو يعنى أيضاً أن الاجهزة المسئولة متراخية في حل أمانتها ، لاعن عجز بدليل أنها تثبت كفامتها في أثناء الضجة ، ولكن عن كسل ولامبالاة . ولاعلاج لذلك إلا بالمراقبة الساهرة والمتابعة الدائمة ، على أن يتد عملها إلى كل موقع ، دفاعاً عن الجمهور من أن يصيبه أى عنت ، واتقاء لأى سوء يلحق بالصالح العام ، وأود أن أذكرك بأنه لا تنقصنا القوانين ولا الرجال ، ولكن تنقصنا الممة والإرادة والشعور الحي بالواجب . ومن لم يحركه الضمير حركته الرقابة والمتابعة والمقاب . بذلك ننتقل من مشكلة إلى مشكلة في خط سير مستقيم مطرد بدلاً من الدوران في حلقة مفرغة ، ودون ثمرة .

. 1447/7/44

#### مزيد من السيارات

تَمَدَّرَ عَلَى إدراك الحكمة وراء بعض وجوه النشاط في خطتنا الكبيرة، فبدت لي كأنما تجرى في واقع غير واقعنا، بل كأنها تهدف إلى مضاعفة متاعبنا.

قرأت فى الصحف أنه «تقرر زيادة تصنيع سيارات الركوب إلى هـ الف سيارة خلال سنتين، يتم إنتاج ٢٢ ألف سيارة هذا العام، بزيادة ٦ آلاف سيارة عن العام الماضى».

والمشاهد لشوارع القاهرة في أي وقت من ليل أو نهار يهوله المنظر المخيف لتكدس السيارات المتتابعة في تثاقل فوق أديمها، ويغزعه وقوفها عند الإشارة كأكثف المظاهرات الآدمية التي شهدتها عصورنا الثورية، ويضيق ولاشك ببطء زحفها وخنقها للحركة، مما يدعو المسئولين عن المرور لتقليب وجوه الفكر لاقتراح ما يفرج الأزمة بمختلف الحلول.

كيف نبشر بعد ذلك بالمزيد من الإنتاج؟ أليست الحلطة منبثقة من واقعنا، هادفة لتطويره نحو الأفضل؟ لماذا لا تحول مصانع السيارات الحاصة إلى سيارات عامة للركاب والنقل؟ لماذا لانوقف تصنيع السيارات الحاصة أو استيرادها إلى أجل غير مسمى؟.

الحق أنى لم أدرك الحكمة وراء ذلك ، وقد يكون للأمر حكمته التى تخفى على غير الختصين، أو يكون ضرورة اقتصادية لاحيلة فيها ، ولكن من الحير أن نعرفها وأن نقتنع بها لتعلمين قلوبنا ، خاصة وأن القاهرة فى حاجة ملحة إلى من يخف من أوجامها ويفرج من كربها .

. 15AF/Y/TA

أيًا كانت نتيجة الحرب العراقية — الإيرانية فلن يهون شيء من عواقيها الوحيمة، ستظل بالنسبة للعراق هلاكاً للأنفس والمال، واغتيالاً ضارياً للتنمية الحضارية، بالإضافة لكونها تخلخلاً مزلزلاً في البناء العربي العام الذي تنهال عليه الضربات من جميع الجهات، وتبحث عن سبب لذلك كله فلن تظفر بمنطق يسوغ المغامرة أو يعتذر عن الضلالة، فما هو إلا أن تخطر برأس الحاكم بأمره فكرة حتى يجيش بها صدره، وتملك عليه زمامه كأنما هي وحي من السهاء، وينطلق في تنفيذها تياها وقد امتلأت شراع زعامته بالهواء، وانتشر ظلها فوق الأرض، ثم تنقض العاقبة كالوحش، فتهلك الرجال، وتبدد الثروات، فتتلاشي الزعامة جارفة معها الكرامة والأمل. إنه داء وبيل ذو رأسين: رأس يسمى الزعامة النهمة، والآخر يسمى الاستبداد لأعمى، ولو كان زلة فردية يخطئ فيها إنسان ثم يدفع ثمن خطأت

لمان الأمر، ولكنه يخطئ ويضى إلى سبيله تاركاً لشعبه ميراثاً ثقيلاً من الهزية والخراب يكابده جيلاً بعد جيل. وقد تبدو الشعوب ضحية بريئة، ولكن على المتأمل أن يعن البصر أكثر لعله يرى معى أن مسئولية الشعب لاتقل عن مسئولية الجلاد، فإنه يشارك فى صنع حكامه ويذعن لأهوائهم ويتقى غضبهم، ولعله يرى معى أيضاً أن الصبر فى غير موضعه، واللامبالاة وإيثار السلامة بأى ثمن قد تورث الندم الطويل فى ليل الحسرة الطويل.

. 1947/4/0

# مقياس الحضارة

أين نجد هذا المتياس لنطمئن إلى حكمة الحكيم ؟. هل نجده فى متوسط دخل الفرد ؟ فسى التقدم الصناعى والاكتفاء الذاتى الزراعى ؟ فى النشاط العلمى والثقافى ؟ فى نظام الحكم وعلاقة الحاكم بالمحكوم ؟ كسل عنصر من هذه العناصر شديد الأهمية ويصلح حكماً بمفرده، ويصبح حكماً أشمل وأعمق بانضمامه للعناصر الأخرى، ولكن المتياس الأصيل الأول فى نظرى، المتياس الذى لا يخطىء نجده فى الفرد نفسه، فى مواطن هذه الحضارة أو تلك، فى شخصية ككل متكامل، وما تتكون منه أبعادها من قيم ورؤى ومواقف وأفعال وردود أفعال، من خلال نظرته لنفسه وللناس وللحياة، وتعامله مع نفسه والناس والحياة،

هذه الثمرة الأخيرة هي الحلاصة لكافة القوى التربوية والعلمية

والاجتماعية والاقتصادية والنفسية والعقائدية، إنه الإنسان كها استطاع أن يكون، وبالقدر الذى أهلته له حضارته بشتى مناحيها.

وفى نظرى أيضاً أن تحضره يتجلى كأشد ما يكون التجلى فى تعامله مع الأقليات التى تشاركه الحضارة والوطن، الأقليات التى لا تساويه فى العقيدة الدينية أو السياسية أو العنصرية. فانظر إلى هذه الأقليات حيثا توجد، وانظر إلى ما تحظى به من احترام لحقوقها الإنسانية وما تنمم به من أمن وأمان واطمئنان إلى المستقبل، انظر إلى ذلك وقومه تجد خير مقياس تقيس به حضارة المجتمع وتقدمه الروحى وسموه الأخلاقى ومستواه الإنسانى. فإن لم يتوافر ذلك كاملاً غير منقوص فصدقنى أنه لا قيمة لعلم أو صناعة أو زراعة أو ثراء الخ.

لاقيمة لشعب ينجع في جميع مواد الحضارة إذا سقط في هذه المادة الأساسية التي كأنما ما وجدت إلا لتكشف عن المعدن الحقيقي لإنسانية الإنسان.

. 1944/4/40

تمخض العام المالى الماضى عن عجز فى تحصيل الضرائب بلغ ما يزيد على ٧٥٠ مليون جنيه ، ومازالت كثرة من المعولين يتهربون من أداء التزاماتهم الضريبية كها تقرر الجهات الرقابية . وكان الواجب أن نصنع المستحيل حتى نحصل للدولة حقوقها من الضرائب كاملة غير منقوصة ، وكان الواجب أن يتم ذلك قبل التفكير فى ضغط المصروفات وزيادة الضرائب ، علماً بأننا من أنصار ضغط المصروفات بلا حدود ، وزيادة الضرائب بما يحقق العدالة الاجتماعية ، ولكنا نرى بلا حدود ، وزيادة الضرائب بما يحقق العدالة الاجتماعية ، ولكنا نرى تحصيله كاملاً أسلوب جائز فى معالجة الأمور وتدبيرها ، لا يخلو من ظلم فادح طالما أن كثيرين يفلتون من واجب الضريبة ويتميزون عن مواطينهم بغير وجه حق ، ويكدسون الأموال ، ويهدرون القيم ، ويلوذون بالنجاة . فعلى الحكومة أن تخص جهاز الضرائب بعناية مركزة ، فتوفر بالنجاة . فعلى الحكومة أن تخص جهاز الضرائب بعناية مركزة ، فتوفر

له الأيدى العاملة بالتمام والكمال، وتجدد أساليبه منتفعة بتجارب الدول فى ذلك، وهو جهاز كلما زدته عناية وتقوية زادك مالاً وقوة. والأمر لا يحتمل سياسة الأناة أو التأجيل أو ما يعرف بالحظوة خطوة، ولعلمه الموقع الوحيد الذى لا يضيع فيه الإنفاق هباء بل يعود بأضعاف مضاعفة. وكم سمعنا عن تجديدات تجرى فيه، ومواعيد تحدد اليوم والشهر لتصفية متأخراته، ثم تمر الأيام وتتبخر الوعود وتتلاشى الأحلام، ثم نعرف عند الامتحان مع الأسف الشديد عجز متحصلاته في هذه الأزمة الطاحنة.

. 1444/4/4

كليا ذكرت حرية الفكر في مناسبة من مناسبات القول هبت الأصوات من حولك مذكرة بالفوابط والمحاذير، وكأننا من طول ما كابدنا من قهر قاتل لأى مغامرة فكرية قد ألفنا الكبت وارتحنا إليه، وبتنا نخاف الحرية أو نخاف الفكر ونتقيها معاً. ولعلى أدرك مغزى قانون يسن لمنع القتل أو السرقة أو الاعتداء، أو خرق المرور، ولكنى لا أدرك مغزى قانون يسن لمنع الفكر من ممارسة وظيفته الطبيعية، وهي البحث عن الحقيقة ما وجد إليها سبيلا به إذ لا دخل لقانون وضعى في مجال يخضع بطبعه لقوانين من نوع آخر هي قوانين الفكر نفسه التي بضوئها يتبين الصواب من الخطأ. أليس حسبنا الرأى المام وما علك من قوة الاستهجان والردع، وقد ينقلب في عصور الانحطاط إلى وحش مفترس يتجاوز أثره القانون الوضعي مها يكن تزمته وتخلفه ؟. وقد يقال دفاعاً عن ذلك كله إن من الأفكار ما يضر

مثلها يضر القتل وأكثر، والحق أن الفكرة الصحيحة لا يتصور أن تضر، أجل قد تدهمنا قبل أن نتياً لتلقيها، وقد تبدو مزعجة أو مؤلة أو قاسية، ولكن علينا دائماً أن نروض أنفسنا على مواجهة الحقائق والتكيف معها، والاقتناع بها مهها كلفنا ذلك من جهد وتضحية، كي تظرد الحياة في طريقها المستقيم الذي لا يقوم إلا على الحقيقة. وقد يقال دفاعاً عن ذلك أيضاً إن الفكر عرضة للخطأ، وهذا حق، ولكن يقلد وقانون الفكر عرضة للخطأ، وهذا حق، ولكن نفسه ؟!. وبقدر ما يدعو الفكر الصحيح إلى حياة جديدة بقدر ما يدعو إلى المناقشة والحوار والثراء العلمي، ولن يصح في النهاية إلا الصحيح. ولكنا لن نقدر حرية الفكر ونعمل على حايتها بالحماس الواجب إلا حينا ينبض وجداننا حمًّا وفعلاً بتقديس العقل هبة الله العظيم.

. 1447/4/14

وتمر الأيام، وتتعاقب الشهور، فتكثر الأقاويل، وتتضارب التحاليل، ويلقى النبار على النوايا والأهداف، ولكن الحقائق الناصعة تصمد للعواصف العاتية، ويظل يوم ٦ أكتوبر رمزاً خالداً للبعث والنصر، وصوتاً وطنيًا خالصاً للسلام، وأخيراً عبرة للمعتبرين، وتذكرة للراشدين، وقد تبلورت فيه على مستوى التاريخ إيجابيات عهد وسلبياته، وتشاء الأقدار أن تجعل منه بعد ذلك ممتحناً للسلبيات ومنطلقاً جديداً للإيجابيات، فما إن توارى في غيابات الدهر حتى رحنا نعيد النظر في كل شيء، ونفحص من جديد التركة بكافة أبعادها، وندرس المقبل من خطواتنا، ثم غضى بعزم إلى تجديد روح الديقراطية وتثبيت خطاها، وتعديل مسار الانفتاح وترشيده، وتطهير الميدان من آفاته وانحرافاته، ثم وثبت بنا الممة إلى وضع خطة التنمية على أسس علمية شاملة، والإقبال على تنفيذها بقوة وإخلاص على أسس علمية شاملة، والإقبال على تنفيذها بقوة وإخلاص

فتمخض عامها الأول عن نجاح مرموق يبشر بنجاح أكمل، وتركز تفكرنا في هومنا ومتاعبنا. وامتد في حكمة وحذر لينتشل المنطقة بما تتردى فيه من تمزق وهزية. ولا أنكر عمق المعاناة، ولامدى ما ينقصنا من بذل وتضحية، ولكن حرارة العمل الصادق تهون من الألم، وتعين على الصبر، وتنعش النفس بالأمل. فلنتذكر في هذا اليوم بطله وشهيده الزعيم الراحل أنور السادات، ولنعتبر ببطولته واستشهاده معاً، وليكن تكريمنا لذكراه مواصلة عنيدة للقضاء على السلبيات ومضاعفة الجهد في الوصول بإيجابياته إلى غاياتها البعيدة من السلام والتقدم.

. 1444/1 - /7

# آداب الكوارث وتقاليدها

نعم للكوارث آداب وتقاليد مرعية ، أو هذا ما ينبغى أن يكون فى المجتمعات البشرية الراقية والتى تتطلع للرقى . ونحن نتبع بعض هذه الآداب والتقاليد ونغفل الباقى ، ولعله أهم وأوجب ، فحينا تقع كارثة ، ويثبت لنا أنها ناجة عن إهمال ، نحيل المهملين المباشرين إلى المحاكمة لنيل الجزاء الرادع ، وأحياناً نعيد النظر فى القوانين التى تحكم الموقع كله . وهذا حسن ، ولكنه أقل ما يجب . فثثة مسئولون بحكم مناصبهم يغيبون عن الصورة ويلوذون ببعدهم عن مكان الحادثة ، وكانت الآداب والتقاليد الرفيعة توجب عليهم أن يضعوا استقالاتهم تحت تصرف الرئيس الأعلى ليرى فيهم رأيه بالمغرل أو الاستمرار ، ولاظلم فى ذلك ولاشهة ظلم ، فالعامل المهمل وراءه مفتش مهمل ، والمفتش المهمل وراءه رئيس قطاع مهمل ، وهذا وراءه وكيل وزارة مقصر ، وهذا وراءه رئيس قطاع مهمل ، وهذا وراءه وكيل وزارة مقصر ، وهذا

وراءه وزير، وإنى لأومن بأن العمل وحدة لا تتجزأ تضم بين جناحيها جميع درجات العمل المتصاعدة. ولو شعر الوزير بأنه يتحمل مسئولية جميع معاونيه حتى العامل البسيط لفكر فى واجبه تفكيراً جديداً وتابعه متابعة دقيقة ساهرة، وشملت ميدان العمل كله حرارة لا تبرد وفورة لا تهدأ، ولحف البلاء عن العباد الذين تكاثرت عليهم المصائب والحسائر فهددت أمنهم وسلامتهم وصحتهم، وأفقدتهم المثقة فى أنفسهم وفى وطنهم، ولعادت إلى المواطن قيمته الإنسانية وكرامته البشرية أجل فكا أن للكوارث ضحايا من الشعب فلها أيضاً آداب وتقاليد.

. 1444/1 - / 44

لكل أمة هومها الروحية والمادية، ولكن مما يدعو للتأمل والأسى أن تتسع هوة الخلاف في العصر الواحد بين بعض الأمم والبعض، بحيث ينشغل فريق بكيفية إنشاء قرية دائمة في الفضاء، على حين يحشد فريق آخر قواه لتحقيق مطالب أولية للحياة والحضارة، مثل توفير الغذاء، وعو الأمية، وإصلاح الحياكل الأساسية.

وقد يكون لكل جانب ظروفه وملابساته التى تفسر تقدمه أو توقفه ، ولكن كيف يجد المتأخرون مذاقاً للراحة ووقتاً للنوم وهم يمون هذا الفارق الخيف الذى يهدد وجودهم ذاته وصلاحيتهم للبقاء وممنى إنسانيتهم ؟ ثم كيف يكون الحال عندما لايكفيهم تأخرهم المتردى فيضاعفوا من عثراتهم بأيديهم ، يتناحرون حول ثأر مضى عليه آلاف السنين ، أو يتخاصمون فى أطماع فردية ضعف الطالب فيها والطلوب، أو يستبقون فى تجاهل الواقع والفرار أمام الحقيقة ، ثم

تمضى الأيام وتبعثر الأحوال بلا خطة حقيقية لمواجهة التخلف الذى ينذرهم بالفناء.

وقد أعطينا من الإمكانيات مالا يستهان به، ولا يتهيأ لقوم إلا فى النادر من الظروف، أعطينا العدل الغزير، والمال الكثير، والتجانس الفريد فى اللغة والثقافة، والمشاركة فى التاريخ والهدف، ووراءنا تركة من التجارب التاريخية المشرفة فاذا ينقصنا لكى نبدأ؟ بل ماذا نتظر حتى ننهى خلافاتنا الجانبية ونتنادى كها يتنادى الطير عند جثوم الحظر؟ أهو فقدان للوعى أم فقدان للإرادة أم رغبة خفية فى الموت؟.. ترى متى تحدث المعجزة؟.. وأى رجل أو أى شعب سيكتب له فخر إحداث)المعجزة فى مستقبل الأيام؟.

.1444/11/14

#### الأمسل الباقسي

ترى ما رأى الشعوب العربية فيا يجرى فوق الساحة العربية من مهازل مفجمة دامية؟ لعله السؤال الذى لن تظفر له بجواب حاسم على الإطلاق.

من جيع الأركان ترتفع أصوات قادة وزعياء، وتهدر تصريحات ومأثورات، وتتخذ قرارات في السر والعلانية، وتتدفق أنهار من الدماء والفوضى، وترهف السمع كيف شئت فلا تسمع لصاحب الحق الأول فيا يكون ما ينبغى أن يكون صوتاً كأنما هو فريضة غائبة وضحية أبدية لمواة الحكم والاستبداد. ولذلك تتعدد التأويلات: فن قائل بأنها سياسة هذا الحاكم أو ذاك، ومن قائل بأنها مؤامرة أمريكية أو سويتية أو دولية، ولكنك لن تسمع أبداً بأنها خطة عربية طالما أن العرب لم يتهيأ لهم الوجود بعد، ولم تتح لهم فرصة القول بل الفعل. فحتى متى ننتظر وقطار الحياة ينطلق بأقصى سرعة غير حافل

بالمترددين والمنتظرين؟. لا أمل لنا اليوم إلا في الدول العربية الغنية، لقد أدت واجبات ستذكر لها في دعم الدفاع وفي استثمارات متفرقة في بلاد عربية وإفريقية، ولكن عليها أن تتذكر أن الأقدار قد وضعت بيدها القدرة على انتشال البلاد العربية من وهدة التخلف ودفعها لمواجهة العصر الحديث. أجل إن واجبها الدائم هو وضع خطة شاملة للتكامل الاقتصادى والمضى في تنفيذها دون توان أو انتظار. ولن يكلفها ذلك نصف ما تكلفته في شراء السلاح الذي ينتحر به العرب اليوم، كما أنه لن يضيع بلا ثمرة، ولكنه سيعود عليها بالفوائد والحضارة والأمان. عليها أن تمضى في هذا الطريق ضاربة صفحاً عن الحلافات السياسية ، بل عليها أن تبدأ-إذا شاءت-بالبلاد المتوافقة معها، ومن يدرى فقد يكون لإعلان الخطة والأخذ في تنفيذها من الأثر مالا يقدره الحاسبون في تصفية الخلافات وإحلال أفكار التقدم والإصلاح مكان أفكار الجنون والانتحار. هذا هو الأمل الباقي لنا في هذه الظلمات الملطخة بدماء الأبرياء.

.1444/14/10

قيل في الموقف العربي الراهن كل ما يكن أن يقال ، وكل يوم ير يحسب علينا لالنا ، فعلينا أن نتذكر أشياء قبل أن نفقد الذاكرة بعد أن كلنا أن نفقد الإدراك والبصيرة ، علينا أن نتذكر أننا أصحاب هدف لا أصحاب قضية فحسب ، وإذا اقتضى الواجب ألا نهمل القضية من أجل الهدف ، فالحكمة تطالبنا بألا ننسي الهدف في حومة البحث عن حل للقضية . أما القضية فجميعنا يعرفونها ، وفي سبيلها خاضت مصر حروباً متلاحقة ، ومن أجلها جنعت إلى السلام كخطوة أولى لإرساء قواعد عدل شامل في المنطقة وأما الهدف فهو الحضارة أو التقدم أو التكامل الشامل ، أو إن شئت : أن نكون بعد أن أو أوشكنا على ألا نكون . والطبيعي أن يكون الرأى الأول في القضية للفلسطينين ، فعلى زعيمهم أن يتحرى رغبات شعبه في كافة مواقعه عن مطالبهم المشروعة ، والوسيلة التي يقترحونها لتحقيقها . وعلى

جيع البلاد العربية التى تتفق معهم فى الرؤية أن تؤيده وتسعى من فورها إلى العمل غير ملقية بالا إلى المعارضين، أو مؤجلة سعبها انتظاراً لتوحيد كلمة لا تريد أن تتوحد وطبيعى أيضاً ألا يوجد خلاف حول الهدف، فحتى المختلفون فى القضية يجب أن يكونوا متفقين عليه، وهو أيضاً غير قابل لمزيد من التأجيل، فعلينا أن نسرع فوراً فى تنفيذه على أساس علمى ومن خلال خطة محكة. وحتى إذا نكص قوم عنه تعصباً لموقفهم من القضية فعلى الآخرين أن يمضوا فى سبيلهم بلا تردد، وسوف يلحق بهم الناكصون عاجلاً أو آجلاً. ولعل دور مصر فى هذه الآونة هو التوثب لإنجاز القضية والهدف على النحو المذكور، أو على مثال أفضل، ولعله أخطر من الدور الذى قامت به يوم تصدت للمغول فصدت موجة من الفناء كادت تلتهم عالمنا كله. والله تصدت للمغول فصدت موجة من الفناء كادت تلتهم عالمنا كله. والله تصدت للمغول فصدت موجة من الفناء كادت تلتهم عالمنا كله. والله

. 14/1/17

على الأمة الصغيرة في عالم الممالقة أن تفكر منطق الأمة الصغيرة، ورحم الله لمرأ عرف قدر نفسه. ونحن أمة صغيرة، قد نقارب المملقة إذا تحقق يوماً حلمنا العربي، ولكننا اليوم أمة صغيرة، وعلينا أن نفكر منطق الواقع لا الحلم، ولست أدعو بذلك للتسليم والهوان ثمناً للوجود والخبز، فالأمة الصغيرة تستطيع بالحكة والعلم أن تضمن لنفسها حياة كرية عزيزة منيرة، وما عليها من بادىء الأمر إلا أن تحقق أمرين جوهريين أولاً: بالنسبة لداخلها أن تقيم حياتها على دعائم الحرية والعدالة الاجتماعية والعلم والعمل، فبغير الحرية لاتوجد كرامة، وبغير العدالة لا يوجد انتهاء، وبغير العلم لا يوجد تعامل مع العالم، وبغير العدال لا يتحقق وجود.

ثانياً: بالنسبة للخارج، علينا أن نمرف أهدافنا ما هو ضرورى منها وما هو كمالى، وعلينا فى الوقت نفسه أن نعرف أهداف الآخرين، وبخاصة العمالقة ما هو ضرورى منها، وما هو كمالى، وعلينا بعد ذلك أن نعيد النظر فى أهدافنا على ضوء علمنا بأهداف العمالقة لنقرر لأنفسنا سياسة تمقق أكبر قدر من الآمال مع أقل قدر من التضحية فى سبيل المحافظة على الوجود والكرامة والأمان. وما من اختيار إلا وله إيجابياته وسلبياته، مكاسبه وخسائره، المهم أن يكون الحساب الحتامى فى صالحنا. وقدياً صفق لنا العالم ونحن نصارع للتحرير، فا نفعنا التصفيق ولاهون من هول العاقبة. ومازلنا حتى الساعة نكافح ونكافح حتى نمهد لأقدامنا طريقاً صالحاً للسير، وشربة ماء غير ملوثة، ولقمة حلالاً بغير اقتراض من الخارج. ولعلنا لو كنا التزمنا بمنطق الأمة الصغيرة منذ مطلع يقظتنا كما وثدت نهضة عبدالناصر فى عنفوانها، ولربما كنا اليوم أمة عملاقة فى قيمتها برغم تواضع حجمها بين الأمم.

. 1926/7/78

### عبودة العلاقيات

تقررت عودة العلاقات مع الاتحاد السوفيتى على مستوى تبادل السفراء، وهو قرار يعد من الإنجازات في سياستنا الخارجية، مثله كمثل انجازاتنا الموفقة والمبشرة بالتوفيق في الجالات العربية والإفريقية والإسلامية. فليس من الحكمة أن تسوء العلاقات بيننا وبين دولة كالاتحاد السوفيتي تعتبر بجميع المقاييس إحدى أكبر قوتين في العالم المعاصر، ولا يجوز أن ننزلق إلى ذلك إلا تحت ضغط تقتضيه مصالحنا القومية، ولا تجدى معه السياسة ولا الرغبة الصادقة في السلام والتعاون وتبادل المنافع، مع المحافظة الكاملة على حرية إرادتنا ومبادثنا، ولا ننسى في هذا المقام موقف الاتحاد السوفيتي من القضايا العربية ومساندته لها في المحافل العالمية، ولا يجوز أن ننسى تعاونه معنا العربية ومساندته لها في المحافل العالمية، ولا يجوز أن ننسى تعاونه معنا العربية ومساندته لها في المحافل العالمية، ولا أننا حقتنا انتصارنا لمناء نهضتنا في الزراعة والصناعة والدفاع، ولا أننا حقتنا وشجاعته.

ومن البدهى أن عودة العلاقات لا تعنى تغييراً فى السياسية ، فسياستنا الخارجية لها مقوماتها الذاتية المعتمدة أساساً على مصلحتنا القومية ، وستظل هذه المصلحة هى التى تحدد الأهداف ، وتحتار الوسائل ، وترسم لنا حدود الطريق الذى نسير فيه ، سواء أكان انحيازاً أم عدم انحياز . ولكن عودة العلاقات إلى حالتها الطبيعية مدخل للتنمية البشرية فى الاقتصاد والثقافة ، فضلاً عن أنها قد تتبح لنا مزيداً من الفرص لحل القضية الفلسطينية ، أو الدفاع عن شعب أفغانستان المعذب ، نحن نرحب بعودة العلاقات مع الاتحاد السوفيتى ونهنى الدولة على توفيقها .

. 1441/7/17

### ٢٣ أغسطس

اليوم ذكرى وفاة سعد زغلول ومصطفى النحاس، ولا أجاوز الحق إذا قلت إنها أعظم زعيمين شعبين، يقترن اسماهما بأعظم ثورة شعبية فى تاريخنا، ثورة 1919، ثورة الشعب من فلاحين وعمال ومثقفين ونساء، الذين نفضوا عن جوهرهم الأصيل الخالد غبار الزمن ونفايات الاستعباد، وقدموا من أنفسهم فى بطولة رائعة آلاف الضحايا للرصاص والمشانق والسجون والمنفى، واستمدوا من صحوتهم العاتية وحدة وطنية راسخة قامت شاعة على الفداء المشترك، وقوة ذاتية بشت روح الخلق والإبداع فى شتى ميادين الحضارة، فوضعت حجر الأساس فى الاقتصاد المصرى، وحررت المرأة من عبودية الجهل، فقتحت لما أبواب العلم والعمل والكرامة، وتصدت للطغاة الوطنين ففتحت للمستعمرين فى دفاع عنيد متواصل عن الدستور وسلطان كما تصدت للمستعمرين فى دفاع عنيد متواصل عن الدستور وسلطان الشعب، كافحت أعداءها الجبابرة سبعة عشر عاماً ما بين 1919

و١٩٣٦ فتوجت كفاحها بمعاهدة ضرورة وشرف مع الإنجليز إذا قيست بمقياس الواقع الذى يمثل صراعاً بين شعب أعزل من ناحية وأكبر " إمبراطورية فى التاريخ من ناحية أخرى، فيجب أن تعد نهاية مشرفة حتى ولو لم تحقق أهدافها بالكامل، وحسبها أنها أعادت خلق مصر.

أما ما جرى بعد ذلك من أحداث فينشر صفحة جديدة جاءت نتيجة للحرب العالمية وتطور المجتمع، وظهور قوى جديدة اقتضت ثورة جديدة لاحتواء تناقضاتها، ولا غرابة فيا أدرك المجتمع فى تلك الفترة الحرجة من تخلخل واضطراب، ولكن الغرابة فى أن يركز قوم عليه متناسن ما سبقه.

وسوف تمر الأيام وتتتابع الأجيال وتظل عظمة الزعيمين الجليلين وثورتها منارة يسترشد بها فى ظلمات الوجود كل وطنى عاشق لمصر، كما تظل جمرة تلسع الحاسدين من أعداء الشعب وحريته تحية لذكرى الزعيمين وثورتها الخالدة.

. 1941/4/44

لنذكر داغاً أن خطة التنمية الشاملة هي أهم أمانة نجملها في هذه الفترة من تاريخنا، هي خرجنا من أزمة معقدة متشعبة، ومدخلنا إلى الانطلاق والحضارة، وهي صندوق حاو لهمومنا جميعاً: اقتصادية، واجتماعية، وثقافية، ينتظم مفردات مختلفة ومتكاملة في آن: زراعية، وصناعية، وتعليمية، وصحية، وترفيهية.

فعلينا ألا نتوانى فى توفير الكمال لها فى الدراسة ، وإعادة الدراسة كليا لزم الأمر ، والتنفيذ وما يقتضيه من مراقبة ومتابعة . ولدى الحساب الحتامى لكل عام من أعوامها يجب إعلان ماتم منها فى دقة وأمانة ، وتجنب المبالغات واستجداء الاستحسان الأجوف ، والاعتراف بالأخطاء إن وجدت ، مستهدفين المزيد من المثابرة والإتقان .

ولا يجوز أن نتسامح مع الإهمال ، أو التراخى والتسيب أو النزاهة

والأمانة ، ناصبين من أنفسنا نقاداً لأنفسنا قبل أن ينقدنا الآخرون ، وأن نتقبل النقد باعتباره مشاركة إيجابية في الإنجاز والعمل ، ومها بذلنا من جهد فهو قليل بالقياس إلى النتيجة المستهدفة ، وهي إثبات وجود حضارى في عالم منطلق إلى الأمام بسرعة الضوء .

ولا يفوتنا أن نقرر ما هو مطلوب منا كى نتحرر من الإعانات والقروض، مدخلين فى حسابنا تكاملنا مع السودان، وواجبات الشباب فى شتى مراحله التعليمية والعملية، والتضحيات الواجبة على كل مواطن على قدر طاقته. لاعيب فى أن نعتبر أنفسنا فى مأزق، وما أجدر الذين يعانون المآزق بالتضامن والتعاون والإخلاص فى العمل، والارتفاع بأفكارهم وعواطفهم إلى مستوى التحديات العنيدة.

والتحديات قوى تعرض فتتجدد فى رحابها الحضارات أو تبيد، وعلينا أن نحتار الوجود ولا بديل عن ذلك.

. 1946/4/4.

# وزير الداخلية يبدأ المعركة

ما يجرى فى شوارع القاهرة ظاهرة جديرة بالتأمل، مفرجة للكرب، باعثة اللأمل المشرق، إنها تقول بلسان صريح: إن إرادة الإنسان الحيرة أقوى من جميع التحديات. واسألونى أنا الحبير بالمشى فى القاهرة كل يوم من أطرافها إلى الوسط، ثم من الوسط إلى الأطراف، عها كنت ألقى من عناء وهم وغم وفوضى مستحكمة بين آدميين معذبين، وسيارات متراكمة متخبطة.

ولست أنظر إلى الشارع باعتباره الغاية النهائية لوزير الداخلية، ولكن باعتباره الحظوة التى ستتلوها خطوات وخطوات فى جميع الفروع التابعة للداخلية، بل ما هى إلا مثال لما سيحدث، وما يجب أن يحدث فى الإنتاج، والاستهلاك، والتعليم والثقافة، والكهرباء، والمياه، والتليفونات، والمساكن، والحوار بين الحكومة والمعارضة، والتعامل بين الدولة والعرب، وسياستنا مع إسرائيل وإفريقيا والولايات المتحدة والاتحاد السوڤييتي.

فلنجعل مما يحدث فى الشارع اليوم شعاراً للتطبيق لا للترديد والغناء، ولنجعل منه رمز حياة جديدة للتحدى والنصر، ولنذكر جيماً أنَّ تقدمنا إذا اقتضى فى جانب منه الصبر والاعتماد على القروض والإعانات، فإن جانباً آخر لا يُستهان به تحل مشاكله بالإرادة الخيرة والتصميم النبيل، والعزية التي لا تلن.

ولنذكر جيماً أننا إذا نجحنا فى ذلك ــولا محيد عن النجاحــ فلن نتساءل غداً فى حيرة: لماذا يتفوق أبناؤنا فى الحارج ويضيعون فى الداخل؟ أو لماذا وهمى الانتاء بينهم وبين وطنهم المقدس..؟

. 1486/4/1

فى صميم طبيعتنا ما يؤهلنا لمواجهة العصر بجميع تحدياته ، لا أقول ذلك عن عاطفة وطنية يجيش بها الصدر، ولا عن أمان يتعلق بها الخيال والحلم ، ولا متغافلاً عها يمزقنا من سوء ظن ، أو تراخ فى التضامن ، أولا مبالاة فى الرأى والفعل ، فأنا أعترف بأننا مررنا ومازلنا عجعنة اقتصادية أخلاقية وحروب متعاقبة أفرزت عواقبها الوخيمة ، وهى عواقب لها أسبابها ، وتزول بزوالها ، فلا معنى لاتهام طبيعتنا الفطرية وأصالتنا الذاتية . وعندى من الشواهد ما ينقض الواقع بنواقصه ويدعو إلى الإيمان بنقيضه . ولن أذهب بعيداً إلى أعماق التاريخ لعرض المواقف والأمثال ، حسبى أن أذكّر بما يحققه أبناؤنا المهاجرون من نجاح وتفوق فى مختلف الأنشطة العلمية وتطبيقاتها ، وبما المهاجرون من نجاح وتفوق فى مختلف الأنشطة العلمية وتطبيقاتها ، وبما حققناه من نصر فى حرب ٢ أكتوبر فى مدة قصيرة ، وبوسائل محدودة نسبيًا عبل إنى ألمس الصلابة وروح الجماعة فى ظاهرات اجتماعية نسبيًا عبل إنى ألمس الصلابة وروح الجماعة فى ظاهرات اجتماعية

يومية، مثل ولاء أغلبيتنا للأسرة، والتضحية في سبيلها، وإخلاص الفرد للعشيرة بما يدعوه إلى تجاوز الذات دون مبالاة بالعواقب. هناك تقليد من تقاليد بعض نواحينا، وهو الأخذ بالثأر، وهو لاشك تقليد مرذول تجاوزه الزمان، وينتهي أحياناً بالقضاء الكامل على قرى، فلا يبقى منها إلا النساء والأطفال، إنه تقليد قبيح مرذول، ولكنه شاهد على الصلابة، وعلى استعداد الكثيرين للتضحية بالذات ما داموا يؤمنون بفكرة ولو خاطئة، إذن فنحن لانتردد عن التضحية إذا آمنا بقدسية ما نفعل. ونحن شعب لا تنقصه في صميمه الصلابة والقوة، ولا تعز عليه التضحية في سبيل المجموع والقيم. لعلنا في حاجة إلى المعاملة الإنسانية العادلة، وحسن التوجيه والتربية كي تستثمر قوانا في قنوات جديدة نحو أهداف جديدة. نحن أنغام مبعثرة تتناثر في ضجيج حتى يجمعها ما يسترو ماهر في سيمفونية تنضح بالروعة والقوة والجمال.

. 1486/4/4.

سنذكر يوم ٦ أكتوبر على رأس الأيام المشرقة في تاريخنا على مدى الزمن المترامي، أما في نطاق تاريخنا المعاصر فهو يمثل النصر الذي يجيء في أعقاب سلسلة من الهزائم العسكرية والسياسية من خلال نضال طويل مع الاستعمار الأوروبي والتحدى الإسرائيلي لذلك فاقت آثاره المعنوية غير المحدودة نتائجه المادية المحدودة، وكأنما كتب له أن يبعث الروح العربية بعد رقاد طويل، وأن يعيدها فتية متوثبة إلى مجرى التاريخ بعد أن كاد يجرفها مع زبده ونفاياته. وأن يقيم مصر خاصة فوق عرش الثقة والعزيمة، فليبق في هذه الحدود دائماً وأبداً رمزاً لصلابة شعب، وبسالة جيش، وشجاعة رجل، مها اختلفت فيه الآراء فلا يجوز أن تحتلف في فضله في إنجاز ذلك اليوم المضيء العظيم. وقد كان يوماً حريًا بأن يكون المنطلق إلى تطور رائع ونهضة شاملة تتناول جميع مظاهر الحياة والحضارة، وتستهدف ذروة التقدم

والرخاء، ولكن هبت عليه أعاصير وعواصف، وانتابته أعراض شيخوخة مبكرة سيئة الحظ، واستغلته أنفس مريضة بالانحراف والأنانية والجشع والاستهتار وقصر النظر، حتى دفعت به إلى غاية الشؤم في ٦ أكتوبر آخر وجرحته بالدم والفناء، معلنة لكل ذى لب أن السيئات يلتهمن الحسنات وإن جلت، وأن خطأ الأبطال هو بطل الأخطاء أيضاً، فكانت النهاية المأساوية لبطل النصر والسلام. وها نحن نحتفل بالذكرى العظيمة، ذكرى النصر والبطولة، بعد أن ورثنا عن أضى التجربة كلها تلالاً من السلبيات تنوء بها العزائم الفتية. وها نحن نواصل التحدى لتصفية الحساب مع الأخطاء وسوء الحظ، مصممين على إحراز النصر بالعمل والعلم والإيمان، كى نعبر التخلف غداً كما عبرنا المزيمة أمس.

. 1944/1-/6

# الدعم في مجتمع الحرية والعدل

الدعم إجراء مُضَرُورة اتخذ لمعاونة فئات من الشعب على مواجهة غلاء لا قبل لمواردهم المحدودة به ، ولا ذنب عليهم فيه . وكما أن حقهم في الغذاء والكساء والمأوى والتعليم وسائر الجنمات الإنسانية حق إنسانى غير قابل للمناقشة ، فأى دعم مقرر فى هذا الجال لا يجوز كذلك أن يكون موضع مناقشة خاصة وأننا نعيش فى كنف دولة هى وريثة ثورات مجيدة للحرية والعدالة الاجتماعية . أما البحث المنشود فيجب أن يتجه إلى النواحى الآتية :

 ١ تحديد الفئات المستحقة للدعم، وكيفية إيصاله إليها، وخير السبل التي يمكن اقتراحها لذلك.

٢ إلغاء الدعم المقرر لغير الاحتياجات الأساسية التي تمثل الفرورات الشعبية، وترك الأسعار لقوانين السوق والقدرات الشرائية فيا عدا ذلك.

س\_ مراجعة قنوات الإنفاق مراجعة دقيقة كيلا يهدر مليم واحد
 لغير ضرورة .

٤\_ تحصيل حق الدولة من الضرائب، واعتبار الإهمال فى التحصيل أو التهرب جريمة كبرى لاتقل فى ظروفنا الراهنة عن الخيانة العظمى.

بذل أقصى الجهد لمضاعفة الإنتاج وتحسين الإدارة، وصيانة
 المال العام مع تقوية أجهزة الرقابة العامة.

وأخيراً فعلينا أن ننظر إلى مشكلة الدعم باعتبارها المدخل إلى انضباط جاد في ميزان العدالة الاجتماعية، ومحاولة صادقة لإرجاع مجتمع متسيب إلى نظام التضامن البشرى كما ينبغى له أن يكون.

. 1484/1 - / 10

يوم من أيامنا الخالدة، يقول عنه التاريخ: إنه اليوم الذى ذهب فيه ثلاثة من رجالنا هم سعد زغلول، وعلى شعراوى، وعبد العزيز فهمى، إلى دار الحماية البريطانية للتحدث عن مصير مصر عقب إعلان المدنة التى تمخضت عنها الحرب العظمى الأولى. ويقول عنه قلب الشعب إنه اليوم الذى استوى بين الأيام رمزاً للجهاد: جهاد الاستعمار، وجهاد الطغيان، وجهاد حكم الفرد، فسمى بيوم الجهاد، وبحت الحناجر بالمتاف له عاماً بعد عام حتى حل عله جهاد جديد في عام ١٩٥٢. وما يجوز لنا أن ننساه كتاريخ، فالتاريخ هو ذاكرة الشعب الحافظة لتراثه وذاتيته. وما يجوز لنا أن ننساه كمعنى وقيمة، في عام الممنى والقيم، وإن موقعه في خط كفاحنا لعزيز مكين، موصول بما سبقه من ثورات وتضحيات، خط كفاحنا لعزيز مكين، موصول بما سبقه من ثورات وتضحيات، ومبشر بما جاء بعده من ثورات وتضحيات. ولا أعنى بالتذكر به أن

أقترح له عطلة رسمية على حساب العمل والإنتاج، بل أعنى العكس من ذلك تماماً، أن نستلهمه القوة والصلابة وما يؤيد العزائم في مواجهة التحديات وتذليل المصاعب. وقد جرى قدره قديماً بأن جعل منه المشعل للثورة، والمكرس للاستقلال والديموقراطية والوحدة الوطنية، والملهم الأكبر لزعامة شعبية، والحرك لدفقات من الإبداع في مجالات الاقتصاد، والأدب، والفن، والتعليم، وتكريم المرأة. وهو اليوم يجب أن ينفخ فينا من روحه لمواجهة ما يتحدانا في اقتصادنا وثقافتنا وهياكلنا الأساسية، وكثافتنا البشرية، وما يحدق بنا من أخطار في الداخل والخارج، وما نرومه في النهاية من معايشة العصر والإسهام في إنجازاته. من أجل ذلك كله يجب أن نذكر يوم ١٣ نوفبر ١٩١٨.

. 1441/11/10

السهرة في بيت فنان مصرى التي ختمت بمصرع امرأة مغربية ليست بجرد سهرة، ولا بجرد بيت فنان، ولا بجرد مصرع امرأة، هي في الحقيقة شاهد من شواهد عصر ينطق بأكثر من لسان، ويخاطب أكثر من إنسان. هي شاهد من شواهد عصر الانفتاح الاستهلاكي. يرمز في المعاملة في يرمز إلى بذخه واستهتاره وانحلاله وأسلوبه المميز في المعاملة والأخلاق. وهي تضفي على الفن حقائق مساعدة تضاف إلى حقيقته التقليدية، فليس هو رسالة وإلهام وعناء، ولكنه أيضاً اللباقة والكياسة والحذق، وإعداد حجرة آخر الليل لمن برح به السهاد. وهي تهزأ من أزمة السكن المزعومة التي تتعقد وتدلمم إذا نقب عليها أهل الحلال، وتنحل وتجود بغير حساب لمريدي الفجر والحرام. وهي تقرر بكل قوة وصراحة ولكل مكبوت محروم أن الدنيا بخير ومغانها عامرة بما للهواب من محرم الشراب، ومنكر الكيف بين يدى الحسان المستوردات

من أقصى بلاد العرب، فى ظل الأمان، وصفوة من متقاعدى الأمن والقانون ممن كرسوا العلم والنفس فى خدمة الفاسقين. فاذا يمكن أن يقال بعد ذلك لمن يكفرون المجتمع، ومن هو المعصوم الذى يشهد هذا المخضم من الفساد ولا يكفر هو قبل أن يكفر الآخرين. ألا ياسهرة الأنس الأحر فى بيت الفن الشهير ما أنت إلا مذبحة أعراض وقيم وأموال تدفقت أمواجها المتسخة وسط شعب شق عليه الغلاء، وقست الحياة، وتجهم الوقت، وهو يجاهد فى سبيل النفس والولد والوطن والله.

. 1440/1/1.

كليا اعتقدت بأننى انتهت من التفكير حول السد العالى، وكليا استقرت فى (نفسى الطمأنينة عليه فى حاضره ومستقبله، تجبرنى على معاودة التفكير من جديد رسائل جديدة مبعوثة من ذوى اختصاص أو اهتمام. فهذه رسالة من المهندس عبد الحميد راجح محمد عن مشروع إصلاحى عملى يقترحه ويمكن أن يزامن تنفيذه مشروع قناة جونجلى، وقد أرسله على حد قوله إلى جريدة كبرى فأهملته.

وهذه رسالة أخرى من السيد جال الدين أحد سليمان ببنك التسليف عن مشروع بإنشاء مراوح ضخمة قلابة تدار بالطاقة الشمسية في درجة حرارة ٤٥ مثوية خلال فترة أشهر الصيف لعلاج مشكلة الطمى. وبادئ ذي بدء فإني أحد لأصحاب الأفكار اهتمامهم، ولا أعجب لذلك فالسد العالى يسيطر اليوم على نيل مصر، فهى تفيد من جميع إيجابياته كها قد تشقى عاجلاً أو آجلاً بسلبياته إذا أهملت أو

تراخت الممم في علاجها، ولعله من الأوفق أن يتفضل أصحاب الآراء بإرسالها إلى جهة الاختصاص اقتصاداً للوقت، وتحقيقاً للهدف، وتفادياً من بلبلة الخواطر، ولايسعني في هذا المقام إلا أن أقترح على الجهة المسؤلة هيئة السد أو وزارة الري أن تدعو إلى عقد مؤتمر من المهندسين لمناقشة موضوع السد مناقشة شاملة لاتترك كبيرة أو صغيرة مما يقال حوله، ولتملن على الشعب ما يتفق عليه من نتائج وحلول بما يطمئن كل مصرى على نيله أو على مستقبل وطنه ويحسم في الوقت نفسه الخلافات والهواجس التي تثور بين الحين والحين ولا نجني منها إلا القلق والكآبة. نحن نعقد المؤتمرات لأغراض هامة كثيرة، وموضوع السد العالى يجب أن يوضع في مقدمة هذه الأغراض.

. 1940/1/14

من بدهيات الدولة أن يسود فيها القانون ويحترم، وإلا كانت اسماً على غير مسمى. ولا استثناء لذلك ولا تهاون فيه، فالقانون هو وجهها وضميرها وإرادتها وكرامتها. وقد قامت ضجة حول طرح نهر النيل والاعتداءات التى اجترحت عليه، تارة بإذن بمن لايملك الإذن، وأخرى بتهجم مستهتر كأنها أرض بلا صاحب، وكان للضجة أثرها، فهبت الإدارة لإزالة بعض الاعتداءات ثم مضت الحركة تهدأ والحماس يفتر، والاعتدارات تنشر، والتصريحات تعد وتطمئن. والمسألة بسيطة وخطيرة في آن، بسيطة لوضوح المدف والوسيلة، وخطيرة لتعلقها بالنيل وكرامة الدولة وحقوق الشعب، وتوجد وزارة وخطيرة لتعلقها بالنيل وكرامة الدولة وحقوق الشعب، وتوجد وزارة من صاحبة الاختصاص الأول، وهي وزارة الري فيها نشر، فعليها أن تطبقه تقرأ القانون المخاص بالنهر أو تعيد قراءته، وعليها بعد ذلك أن تطبقه تطبيعاً كاملاً شاملاً فيزول ما يجب أن يزول، ويبقى ما يجوز أن يبقى

إن كان ثمة ما يسمح بذلك ، وأى تأخير عن تنفيذ ذلك فيه ما فيه من ضرر على النهر، وأذى للقانون ، وانتقاص من حق الشعب ، ولا يجوز أن يمر بلا حساب ، فيجب أن يقدم للمحاكمة كل من أعطى إذنا أو عقداً بغير حق ، وكل من وقع الاعتداء في دائرة اختصاصه دون اتخاذ الإجراءات المضادة الواجبة ، ولا يعفى المعتدون أنفسهم من الجزاء الرادع حتى بعد إزالة اعتداءاتهم ، ولا يصح أن يستثنى من ذلك فرد أو جاعة أو هيئة بما يتضمن ذلك من فوضى وفساد وظلم وزلزلة للثقة التي يجب أن تتبادل بين الشعب والحكومة .

. 1940/1/11

واجب كل مواطن صالح أن يبتهج بعيد الشرطة ويعتبره عيداً من أعياده، فالشرطة هي ركيزة الأمن، والأمن هو عماد الاستقرار، والاستقرار هو مهد الحضارة. وقد نعيش ولويوما واحداً بغير خبز، ولكننا لانطمئن للعيش ولويوما واحداً بغير شرطة . وتقوى الحاجة إليها وتشتد في مجتمع مثل مجتمعنا، قضت ملابسات حياته بأن يعايش فترة انتقال عسيرة، في أعقاب حروب متلاحقة وبيلة، وأنظمة حكم شمولية إرهابية غاشمة، وانفتاح أهوج أعمى البصيرة والبصر، فاختلت موازينه، واهتزت قيته، وفرقه الانتهازية والانجرافات، وهددته الأنانية واللامبالاة، وماجت بأركانه التيارات المتطرفة فوق المياه الراكدة، فاقتضى ذلك كله أن تقوم شرطته بدور العين الساهرة، واليد المتحفرة، والهمة المتوثبة، والإرادة الصلبة لتطهره من الساهرة، والعد عنه الفناء والضياع. وقد أطلق مرة شعار للشرطة يقول:

«الشرطة في خدمة الشعب»، وأود أن أستبدل به شعاراً جديداً يقرر حقيقة قديمة يقول: «الشرطة في خدمة الحضارة»، وهو ألصق بتاريخها وتاريخ الحضارة، ولكى يكون الكلمة التي لا يجزز أن تغيب عن ضمير رجل الشرطة أبداً، فهي تحدد له الغاية والوسيلة معاً، تذكره بأن غايته هي الحضارة، ووسيلته يجب أن تستلهم من الحضارة أيضاً، فلا يميل عنها عند ضيق صدر، أو انفجار غضب، أو تحدى الإنسان استفزاز،كي يتوافق فعله مع غايته، ويقترن دفاعه عن الإنسان باحترام حقوق الإنسان.

وبعد، فإننى أتطلع إلى الأمن الحقيقى يوم ينبع من ذات المجتمع وضميره بغير حراسة ولا ردع، يوم يحب المجتمع أبناءه، ويتبادلون الحقوق والواجبات لحبًّ وكرامة، يوم يسود الصدق فى القول، والإخلاص فى العمل، وتقوم الحبة بين الناس مقام القانون، كما قال زعيمنا خالد الذكر سعد زغلول. وإنه ليوم آت بإذن الله، بفضل الإيمان والعمل، ويومها لن ننسى للشرطة فضلها عندما حملت وحدها العبء كله فى الزمن العسير.

. 14 / 0 / 1 / 41

بلادنا تعانى أزمة شاملة، لا ير يوم دون أن نقرأ أو نسمع عنها الكثير، وهى شاملة بحق، لا تعفى من قبضتها مرفقاً من المرافق، ولا ينجو فرد من معاناتها على نحو من الأنحاء. والدولة من ناحيتها تحشد جميع ما تملك من أسباب الخبرة لمواجهتها والتغلب عليها. وكل فرد مدعو للمشاركة في المعركة، كُلُّ في موقعه، يستوى في ذلك مَن يعمل في الحكومة أو القطاع العام أو الحناص، أو مَن يعملون في البيوت والشوارع. إن يقظة الضمائر تضمن وحدها نصف النجاح المنشود. ولن يتهيأ لنا الكمال في إيقاظ الضمائر وبناء الشخص المطلوب إلا بالتربية الطويلة، واحترام حقوق الإنسان، وإرساء الحياة الحرة الديوقراطية على أسس متينة وسليمة، وهيهات أن يحدث ذلك بين يوم وليلة. وإلى جانب الاستمرار في خلق الجو الصحى المناسب بين يوم وليلة. وإلى جانب الاستمرار في خلق الجو الصحى المناسب لنشوء الإنسان الكامل يجب أن نعامل الانحراف والإهمال والتسيب

بالحزم الواجب، وبخاصة الانحراف الذي يهدد المجتمع في مجموعه.

أجل إن كل انحراف يجب تقويه، ولكن ثمة فارق بين أذى يصيب فرداً أو هيئة، وآخر يصيب الجهود الوطنى العام، وخاصة فى الظروف العسيرة التى نمريها. أن يسرق شخص آخر جرية، ولكن أن يترب أحد من الضرائب جرية أكبر، لأنها تهدد أمة بالإفلاس. وأن يقتل زيد عَمْراً جرية، ولكن أن يهرب الخدرات أو يوزعها جرية أشنع، لأنها تهدد بالقضاء على جيل من الأمة. وقل مثل ذلك فى أى انحراف من شأنه أن يؤذى المجتمع. علينا أن نكون جادين (حثًا، وأن نحصى الانحرافات التى من هذا النوع، وأن نجل عقوبتها الإعدام للفاعل الأصلى، والمؤبد للشريك. الإعدام للمهرب والمتهرب والعابث بقوت الشعب، والمؤبد لمن يتعامل معهم. وليس فيا أقترح قسوة،ولكن بقوت الشعب، والمؤبد لمن يتعامل معهم. وليس فيا أقترح قسوة،ولكن القسوة فى ترك أمة معذبة تحت رحة طغمة من المنحرفين. بل لعل القسواحى يصدر عن رحة وحب.

. 1440/4/11

كان ينبغى أن يكون لدينا تصور واضح عن حل القضية الفلسطينية، وكان ينبغى أن يحظى بالموافقة الشاملة بين العرب؛ لنطمئن إلى أننا خطونا الجعلوة الأولى الحاسمة فى طريق المدف المرجو. ولكن الواقع أنه يوجد أكثر من مشروع حل غير معلن، وأنه مضى زمن طويل فلم يتحقق فعل أو رأى أو اتفاق يمهد السبيل إلى مضى زمن طويل دون مبالاة، مضيفاً كل يوم خسائر جديدة، ومكرساً أمراً واقعاً قد يشق تغييره. حتى شرعية المنظمة فى تمثيل الشعب الفلسطيني مست بتنكر دولة عربية أو أكثر لها. وأخيراً جاء النبأ بالاتفاق بين المنظمة والأردن، عربية أو أكثر لها. وأخيراً جاء النبأ بالاتفاق بين المنظمة والأردن، فكان بارقة أمل فى سهاء ملبدة بالغيوم. وأخشى ما أخشاء أن يتعرض فكان بارقة أمل فى سهاء ملبدة بالغيوم. وأخشى ما أخشاء أن يتعرض لبطش المزايدات، فيمسى هدفاً للطمن والاتهام، فيغرق فى البحر السمت والتجمد واللامبالاة. وأتساءل أين الشعب

الفلسطينى فى هذه المحنة المزمنة، وهو صاحب القضية وصاحب الرأى الأول والأخير فيها؟ لماذا لا نرجع إليه لعله ينتشل الأوصياء من الظلمات التى يتخطبون فيها؟. إن يكن ثمة خلاف حول من يمثله فليحسم الأمر بإعلان رأيه فى ذلك، وإن يكن هناك أكثر من تصور لحل القضية فلتطرح جميع التصورات عليه، وليجر على ذلك استفتاء داخل أرضه وخارجها، تحت إشراف هيئة الأمم، وعلى الجميع بعد ذلك أن يلتزموا برأيه، ويضوا راشدين فى تنفيذه دون تردد أو انتظار، هو الشعب الذى يعانى تحت وطأة الاحتلال أو فى غيابات المهاجر، وهو الذى تكتنفه الكوارث وتهدد أمنه يوماً بعد يوم، وهو فى النهاية صاحب القضية، وصاحب الرأى النهائى فى تقرير المصير.

. 1440/4/44

أمر عزن أن تلقى صديقاً طريح فراش فى مستشفى، وأدعى للحزن أن يكون السبب حادثة من حوادث الطريق، وأشد إثارة للحزن والأسف أن تكون الحادثة هى سقوطه ليلاً بسيارته فى حفرة فينكسر له ضلع وتتهتك ترقوة، والحفرة من صنع شركة انتدبت لإنجاز مهمة، ولعلها أدت عملها باللقة المطلوبة وأولت كل بُعد حقه، ولكنها لم تُمَنَّ بإقامة حاجز أو إنذار ضوئى لتبصير الراجل والراكب. فكل شىء قد يكون له قيمة وحساب إلا الإنسان، فلا قيمة له ولاحساب، سواء عند الشركة أو لدى أجهزة الرقابة، وربا لايثير الموضوع دهشة أو عجباً، لالتفاهته، ولكن لكثرة ما يشاهد فى الطريق من خُفِّر وتلال وصناديق كهربائية مكشوفة وغير ذلك، ويعدثنا أهل الخبرة ممن يزورون البلاد الأجنبية عما يشاهدون هناك ويحدثنا أهل الخبرة ممن يزورون البلاد الأجنبية عما يشاهدون هناك

يختص به الإنسان من رعاية وعناية واحترام، لاعلى مستوى الحقوق الدستورية فحسب، ولكن في المعاملة اليومية، سواء في الطريق أو في أماكن الخدمات. الدولة والقانون والنظام والتقاليد تتبارى في خدمته والسهر على راحته، وتعويضه عن أى أذى يلحق به، مما يفوق أى خيال. إنه جو دافىءــبرغم برودته الطبيعية\_ بالحب والإنسانية ، ويحتل الفرد فيه المكانة اللائقة به وبإنسانيته فعلاً وحقًا-فـــلا عجب بعد ذلك أن يبادل الفرد مجتمعه حبًّا بحب، ورعاية برعاية ، وانتاء ً بانتاء . إذا أردت أن تحكم على حضارة ما فلا تتعب عينيك بمراجعة الدستور والقوانين، ولاتهتم بالاستماع إلى الشعارات والتصريحات، ولكن راقب أى فرد في تعامله مع الدولة، مع أى موظف من موظفیها، ولأى شأن من شئونه أو شئونها، تابع ما يجرى بينها من حوار وتوجيهات وسلوك، وسوف تسفر لك الحضارة عن وجهها الحقيقي، معذرة، إني أدافع عن الإنسان الذي خلقه الله في أحسن تقويم، وأمر الملائكة بالسجود له فسجدوا إلا إبليس أبى واستكبر وكان من الكافرين.

. 1940/4/4

يعلل مفكرون كثيرون أى خلل فى حياتنا الاقتصادية أو السياسية باتباعنا لسياسة متميعة، غير ملتزمة بخط واضح واحد، فتأخذ من اليمين تارة حتى يظن أنها يمينية، وتأخذ من اليسار تارة حتى يظن أنها انقلبت يسارية.

والنصيحة التى يؤكدون عليها هى أن تختار الدولة لنفسها طريقاً، فإما اقتصاد تهيمن عليه الدولة فى كل كبيرة وصغيرة، وإما اقتصاد حر لاتتدخل الدولة فيه. بهذا المنظار يقرمون صفحة حياتنا سطراً سطراً، وبه يفسرون أى سلبية تلحق بأى ناحية من نواحى النشاط، كتخلف الإنتاج وارتفاع الأسعار، وهبوط قيمة الجنيه المصرى، الغ. وكأنه لا يوجد فى سياسة الأمم إلا طريقان متناقضان لا يجتمعان أبداً، فإذا تحايلنا للجمع بينها أفرخاً شرًا وإحباطاً.

ولكنا إن ألقينا نظرة على العالم من حولنا، بل إذا تذكرنا التجارب التى مرت بنا تحت مظلة ثورة يوليو، وضع لنا أنه يوجد طريق ثالث، يتسم بالوسطية ويفسع الجال للقطاعين العام والحناص، وقد سعدت به أمم كثيرة كالسويد. ولا أغالى إن قلت إن تجربتنا الراهنة تبشر بالنجاح ولو بعد حين. وهل تحولنا عن الانغلاق إلا بعد أن تدنى اقتصادنا إلى درجة الصفر؟، وهل أقلعنا عن الانفتاح الأهوج إلا بعد أن جعل من بلادنا سركاً للاتهازية وقطاع الطرق؟. وها نحن نخوض تجربة الطريق الثالث في رعاية ديمقراطية متصاعدة، ونفذ الخطة بتوفيق غير منكور، مع احترام لحق المجتمع، وتشجيع ونفذ الخطة الفردى المستقيم.

ولا أنكر ما يعتور العمل من زلات وأخطاء وغموض وتسرع، ولكنه يجد فى جو الديمقراطية وحرية الصحافة النقد الموضوعى والتقويم السليم والتحذير الواجب، فيلم شعثه ويصحح خطوه.

علينا أن نهيىء للطريق الثالث كافة أسباب النجاح، وأن نؤيده بكل ما نملك من قوة. إنه طريق ثورة يوليو في أحسن أحوالها، وتباركه روح الإسلام الرحيم.

. 1940/4/44

# أزهار في طريق الصبر

التنمية الشاملة ما هي إلا تسمية جديدة لما عرف في التاريخ بالنهضة الشاملة، وخاصة إذا ركزت على الأسس والأصول لا المسكنات الوقتية، وهي تستهدف تحقيق مثل أعلى للمجتمع، ويقتضى تنفيذها زمنا طويلاً، أو على الأقل زمناً غير قصير.

وشعبنا فى أغلبيته مرهق بمتاعب المعيشة والغلاء ، وتعثر الحدمات ، وسوء المناخ ، ملهوف على التماس أى سبب من أسباب التغيير والإصلاح ، وإذا طال انتظاره دون ثمرة محققة والمطحون لا يعذر ساء ظنه وتزعزعت ثقته ، وصب اتهاماته دون مراعاة للتخطيط المدروس والجهد المبذول .

من هنا تجىء الأهمية القصوى للإنجازات السريعة للنقص المتراكم على هامش الغايات الكبرى، وتأثيره العاجل الطيب في

أنفس المواطنين، هذا ما يجب فعله دون إبطاء أو تأجيل، وباستمرارية لا تتردد أو تتوقف، ومتابعة متحركة يقظة متقصية. ويدخل في هذا الجال الحرص على تنفيذ القوانين، خاصة المتعلقة بأمن المواطن وسلامته وراحته. وحسن المعاملة، وتيسير الإجراءات. واحترام الإنسان في شخصه ووقته وجهده، ومواصلة الانضباط في الشارع، وشتى المواقع، ويبرز في مقدمة ذلك كله دعم الديقراطية في المؤسسات، ومن أجل ذلك يجب أن نعيد النظر في الدستور، وأن نلغى القوانين سيئة السمعة، كي يتنفس الناس في مناخ صحى نلغى القوانين سيئة السمعة، كي يتنفس الناس في مناخ صحى اللولة، ويعينهم على الانتظار فيا تدعو الضرورة فيه إلى الانتظار ولكنه في الوقت نفسه يعد ضمن الدوافع التي تدعمها وتهيع لما ولكنه في الوقت نفسه يعد ضمن الدوافع التي تدعمها وتهيع لما ولحن النجاح.

.1940/8/11

# يوم من أيام الحكمة

اليوم عيد، عيد تحرير سيناء، أو عيد تحرير الوطن باعتبار الأرض وحدة لا تتجزأ، وأخذاً بهذا المبدأ ننتظر على لهف استرداد طابة بصرف النظر عن أهميتها أو مساحتها. وأول ما يتبادر إلى قلوبنا أن نبتهل بالدعاء والرحمة لشهداء التحرير من الجنود والضباط والمواطنين، وأن نذكر بالإكبار والتبجيل أنور السادات لإنجازه القومى الراثع داعين الآخرين إلى ذكره كها يذكرون سلبياته لدى كل مناسبة. ولنذكر سباسته بين الحرب والسلام، أو التى استخدمت الحرب سبيلاً للسلام، وكيف استردت لنا جانب الوطن الذى فقدناه أعواماً مليئة بالحزن والقهر والكد.

وكانت لنا قبل ذلك سياسة أخرى طمحت إلى تحرير أوطان، وتَرَعُّم أقوام، وتحدى دول، وانتكس مسعاها، فانحصرت في موقف حرج دارت أقصى الآمال فيه على استرداد الأراضى المفقودة بعد

ه يونية ، نقلة عنيفة من التسلط إلى التسول أفرخت فى أجيال من الشباب حزناً قاتماً ويأساً مريراً ولا مبالاة ضارية مع تفتت قيم عزيزة فردية وأسرية واجتماعية ، فليكن لنا من الماضى القريب عبرة نهتدى بنورها إلى طريق السلامة والنهضة ، ونتعلم منها أن الحياة الحقة تقوم على الحكمة والعلم والعمل ، وأن الله يرحم من يعرف قدر نفسه . اليوم وجه سيناء يتغير ويزحف عليه العمران والحضارة ، وترسم له الخطط لمستقبل أفضل يليق بإمكاناته الزراعية والمعدنية والسياحية .

لقد استسلمنا للخيال وأحلام اليقظة عهداً حتى ارتطمنا بصخور الواقع، وأخذنا بالحكة والسياسة والواقع، فانتشلنا أنفسنا من هاوية الخراب، واتجهنا نحو الطريق الصحيح، طريق الديموقراطية والعلم والعمل. فالمزيد المزيد من الحكمة والعلم والعمل.

1440/1/40

منذ التاريخ القديم لم تنعم مصر باستقلال حقيقى وقدرة على تقرير المصير إلا في رحاب ثورة يوليو، تحررت إرادتها من أى سلطة دخيلة شرعية أو غير شرعية ، فتولى حكمها أبناؤها ، وشقوا بسفينتها بحراً عاصفاً متطلعين نحو مرفأ سلام ورخاء . ولن أذكرك بالتاريخ الذى صنعته في تلك الفترة ، فأنت ولاشك تذكره ، تذكر ما قام من بناء وما تهدم ، تذكر معارك المزيمة والنصر ، التنمية والتوقف ، واستثناف التنمية ، تذكر تجارب الحكم من المطلق إلى المطلق المطعم بالديموقراطية ، إلى الديموقراطية المتمهلة ، وتذكر الانفلاق وعنته ، والانفتاح وكوارثه ، ثم طريق الوسط وعثراته ، تذكر الآمال الكبيرة التي ثمل بها الشعب ، والإحباطات المريرة التي تجرعها ، وتذكر طبعاً الفلاء والديون والتسول ، واختلال الطبقات ، وانفجار الانحرافات ، والمراض الشباب ، وحسرات الشيوخ .

تاريخ ملىء بالآلام والعبر، حافل بذكريات حلوة، وأخرى أمر من العلقم، وأنكى من السم الزعاف، وقد تحملناه وتصبرنا عليه ربما باعتباره امتحاناً لامفر منه للاستقلال الوليد، بل إننا على أتم الاستعداد لأن نضعه على العين والرأس باعتباره تجربة قاسية في سبيل الاهتداء إلى طريق الرشد والنهضة، ونفض السلبيات عن روح الأمة المعذبة واستشراف غد واعد بالخير والبركات والشرف. وعلى الوجه الثالث لثورة يوليو، وجه الديمقراطية والتجديد والتطهير أن يثبت ذلك لا بالكلام ولا بالتصريحات ولا بالوعود، وإنما بالعمل الجاد المستمر، في جو الحرية والمساواة والقانون والفضيلة.

لم يبق أمامنا فائض وقت ولاخيار، فإما النجاح \_والأفق لا يخلو من بشائره \_ وإما التردى فى المجهول، والله مع المجتهدين إذا أحسنوا أن يكونوا مع أنفسهم.

. 1940/0/9

انطلقت من ساحتنا العربية شرارة نشاط يقظ نرجو ألا تنطفئ أبداً حتى تحقق أهدافها. وهي تدل على أننا قد ضقنا بموقف الانتظار والسلبية ، وأننا عزمنا على أن نواجه المستقبل بالفكر العملى والحوار المثمر وتحمل الأمانة قِبَل أنفسنا وقبَل الأجيال القادمة . وأرجو ألا يقتصر الدافع على هذه الحركة المباركة على التماس الوسيلة لحل القضية العربية حلاً عادلاً شاملاً ، ولكن يتضمن أيضاً دافعاً نحو مراجمة موقفنا الحضارى على ضوء العصر ومتطلباته . وبمعنى آخر أرجو أن يكون التصميم على حل القضية ترجة عن اتجاه أقوى وأعمق نحو التقدم والنهوض في حياتنا الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثافية .

مازلنا نقف عند السفح من جبل عال من الإبداعات العلمية والرقى الاجتماعي والرؤية الجديدة للإنسان والكون، كأننا الريفيون

الطيبون على أعتاب مدينة معاصرة تموج بالعجائب، فعلينا أن نخطط للحياة الجديدة تخطيطاً شاملاً يقوم على المنهج العلمى، والإصرار على معايشة الحياة فى أسمى تطوراتها، وإلا فاتنا القطار وأصبحنا من علفات عصر باثد، وعجائب طور منقض. وعلى أى حال فنحن لانبدأ من الصفر، فلنا إنجازات فى الزراعة والصناعة، ولنا امتياز فى الموقع، ولنا كوادر وخبرات فى مختلف الأنشطة، ولنا إلى ذلك كله من ماضينا قم راسخة ثابتة هى خير ضمان للاستقامة والرشد.

بل وما زلنا نملك من أموال البترول ما يمكن أن نستثمره في سبله الصحيحة ، لينمو نمواً مثمراً طبيعيًّا ، وينمى معه الأرض والعقل والإرادة . لا ينقصنا إلا أن نعترف بأننا بددنا من الوقت الكثير، وأن علينا أن نستغل من الآن فصاعداً كل دقيقة وكل ثانية لخير الحاضر والستقبل .

. 1940/0/17

#### الاستقلال في حياة الغابة

أفهم أن نكون حريصين كل الحرص على استقلالنا، فهو مطلب تشربنا مضمونه منذ المهد، وشقينا في سبيل تحقيقه طول العمر، ونلناه بالدم والعرق وشق الأنفس. أما مالا أفهمه فهو أن نفرط في الحفاظ عليه أو نتهاون في ذلك جزعاً أمن حل أمانته.

وللحفاظ عليه في عصرنا طريق واضح، هو أن نعتمد على أنفسنا اعتماداً يغنينا عن مساعدة الغير والوقوع تحت رحمته، وأن نلتزم بذلك مها كلفنا من جهد أو تضحية. أن نضغط مصروفاتنا بحيث لايهدر مليم واحد بلا ضرورة ملحة، أن ندفع عجلة الإنتاج إلى أقصى درجات طاقاتها، أن نستغل كل قوانا العاملة وكل وقت متاح لنا دون تساهل أو تراخ، أن نشجع منتجاتنا حتى وإن قلت عن مثيلاتها درجة أو درجتين في المتانة والجمال، أن نحصل حق الدولة كاملاً ومن كل على قدر قوته، أن نحافظ على طهارة العمل واستقامته

ونطارد المنحرفين بلا تهاون، وإن أى عدول عن هذا الخط فهو بمثابة الخيانة العظمى لنا وللأجيال القادمة.

علينا أن نبلغ التوازن في موازنتنا وميزاننا التجارى اليعود التوازن إلى حياتنا أفراداً وجماعات وأخلاقاً وقيماً..

فإن فعلنا ذلك كله وتعذر علينا الوصول إلى المدف، أو تعذر الوصول إليه إلا بعد حين، إذا طرقنا كل باب، وجربنا كل وسيلة وظلت الحاجة ملحة إلى المعونة الخارجية فعلينا أن نتذكر حقيقة واقعة وبديهية بقدر ما هي مرة، وهي أن المعاملة بين الدول لا تقوم على الشهامة أو المروءة أو الرحة، ولكن على مبدأ المصالح المتبادلة، فعلى من يريد أن يأخذ أن يعطى، وعلى من يريد أن يطلب أن يمنح، وليكن ذلك ضمن التضحيات المرحلية التي علينا أن نبذلها كارهين، وبلا شكوى أو احتجاج أو غضب لا معنى لها.

طريق الحياة محفوف بالمكاره القاسية، وهو يتطلب قوة وجدية وحزماً وتضحية بلا ندم.

وطریق الاستقلال واضح، وعلی من یحرص علیه أن یؤدی له حقه کاملاً لینعم به غیر منقوص .

. 1940/0/18

لعلى أدرك أبعاد المتاعب التى تواجهها الدولة فى حياتنا الراهنة: ما ورثته من هياكل أساسية مهدمة أو آيلة للسقوط، ما تتطلبه التنمية الشاملة من مال وجهد، مشكلات التضخم والغلاء، ما سرى نتيجة لذلك من انحلال فى الأعصاب والقلوب والقيم. أدرك ذلك وأتابع ما نخوض من معارك لتقويمه وترميمه وتجديده، أو إعادة بنائه. أما ما لا أدرك سره فهو ما نضيفه إلى المتاعب الموروثة من مضاعفات خبيثة نتيجة لتصرفات يحار المرء فى تعليلها أو فهمها، وخاصة إذا مس ذلك نشاطنا الاقتصادى، وهو بجال شديد الحساسية، عظيم الخطورة، لا ينأى عن عواقبه نشاط. على مدى ثلاثة أشهر تصدر قرارات مسوقة بدراسة متأنية ومراجعات كثيرة، تثير ضجة مزعجة ما بين قبول قليل ورفض كثير، وبعد عشرة أيام تصدر قرارات جديدة مصححة قليل ورفض كثير، وبعد عشرة أيام تصدر قرارات جديدة مصححة للأولى، وتستمر الضجة المزعجة ما بين القبول القليل والرفض الكثير،

وبين هذا وذاك ينفجر بركان من الاتهامات، تصيب بعض شواظه الذمة والنزاهة، ويقع البعض الآخر على المسؤلية الوزارية برمتها كوظيفة أولى لجلس الوزراء. ويصل الأمر للقضاء، فتتضمن حيثياته نقداً للنزاهة وأسلوب العمل. وعند ذاك يذهب وزير ويجيء آخر، وتصدر قرارات اقتصادية جديدة تعتبر إلغاء للأولى التى جاءت بعد دراسة متأنية مع إدخال شيء من التعديل عليها. ما عسى أن يقول مشاهد لهذه المسرحية، خاصة إذا لم يكن من أهل الخبرة بمضمونها ؟ ما عسى أن يقول، وخاصة إذا تذكر أنه يوجد بمجلس الوزراء مجموعة اقتصادية من الدكاترة، فضلاً عن مجلس الشعب والشورى، والمجالس القومية المتخصصة ؟ ويتحدثون عها أصاب السوق والمصانع والسمعة من أضرار فادحة، ولا شرح، ولا حساب، ولا جزاء. ماذا أقول بعد ذلك ؟

. 1940/0/4.

#### ترشيد الترشيد

اتخذت قرارات هامة لترشيد الطاقة في جالى الإنارة في الشوارع والبث التليفزيوني، ونحن نحمد للمسئولين تفكيرهم ونبارك قراراتهم، ونعلن تأييدنا لكل ترشيد من شأنه أن يضبط الإنفاق ويعمل على إعادة التوازن إلى ميزانيتنا. غير أننا لا نحب للترشيد أن يسلك طريق الارتجال أو يتأثر بنشاط وزارة دون أخرى، أو يجرى كيفها اتفق مرة هنا ومرة هناك. فهذه سياسة قد تحقق وفرأءولكنها قد تبدأ بما يمكن تأجيله، وتنسى مالا يجوز نسيانه. مثال ذلك أن نقلل من الإنارة ونبقى على شيء من الإسراف في الاحتفالات، عما يفقد القرارات بعض رونقها وحكتها. السياسة السديدة في هذا الشأن هي التي تقوم على الشمول والدراسة والتخطيط، والتي ترتب موادها تبعأ للأهمية والتفاعل مع المصلحة العامة وراحة الجماهير، ثم موادها تبعأ والتوفير من خلال نظام عادل دقيق. ورجا اقتضت يعترر التخفيض والتوفير من خلال نظام عادل دقيق. ورجا اقتضت

الضرورة أو الحكة أو الاثنتان معاً ألا تعلن القرارات مرة واحدة ، ولكن على دفعات متفرقة ، ولكن ذلك لا يمنع من أن يتبع الإعلان نظاماً يراعى فيه العدل واحترام الجماهير ، مع تجنب استفزازها أو تكدير صفوها ما أمكن . والجمهور على استعداد فيا أعتقد لبذل المزيد من التضحية والصبر والتصبر إذا اقتنع بجدية القرار وعدالته ورعايته للمصلحة العامة وللقرار العادل فائدة أخرى ، وهي أنه يثبت دعام الثقة بن الشعب والدولة .

. 1940/7/18

عدل وحكمة أن يحظى ذوو المرتبات الثابتة بما يعينهم على مواجهة تحديات الميشة، ويشجعهم فى الوقت نفسه على مضاعفة الجهد فى الإنتاج، وخدمة الشعب والدولة بالأمانة والاستقامة وحسن الحلق. ومهما قلت فلن أجاوز القصد إذا أكدت على خطورة الدور الذى تؤديه هذه الفئة فى حياتنا الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، فهم رابضون وراء كل نشاط من تعليم وصحة وتموين ومواصلات وأمن وغير ذلك. وعجز مرتباتهم عن إشباع ضرورات حياتهم هو الدافع الأول للكثيرين منهم للالتحاق بأعمال إضافية، كما أنه المسئول عن الانحرافات التى شوهت وجه إدارتنا، وهو فى النهاية من أسباب معاناة الجماهير المعذبة. وغالباً ما تقف الحكومة وكأنها مكتوفة اليدين أمام عمالها بمختلف درجاتهم؛ لأن العجز أغرق الرؤساء مع المرءوسين، ولأنها لايليق بها الحزم الصادق، وهى تعلم أنها لا تعطى مستخدمها ما يكفى

الحد الأدنى من المعيشة. وهكذا تعثر الإنتاج، وساءت الحدمات، وانتشر الفساد، ولم يبق لنا من وسائل الإصلاح والتقويم إلا الموعظة وغاطبة الضمائر والتحذير من المهالك. والمسألة بكل بساطة أن الموظف مشكلة ضخمة، بل لعله مشكلة المشاكل، ويوم نستطيع أن غسم مشكلته أو مشكلة مرتبه بالحل الحاسم سيكون اليوم الذي يمكن أن نؤرخ به للإصلاح الحقيقي في جيع المرافق. سيكون في استطاعتنا وبلا أدنى ظلم أن نراقب عمله باللقة الواجبة، ونطالبه بالأداء الكامل، ونحاسبه على المفوة قبل الخطأ، ونكافئه بما يستحق إيجاباً ومندذاك يتغير الحال الأسيف في الإنتاج والخدمات ومعاملة الجماهير، وتدور العجلة بإيقاع جديد، وتشرق الأرض حمًّا بنور ربها، فهل يتاح لنا أن نصحو من الكابوس لنستقبل صبحاً منيراً ؟.

. 14/0/7/4.

## معركة الحرية والحضارة

إننا نخوض معركة ضارية ، علينا أن نتأمل هذه الحقيقة ، وأن نؤمن بها ، برغم السلام اللدى نسعى بكل مثابرة وإخلاص إلى نشر ألويته حتى يرفرف فوق منطقتنا الممزقة ، بل فوق العالم الجريح كله ، من جنوب إفريقيا إلى أفغانستان ، برغم ذلك كله فنحن نخوض معركة ضارية .

معركة الدفاع عن النفس، الدفاع عن الحضارة، الدفاع عن التراث والتاريخ والحاضر والغد، معركة مشهرة ضد التخلف والفقر واضطراب ميزان الحياة. سمها معركة التخلف إذا شئت، أو معركة النهضة إن أحببت، أو التنمية الشاملة كيا تعودنا على أن نسميها. واستراتيجيتها تستهدف انتزاع موضع لنا في حضارة العصر، وتكتيكها يقوم على العمل اليومي اليقظ، يشترك فيه كل مواطن، من عامل النفافة حتى رئيس الجمهورية. وهي هدف وأي هدف كن يفتقدون

الهدف، ويؤكدون على ضرورته، وهى أيديولوجية واسعة مرنة لمن يبحثون عن الانتهاء، ونحو هذا الاتجاه يجب أن ترتفع الأصوات، وتنطق الأقلام، وتهدر أجهزة الإعلام، وتستبق الأحزاب مؤيدة ومعارضة.

ومن حسن الحظ أنها معركة إنسانية مفتوحة ، لا تتخذ ذريعة إلى كبت أو قهر أو استبداد ، ولا تدعو إلى ألا يعلو صوت على صوت المعركة . إنها معركة لا تنتصر إلا في جو الحرية ، ولا تحقق إنجازاتها إلا تحت مظلة الديوقراطية ، لأنها بطبعها تحتاج إلى كل رأى ، وكل وجهة نظر ، وكل فكر ، وتفيد من الاعتدال كها تفيد من اليمين واليسار ، فالتخلف عدو الجميع والانتصار عليه هدف كل مواطن أمين . ولكنها أيضاً تحتاج إلى الحرية المسؤلة ، الحرية التى تحترم النظام كها تحترم الرأى الآخر، وتنزع إلى الاستقرار كها تنزع إلى التمبير المطلق ، حرية الأحرار العاملين المجدين المجتدين الساعين للخير بالقلب والإزادة والعقل .

. 1940/7/47

إنه سباق سباق بين قوة تستثمر ما تملك من إمكانات في تحقيق التنمية الشاملة، مستهدفة التغلب على أزمة طاحنة، لبلوغ درجة طبيعية من التوازن تصلح منطلقاً للتقدم والرخاء، وبين قوة تتربص بها مستغلة الأخطاء ومعاناة الجماهير للوثوب في اللحظة المواتية. وبين القوتين يعيش الشعب حياته مناجياً صبره التقليدي الأصيل، تتجاذبه عوامل الإحباط والأمل، ويتأثر على درجات متفاوتة بمدى إدراكه لأبعاد المعركة المحتدمة من حوله. ولعل أشد ما يعترض سبيل القوة الأولى هو صعوبة مهمتها، وتعذر تحقيق أهدافها في المدى القريب، فقد ورثت من المشكلات ما يفوق الحد كمًّا وتعقيداً، وما يقتضى حلها البلاين من الجنبهات، وقد تنجع خطتان خسيتان أو أكثر قبل أن يشمر الرجل المطحون بشمرة اجتهادها الدائب، بالإضافة إلى ما واكب عملها الوطني من أزمة عالمية انعكست آثارها على الداخل فضاعفت عملها الوطني من أزمة عالمية انعكست آثارها على الداخل فضاعفت

من شدته وتأزمه، وتطلبت بالتالى إجراءات جديدة ستزيد من مهمتها صعوبة وحرجاً. وبرغم تجهم الصورة فعلينا أن نحذف مفردات اليأس من قاموسنا، وأن نؤمن إيماناً كاملاً بأنه لا بديل للصمود والصبر والنجاح؛ لأن الآخرين لا يملكون حلولاً سحرية، وحفاظاً على وحدة الأمة وتماسكها والمستقبل اللائق بعراقتها الجيدة في العصر الحديث. ومن أجل ذلك يجب أن نتعاون تعاون العقلاء، الذين يملى العقل عليهم أن يلتمسوا أقصر السبل إلى الصواب، وأن يحوزوا القوة على انتقاء الذات، وتصحيح الأخطاء، ومواجهة الحقائق، غير مراعين إلا وجه الحق والحقيقة، وخير الوطن في رعاية إيمان صادق بالله والناس.

علينا أن نؤمن إيماناً حقيقيًا وعمليًا بأن الاعتماد على القوة وحدها في مواجهة تحديات الرأى سياسة فاشلة ، لا أذكر لها في التاريخ مثالاً موفقاً ، على حين يزخر التاريخ بأمثلة لا تنسى لهزائمها . وما دمنا نؤمن بالحرية فعلينا أن نفتح النوافذ لموائها النقى ، خاصة وأن الحكمة تدعونا إلى رؤية الواقع والاعتراف بوجود تحدياته ، وهيهات أن يمحوه التجاهل أو يلغى نذره . من أجل ذلك ذلك أقول إنه آن الأوان لإلغاء القيود المفتعلة التي تكبل حرية تكوين الأحزاب . فن حق كل جاعة تتفق على رأى وخطة أن تكون حزباً ، وأن تتقدم به إلى الشعب في انتخابات حرة . ومن حق الشعب كذلك أن يعرف رأى كل جاعة وخطتها في صورة برنامج شامل لايترك كبيرة أو صغيرة مما يهمه معرفته ، مثل نظام الحكم ، والاقتصاد ، والسياسة الحارجية ، والتعليم ،

أن يخرج النشاط الحفى من الظلمات إلى النور، ومن الغموض إلى الوضوح، مكتسباً حقه المسروع فى العمل، ومعطياً الناس حقهم فى المعرفة وفيا يريده منهم ولهم. وقد يترتب على ذلك اندماج بين أحزاب متقاربة فتزداد قوة، وقديبث فى جميع الأحزاب نشاطاً جديداً يدفعها لمزيد من الاتجاه نحو الشعب والاندماج فى مشاكله واستقطاب شبابه، واقتراح الأهداف التى تشد القلوب وتحرك الإرادات وتبعث النباء والحماس. وافتراض هذا اقتراح يتفق مع مضمون الحرية فى الانتاء والحماس. وافتراض هذا اقتراح يتفق مع مضمون المرية لا يجوز كل وقت، ولكنه يعتبر ضرورة ملحة فى الظروف الراهنة لا يجوز تأجيلها أو إغفال ندائها، أما القوة فلا يلجأ إليا الحر إلا دفاعاً عن المحرية، وكوسيلة أخيرة للتعامل مع من يرفضون الحوار ويؤثرون القوة.

لعل دور الدول في مهمة الخلاص والإنقاذ سيظل الأول والأهم في جيع الظروف والأحوال. ويندرج تحت مضمونها الذي أعنيه حزب الأغلبية ، بل لاأكاد استثنى من ذلك أحزاب المعارضة المشاركة في الحكم داخل مجلس الشعب ، وهي الدولة \_ تستطيع أن تحتوى جيع مايهدد سلامة البناء إذا قهرت الأزمة ، وحلت المشكلات ، وأعادت المجتمع إلى توازنه وصحته . وقد قلنا فيا سبق إن النجاح المنشود يقتضى زمناً غير قصير ، وإنه يلزمنا أكثر من خطة خسية موفقة قبل أن نبلغ مرفأ الأمان ، فلم يبق أمامها إلا اكتساب الثقة بالعمل الجاد والاستقامة الكاملة والقدوة الصالحة والعدالة المطلقة والانضباط الحاسم . ومما ينعش النفس بالأمل في هذا الجو اللبد بالفيوم أنها بدأت بالفعل تعيد النظر فيا يعترضها من مشكلات بحزم وواقعية فيا يتعلق بالجهاز الحكومي والقطاع العام وضغط المصروفات

ومطاردة الانحراف، وتجديد نظام التعليم، والعمل على اشتراك أفراد الشعب في واجبات التنمية، كل يحسب موقعه. إن اكتساب الفقة ليس بالمهمة اليسيرة، ولكنها ليست مستحيلة كذلك إذا خلصت النوايا وصدقت العزام. وبالإضافة إلى ذلك فشمة بجال للإنجاز والأداء لا يحتاج إلى عملة أجنبية ولا إلى قروض، ولكنه يحتاج حتماً إلى العزم والحزم والإخلاص والمراقبة والمتابعة والاستمرارية في ذلك كله، ولنا تجربة ماثلة وناجحة في نشاط وزارة الداخلية ووزيرها، وماعلينا إلا أن نؤمن بالواجب واحترام المواطن، وحقه الإنساني في المعاملة الرفيعة والحدمة، والحفاظ على كرامته وصحته، ومكاشفته بالحقائق، وتجنب التصريحات الهوائية، ليكون دائماً على استعداد لملاقاة التحديات وما تتطلبه من صبر وصمود. قدموا للشعب عملاً وإخلاصاً وصدقاً ونزاهة، يرده عليكم ثقة ومعاونة واستجابة وولاء.

. 1940/9/47

### خطة لاتتوقيف

أخيراً وليس آخراً أعود إلى موضوع قديم كتبت فيه مراراً وتكراراً ولا أمل معالجته ، بل إنه يتجدد كلما ترددت شائعات عن تغيير في الوزارة ، أو يهدد الأمن سبب من الأسباب في الداخل أو الخارج مما يستقطب نشاط المسؤلين ، فيضيف إلى أعبائهم أعباء جديدة برغم تعدد المهام وتكاثر المشكلات . والموضوع في كلمة : أن الحطة يجب أن تمير بلا توقف أو تردد ، وأن ترعاها العناية الكاملة بالمراقبة والمتابعة والتنفيذ العلمي السلم ، يجب أن تتقدم سواء نعمنا بالاستقرار أو تعرضنا لشيء من القلق ، وفي جميع الأحوال من الهدوء أو الاضطراب ، من السكينة أو الصراع ، بل في السلام والحرب على السواء ، ليست الخطة مما يمكن تأجيله بعض الوقت أو التهاون فيه فترة السواء ، في أما هي إلا حياتنا الحاضرة والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمستقبلة ، من أجل ذلك لا مغر من إنشاء جهاز خاص بها ، لا يهمه والمنتقبلة ، من أبدل ذلك لا مغر من إنشاء والمستقبلة ، من أبدل ذلك لا مغر من إنشاء عليه والمنافق والم

فى الوجود إلا السهر على تنفيذها ومتابعتها، جهاز ثابت لا يتغير بتغير الوزارات، ولا يتوقف أو ينشغل بما يستجد من الأحداث، يتكون فى كل وزارة من فنيين على درجة عالية من الكفاءة والنزاهة، يرأسهم وكيل وزارة دائم متفرغ، أو نائب وزير، يعمل تحت إشراف الوزير فى الظروف العادية، ويكون له حق الاستقلال بالقرار تلقائياً إذا انشغل الوزير بالأمور العامة أو الطارئة أو حدث تغيير وزارى مما يقع بين الحين والحين. قد يكون للخطة أعداء يسوءهم نجاحها كها نسمع أحياناً، وقد يفتعلون الأسباب لتعطيل مسيرتها، فلا يجوز أن نمكنهم من تحقيق أهدافهم، فضلاً عن أن نجاح الخطة هو هدفنا الأول فى هذه الفترة الهامة من حضارتنا. الله أسأل أن يحقق آمائنا، وأن ينقذ وطننا من المهالك.

. 1940/11/4

## هل جزاء القتل إلا القتل؟

يبدو أن خطر السموم البيضاء قد استفحل لدرجة اقتضت التصدى له على المستوى القومى، وهو خطر داهم مدمر وذو عواقب وخيمة سريعة قد يقضى على زهرة شبابنا وقوانا العاملة، وينقض على نهضتنا بنكسة تهون إلى جانبها نكسات الحروب والاقتصاد والرجعية. وإن الذاكرة لتعود بي إلى منتصف العقد الثالث من هذا القرن عندما كنت أرى في صباى بعض ضحايا السموم مُلقين في جنبات الطرق كالهياكل العظمية، كها تعود بي إلى الحملات الصحافية الغاضبة التي تحذر الشعب وتحث الحكومة على العمل الجاد للقضاء على الداء الوبيل، كها أذكر زياراتنا المدرسية لمتحف فؤاد الأول على العامب، وفاذج من ضحاياه مما كان له أثر لم يمح من خيالي حتى اليوم، وقد وثبت الشرطة لمطاردة المهربين والمؤوين وبالحمة حتى اليوم، وقد وثبت الشرطة لمطاردة المهربين والمؤوين وبالحمة

الجادة والعزعة الصادقة، والشعور القومي بالمسؤلية قضى على السموم وتجارها في مدة قصيرة مثالية، ونجت البلاد من شرها فأصبحت لاتذكر إلا كأسطورة جهنمية من أساطير الأولن، وقدمت الشرطة وقتــذاك مثلاً حيًّا للإخلاص في العمل واليقظة والوطنية يجب أن يذكر لها على مدى الأيام، ولاشك أن مقاومة السموم تقتضى سياسة عامة تقوم دعائمها على أصول تربوية وسياسية وثقافية وإعلامية، وتتطلب عملاً دعوباً طويل المدى، غير أن مواجهة الخطر الداهم تحتم اتخاذ إحراءات عاجلة غير قابلة للتأجيل، ونأمل أول ما نأمل في رجال شرطتنا، فهم لايقلون عن أسلافهم غيرة ووطنية وشعوراً بالمسئولية، ويتفوقون عليهم بالخبرة والعلم والحداثة، خاصة وهم يعملون تحت قيادة رجل يشهد له الجميع بالحزم والعزم والمقدرة، ونأمل أيضاً في ألا تأخذنا بالجرمين رحة، فيجب أن يكون الإعدام جزاء المهرب والموزع، وأن يتم دون إبطاء للزجر والعبرة والمسألة في كلمة: إما القتال أو الانتحار، والله في عون المرء مادام المرء في عون أخيه . . 1940/1 . / 71

الصحوة فيا أرى بعث للشخصية ينتشلها من النوم أو الاستسلام للعادة، وينفخ فيها روحاً جديدة للنشاط والإبداع وتحدى الصعاب لبلوغ درجة رفيعة من الكال والإنسانية، ويصحبها لدى وجودها مصباح منيريضيء للإنسان ماحوله، فيرى كيف يحيا وأى قيم يعتنق، وأى سلوك يفضل، فتتكشف له نفسه بوضوح جديد، معلنة بصراحة عن سلبياتها ومعوقاتها، وما تجاوزه الزمان من عاداته فيتوثب للإنقاذ والتغيير ثم البناء والتعمير، وأنظر على ضوء المصباح فأرى أول ما أرى أننا نظمح إلى حياة متقلمة ولكننا نلتمس إليها الوسائل المريحة، فنعتمد على ذواتنا متجنبين إرهاقها ما أمكن، ونستغل إمكاناتنا برفق فهوادة وتسامح، مستكلين ما ينقصنا بعد ذلك بالاعتماد على الغير خيرة وقروضاً وإعانات. وإذن فالصحوة يجب أن تعنى أول ما تعنى خيرة وقروضاً وإعانات. وإذن فالصحوة يجب أن تعنى أول ما تعنى

أيضاً أن ننظر إلى واقعنا بعين جديدة وعزيمة جديدة ، كى نحصل المال العام دون فاقد ، ونضغط الإنفاق إلى حد التقشف والصرامة ، ونندفع فى الإنتاج بعنف من يدفع عن نفسه غائلة الموت ، فإذا وجد بعد ذلك كله عجز بين الدخل والمنصرف فلا مفر من تقصير خطوط طموحنا ، بشرط أن نرتب أنشطتنا تبعاً لأهميتها بالنسبة لتطورنا الحضارى فنبدأ بالأقل ، ومع مراعاة العدل والتضامن الاجتماعى حتى يتحمل كل على قدر طاقته ، ثم نقبل بكل رجولة وصبر ما تفرضه يقظتنا الروحية من تضحيات وآلام ننصهر بها ونتربى فى عذاباتها ، يقظتنا الروحية من تضحيات وآلام ننصهر بها ونتربى فى عذاباتها ، وهى خليقة بأن تخلق منا رجالاً غير الرجال ، وأمة غير الأمة ، ولن نستحق الحياة الشريفة حتى نؤدى ضريبتها دون تهرب أو تحايل . وهذه هى الصحوة إن كنا صادقين .

. 1440/11/0

### حـوارعن المستقبل

أعتقد أن التفكير قد بدأ لوضع الخطة الخمسية الثانية، ولعله من المستحسن أن نخرج عن الطريق التقليدى في عرضها ودراستها، بمعنى ألا نكتفي بمناقشتها في مجلس الوزراء وحزب الأغلبية وبجلس الشعب، ولكن يجب أن تعرض كذلك على الأحزاب التي لم توفق إلى الاشتراك في مجلس الشعب كالتجمع والأحرار، والتجمعات السياسية التي لم يعترف بها بعد كأحزاب، بل يا حبذا لو عرضت أيضاً على اتحاد الطلاب استطلاعاً لآراء الشباب، وتدريباً له على التفاعل مع مشكلات الوطن، والتفكير فيها بجدية والتزام، وكم أود بعد الانتهاء من الدراسات أن يدعى إلى مؤتمر عام لمناقشة الآراء المختلفة، بحيث من الدراسات أن يدعى إلى مؤتمر عام لمناقشة الآراء المختلفة، بحيث عن الجميع، ولن يقلل من قيمة المناقشة صدورها أحياناً عن رؤى بين الجميع، ولن يقلل من قيمة المناقشة صدورها أحياناً عن رؤى متناقضة تناقضاً جذرياً، فنحن نعلم ابتداء أنه يوجد بيننا من يؤمن

بإمكان قيام اقتصادنا على القطاعين العام والخاص مماً، كها تعلم أن ثمة فريقاً يرى إلغاء القطاع الخاص أو تحجيمه، إلى جانب فريق يرى تصفية القطاع العام أو تحجيمه، ولكننا وإن اختلفنا مع هؤلاء وأولئك في الرؤية الكلية المتكاملة فقد نجد في آرائهم ما ننتغع به في النهوض بهذا القطاع أو ذاك كل على حدة . وعلى أى حال فستكون فرصة طيبة لمعرفة ما يمكن الاتفاق عليه من أمورنا الداخلية والخارجية، فننطلق في إنجازه بعزم أشد وثقة أكبر، وبالإضافة إلى ذلك فهناك موضوعات تؤرقنا جيعاً أو يجب أن تؤرقنا جيعاً، ونكاد نتفق في الرغبة في إيجاد حل حاسم لها مثل التحرير من التبعية الاقتصادية، ومشكلة الديون، وتنقية الديموقراطية مما يعلق بها من استثناءات وفيود، وبذلك تكون المناقشة فرصة لسماع حوار وطني شامل قد يسفر عن أكثر من ثمرة .

. 1440/11/11

#### لا حب من طرف واحد

موضوع يطاردنى دائماً، إن لم أعد إليه عاد هو إلى ، هو الانتاء ، ربما هو نتيجة حتمية لمتابعة ما يجرى فى حياتنا يوماً بعد يوم ، وقد عرفت فى مطلع الحياة نوعاً من الانتاء لا يتكرر ، إلا إذا توافرت له أسباب وجوده الأولى ، تغلغل فى نفوسنا فى رحاب ثورة وطنية عارمة ، وتحت مظلة هدف مركز هو الاستقلال ، ولكن الانتاء لا يكون صدى للحوادث الكبرى وحدها ، إنه ركيزة الحياة الاجتماعية فى جميع الأزمان والأحوال .

وحسبى منه حد أدنى لأبناء الأمة ، ودرجة من الضمير الاجتماعى تدفع الفرد للاهتمام بالآخرين وهو يهتم بشئون نفسه . أى قدر من الولاء العام يرافق ولاء الشخص لذاته ، وأتساءل كيف نخلق هذا الانتهاء المتواضع ؟ فيذكرنى التساؤل بأمور لايصح أن تنسى . ١- يذكرنى بأن الحب لا يكون حبًا إلا إذا تبادله الطرفان، ولا حب من طرف واحد، فعلى المجتمع أن يبذل الحب لأفراده إذا شاء أن يحبوه، عليه أن يحترم حقوقهم الإنسانية، وأن يوفر لهم الاحترام في الطريق والمصلحة والمدرسة والمستشفى الخ.

٢ وبعد أن يتحقق ذلك أو فى الأقل ونحن نحققه بهمة لا تخفى
 على أحد، يجىء دور التربية الوطنية فى المدرسة وأجهزة الإعلام حبث
 تكتسب الكلمة معناها الحبى من الواقم لا من البلاغة.

٣\_ وعلينا أن نخلق لشبابنا هدفاً واضحاً يتطلعون إليه، ولعل خير هدف في عصرنا هو التحرر من التخلف الذي لن يتيسر لنا إلا بالتفوق العلمي والتملك بالقيم في رحاب ديقراطية شاملة.

٤ ــ وأن يكون القادة قدوة في الانتاء، أى قدوة في الإخلاص في العمل والنزاهة والصدق، فهم المصابيح التي تقود إلى السلامة أو الندامة.

هـ وأخيراً وليس آخراً أن تنشط الأحزاب لتؤدى رسالتها بين الجماهير، والشباب منهم خاصة ، لتجندهم فى خدمة العمل الوطنى .
 لاحياة لنا إلا بالعمل ، ولاعمل إلا بالانتاء .

. 1940/11/19

### عياته

نجيب محفوظ عبد العزيز إبراهيم أحد الباشا.. هذا هو اسمه بالكامل.. أما اسمه الأول فهو نجيب محفوظ على اسم طبيب الولادة الشهر في ذلك الوقت..

ولد فى الحادى عشر من ديسمبر عام ١٩٦١ بحى الجمالية لأب موظف ثم تاجر.. وهو أخ لأربع أخوات وأخوين، ولدوا وماتوا بالترتيب جيعاً..

التحق بالكتَّاب، ثم بالمدرسة الابتدائية، ثم بمدرسة فؤاد الأول الثانوية، ثم بكلية الآداب، قسم الفلسفة، جامعة القاهرة التي تخرج فيها عام ١٩٣٤.

بعد أن سجل رسالة الماچستير تحت إشراف الشيخ مصطفى عبدالرازق بعنوان «مفهوم الجمال فى الفلسفة الإسلامية» اتجه إلى الأدب تماماً وانفصل عن الدراسات الأكاديمية..

تزوج عام ١٩٥٤ وأنجب ابنتين..

ولقد تدرج فى الوظائف: فعين كاتباً عام ١٩٣٤ بإدارة الجامعة حتى عام ١٩٣٨ حين عمل سكرتيراً للشيخ مصطفى عبدالرازق وزير الأوقاف حتى سنة ١٩٤٥ فنقل إلى مكتبة الغورى، ثم مديراً لمؤسسة القرض الحسن، بعدها عمل مديراً لمكتب فتحى رضوان وزير الإرشاد، فديراً عامًا لمؤسسة دعم الإرشاد، فديراً عامًا لمؤسسة دعم السينا، فستشاراً للمؤسسة العامة للسينا والإذاعة والتليفزيون، فرئيساً لجلس الادارة، فستشاراً لوزير الثقافة حتى أحيل إلى المعاش فى نوفير الممال بعدها، وفى ديسمبر انضم إلى أسرة كتّاب جريدة الأهرام، وحتى الآن.

وقد حصل على العديد من الجوائر والأوسمة قبل فوزه بجائزة نوبل، ففاز بجائزة قوت القلوب المعرداشية عن رواية «رادوبيس» عام ١٩٤٣، وفاز بجائزة وزارة المارف عن رواية «كفاح طيبة» عام ١٩٤٤، وفاز بجائزة بجمع اللغة العربية عن رواية «خان الحليلي» عام ١٩٤٦، وفاز بجائزة الدولة التشجيعية في الأدب عن رواية «قصر الشوق» عام ١٩٤٧، وحصل على وسام الاستحقاق من الطبقة الثولي عام ١٩٦٧، وفاز بجائزة الدولة التقديرية في الأدب عام المود، وحصل على جائزة رابطة التضامن الفرنسية العربية عن «الثلاثية» ومنح الدكتوراه الفخرية من جامعة المنيا عام ١٩٨٨، وحصل على قلادة النيل عام ١٩٨٨ ومنح الدكتوراه الفخرية من جامعة القاهرة عام ١٩٨٨.

وقد كان للمقاهى ولايزال دور هام فى حياته وأعمائه، فهى تمثل بالنسبة له النادى الاجتماعى والصالون الأدبى، فهو لم ينضم إلى ناد، ولم يرتد أو ينشع صالونا، وهى تمثل كذلك المسرح والسينا، خاصة بعد أن انقطع عن ارتيادها نتيجة لضعف بصره وسمعه جيما، وهى تمثل أخيراً الرحلة اليومية والموسمية معاً خاصة أنه لا يميل بطبعه للسفر، باستثناء سفره الصيفى إلى الإسكندرية.. ومن أهم هذه المقاهى والتى اشتهرت بتردده عليها: مقهى عرابى بالعباسية، مقهى الفيشاوى بالحسين، كازينو الأوپرا، مقهى لونابارك وكازينو بترو وفندق سان استيفانو بالإسكندرية، كازينو قصر النيل، مقهى ريش، وأخيراً مقهى على بابا بميدان التحرير بالقاهرة.

# أعمال الكاتب

## أعماله بالعربية :

# - الروايسة :

١ - عبث الأقدار	. १९४९
۲ -رادوبیس	.1988
٣ - كفاح طيبة	.1988
٤ – القاهرة الجديدة	.1980
٥ - خان الخليلي	.1987
٦ – زقاق المدق	.1984
٧ - السراب	.1981
٨ – بداية ونهاية	.1989
٩ - بين القصرين	.1907
١٠ - قصر الشوق	.1904
١١ - السكرية	. 1904
۱۲ – أولاد حارتنا	. 1970

1791.	١٣ - اللص والكلاب
1791.	۱۶ – السهان والخريف
.1978	١٥ – الطريق
.1970	١٦ – الشحاذ
.1977	١٧ – ثرثرة فوق النيل
.1977	۱۸ – میرامار
.1977	١٩ - المرايا
۲۷۹۲.	٢٠ - الحب تحت المطر
.1978	٢١ - الكرنك
.1940	۲۲ – حکایات حارتنا
.19٧0	٢٣ - قلب الليل
.19٧0	٢٤ - حضرة المحترم
.19٧٧	٢٥ - ملحمة الحرافيش
.194.	٢٦ - عصر الحب
.1481.	٢٧ - أفراح القبة
1481.	۲۸ - ليالي ألف ليلة
1481.	٢٩ - الباقي من الزمن ساعة
. 1988	٣٠ - رحلة ابن فطوطة

.1910	٣١ - العائش في الحقيقة
.1940	٣٢ - يوم قتل الزعيم
.1944	٣٣ - حديث الصباح والمساء
۸۸۹۱.	٣٤ - قشتمر
	القصص القصيرة :
. 1981	٣٥ – همس الجنون
.1975	٣٦ – دنيا الله
.1970	٣٧ – بيت سيئ السمعة
.1979	٣٨ - خمارة القط الأسود
.1979	٣٩ - تحت المظلة
.1971	٤٠ - حكاية بلا بداية ولا نهاية
.1971	٤١ – شهر العسل
.1977	٤٢ - الجريمة
.1979	٤٣ – الحب فوق هضبة الهرم
.1979	٤٤ - الشيطان يعظ
1491.	٥ ٤ - رأيت فيها يرى النائم
3 1 9 1 .	٤٦ - التنظيم السرى
.1947	٤٧ - صباح الورد

٤٨ - الفجر الكاذب ١٩٨٩.

٤٩ - القرار الأخير

# الترجمات والحوارات:

٥٠ - مصر القديمة ١٩٣٢.

٥١ - أمام العرش ١٩٨٣.

( سيرة ذاتية ) :

#### كتب للأطفال

٥٢ - أصداء السيرة الذاتية ١٩٩٥.

٥٣ - عجائب الأقدار

#### المقالات:

٥٤ - حول الدين والديمقراطية.

٥٥ - حول الشباب والحرية.

٥٦ - حول الثقافة والتعليم.

٥٧ - حول التدين والتطرف.

٥٨ - حول العدل والعدالة.

٥٩ - حول التحرر والتقدم.

٦٠ - حول العلم والعمل.

٦١ - حول العرب والعروبة.

\* وتنوى الدار المصرية اللبنانية - بإذن الله - مواصلة نشر مقالاته التي كان قد بدأها عام ١٩٣٤ ونُشرت في المجلات والصحف المختلفة داخل وخارج مصر .

#### المسرحيات:

سبع مسرحيات من ذات الفصل الواحد ، خمس منها في مجموعة (تحت المظلة ) وهي :

٦٢ - يميت ويُخيى .

٦٣ - التركة .

٦٤ - النجاة .

٦٥ - مشروع للمناقشة .

٦٦ - المهمة .

ومسرحيتان في مجموعة « الشيطان يعظ » هما :

٦٧ – الجبل .

٦٨ - الشيطان يعظ.

الأولى وحوّلها على مصطفى المسرحيات الثلاث الأولى وحوّلها إلى العامية ، وأخرجها أحمد عبد الحليم على مسرح الجيب عام ١٩٦٩ بعنوان ( تحت المظلة ).

#### الروايات والقصص الى أعدت للمسرح:

- ١ زقاق المدق : إعداد أمنية الصاوى ، إخراج كمال يس ١٩٥٨ .
- ٢ بداية ونهاية : إعداد أنور فتح الله ، إخراج عبد الرحيم الزرقاني
  ١٩٦٠ .
- بداية ونهاية : إعداد أحمد عبد المعطى ، إخسراج فتحى الحكيم 1971.
- بداية ونهاية : إعداد أنور فتح الله ، إخراج عبد الغفار عودة ١٩٨٦.
- ۳ بين القصرين : إعداد أمنية الصاوى ، إخراج صلاح منصور
  ١٩٦٠ .
  - ٤ قصر الشــوق : إعداد أمنية الصاوى ، إخراج كمال يس ١٩٦١.
- ٥ اللص والكلاب: إعداد أمنية الصاوى ، إخراج حمدى غيث 197٢ .
  - ٦ الجوع : إعداد فايز حلاوة وإخراجه ( قهوة التوتة ) ١٩٦٢ .
- ۷ خان الخليل : إعداد صلاح طنطاوى ، إخراج حسين كمال
  ۱۸۶۳ .
- ۸ روض الفرج: إعداد صلاح طنطاوی ، إخراج حسين كهال
  ۱۹٦٤ .

- ٩ ميرامار : إعداد نجيب سرور وإخراجه ١٩٦٩ .
- ١٠ القاهرة ٨٠: إعداد سمير العصفوري وإخراجه ١٩٨٩.
  - ١١ حارة العشاق إعداد أحمد عبد المعطى ، وإخراج أحمد هاني ١٩٨٩.

#### السيناريوهات:

- ١ المنتقم: إخراج صلاح أبو سيف ١٩٤٧.
- ٢ عنتر وعبلة : إخراج صلاح أبو سيف ١٩٤٨ .
- ٣ لك يوم ياظالم: إخراج صلاح أبو سيف ، عن قصة إسل و لا تريز راكان ، ١٩٥١ .
  - ٤ ريا وسكينة : إخراج صلاح أبو سيف ١٩٥٣ .
    - ٥ الوحش :إخراج صلاح أبو سيف ١٩٥٤ .
    - ٦ جعلوني مجرماً : إخراج عاطف سالم ١٩٥٤ .
  - ٧ فتوات الحسينية: إخراج نيازي مصطفى ١٩٥٤.
- ٨ شباب امرأة: إخراج صلاح أبو سيف ، عن قصة أمين
  يوسف غراب ١٩٥٥ .
  - ٩ درب المهابيل: إخراج توفيق صالح ١٩٥٥.

- ١١ الفتوة : إخراج صلاح أبو سيف ١٩٥٧ .
- ١٢ الطريق المسدود: إخراج صلاح أبو سيف ، عن قصة إحسان
  عبد القدوس ١٩٥٨ .
  - ١٣ الهاربة : إخراج حسن رمزي ١٩٥٨ .
- ١٤ أنا حرة: إخراج صلاح أبو سيف، عن قصة إحسان عبد
  القدوس ١٩٥٩.
  - ١٥ إحنا التلامذة: إخراج عاطف سالم ١٩٥٩.
  - ١٦ بين السهاء والأرض: إخراج صلاح أبو سيف ١٩٥٩ .
- ۱۷ جيلة : إخراج يوسف شاهين ، عن قصة يوسف السباعى ١٧ جيلة :
- ١٨ الناصر صلاح الدين: إخراج يوسف شاهين، عن قصة
  يوسف السباعي ١٩٦٣.
  - ١٩ ثمن الحرية : إخراج نور الدمرداش ١٩٦٥ .
    - ٢٠ الاختيار : إخراج يوسف شاهين ١٩٧١ .
  - ٢١ دلال المصرية: إخراج حسن الإمام ١٩٧١.
  - ٢٢ ذات الوجهين: إخراج حسام الدين مصطفى ١٩٧٣.
  - ٢٤ المجرم: إخراج صلاح أبو سيف (لك يوم ياظالم) ١٩٧٨ .
    - ٢٥ وكالة البلح: إخراج حسام الدين مصطفى ١٩٨٣.

### الروايات والقصص التي أعدت للسينما:

- ١ بداية ونهاية : إخراج صلاح أبو سيف ١٩٦٠ .
  - ٢ زقاق المدق: إخراج حسن الإمام ١٩٦٣.
- ٣ اللص والكلاب : إخراج كمال الشيخ ١٩٦٣ .
  - ٤ بين القصرين: إخراج حسن الإمام ١٩٦٤.
- ٥ الطريق: إخراج حسام الدين مصطفى ١٩٦٤.
  - ٦ خان الخليلي : إخراج عاطف سالم ١٩٦٦ .
- ٧ القاهرة ٣٠: إخراج صلاح أبو سيف ١٩٦٦.
  - ٨ قصر الشوق: إخراج حسن الإمام ١٩٦٧.
- ٩ السمان والخريف: إخراج حسام الدين مصطفى ١٩٦٨.
  - ١٠ ميرامار: إخراج كمال الشيخ ١٩٦٩.
  - ١١ السراب: إخراج أنور الشناوي ١٩٧٠ .
  - ١٢ ثرثرة فوق النيل: إخراج حسين كمال ١٩٧١.
- ١٣ صـور ممنوعـة: إخـراج مـدكـور ثابت ، ( من خمارة القط الأسه د) ١٩٧٢ .
  - ١٤ السكرية : إخراج حسن الإمام ١٩٧٣ .
  - ١٥ الشحات: إخراج حسام الدين مصطفى ١٩٧٣ .

- ١٦ أميرة حبى أنا: إخراج حسن الإمام ، (من المرايا ) ١٩٧٤ .
  - ١٧ الكرنك: إخراج على بدرخان ١٩٧٥.
  - ١٨ الحب تحت المطر: إخراج حسين كمال ١٩٧٥.
- ۲۰ فتــوات بـولاق : إخـراج يحـيى العلمـى ، (مـن حكايات حارتنا) ۱۹۸۱ .

#### المقاهى .. في حياته :

- ١ مقهى عرابي بالعباسية .
- ٢ مقهى قشتمر بشارع الجيش.
  - ٣ مقهى الفيشاوي بالحسين.
    - ٤ مقهى زقاق المدق.
      - ٥ مقهى الفردوس.
        - ٦ مقهي روكسي .
        - ٧ مقهى لونابارك.
  - ٨ مقهى أحمد عبده بالحسين.
    - ٩ مقهى على بابا بالتحرير .
    - ١٠ مقهى ريش بالتحرير .

- ١١ كازينو قصر النيل.
- ١٢ كازينو كليوباترا.
- ١٣ \_ مقهى ديليسبس بالإسكندرية .
  - ۱۶ کازینو بترو بسیدی بشر .
- ١٥ كازينو مبرامار بالإسكندرية .
  - ١٦ كازينو سان استيفانو .

### كتبه .. مترجمة إلى اللغات الأخرى

. 197•	بيبروت	ق . المنصور	۱ - همس الجنون
. 1977	جامعة القاهرة	صفية ربيع	۲ – الزعبلاوی
. 1978	دورية أمريكية	روجر السن	۳ – دنیا الله
. 1977	جامعة ميتشجان	تريفور لوجاسيك	٤ – زقاق المدق
. 1977	دورية بريطانية	نسيم رجوان	٥ - الزعبلاوى
.1977	جامعة أكسفورد	دنيس جونسون	٦ - الزعبلاوي
. 1978	جامعة الإسكندرية	محمود المنزلاوى	٧ - قصص قصيرة
.1934	دار المعارف ( القاهرة )	محمود المنزلاوى	۸ – دنیاالله
. 1977	دار أمريكية	روبخر السن	٩ – دنيا الله
.1977	جامعة بيروت	جوزيف أولين	١٠ - القصص القصيرة
. 1940	لندن	تريفور لوجاسيك	١١ - زقاق المدق
.1971	لندن	دينيس جونسون	١٢ - تحت المظلة
.1977	دار أمريكية	روجر السن	۱۳ - المرايا
.1477	کندا .	سعدا لجبلاوى	١٤ – خمارة القط الأسود
.1974	لندن	فاطمة مرسى	۱۵ – میرامار

. ۱ ٩ ٨ ٤	الجامعة الأمريكية	تريفور لوجاسيك	١٦ - اللص والكلاب
.19.4.	الجامعة الأمريكية	أوليف كينسى	١٧ - أفراح القبة
. 1940	الجامعة الأمريكية	روجر السن	١٨ - السمان والخريف
.19.0	الجامعة الأمريكية	رمسيس عوض	١٩ – بداية ونهاية
FAP1.	الجامعة الأمريكية	كريستين وكرهنري	٢٠ - الشحات
.1987.	لندن ونيويورك	رشيد العنانى	٢١ - حضرة المحترم
.1947	الجامعة الأمريكية	رشيد العنانى	٢٢ - حضرة المحترم
.1947	الجامعة الأمريكية	محمد إسلام	۲۳ – الطريق
.1944	جدة	عادل إلياس	٢٤ - اللص والكلاب
.1988	واشنطن	سعاد صبحى	۲۵ - حکایات حارتنا

### كتب عربية .. عن حياته وأعماله

.1977	هيئة الكتاب ( القاهرة )	د . نبيل راغب	١ - قضيته الشكل الفني
.1977	دار المعارف ( القاهرة )	د . غالی شکری	۲ – المنتمى
. 197 •	دار المعارف ( القاهرة )	محمود أمين العالم	٣ - تأملات في عالم محفوظ
.1971	دمشق	أحمد محمد عطية	٤ - مع نجيب محفوظ
.1977	الكويت	د . محمد حسن عبد الله	٥ - الإسلامية في أدب محفوظ
.1974	بيروت	جورج طرابيشي	٦ - الله في رحلة محفوظ
.1978	دار المعارف ( القاهرة )	د . محمود الربيعي	٧ - قراءة الرواية في عالم محفوظ
.1978		د . رجاء عيد	٨ - دراسة في أدب محفوظ
.1970	هيئة الكتاب ( القاهرة )	د . هاشم النحاس	٩ - محفوظ على الشاشة
.1974	دار المعارف ( القاهرة )	د . عبد المحسن طه بدر	١٠ - الرؤية والأداة
. 1 4 7 A	دار الفكر المعاصر ( القاهرة )	إبراهيم فتحى	١١ - العالم الرواثي عند محفوظ
.1979	بيروت	د . على شلش	۱۲ - نجيب محفوظ
.194.	هيئة الكتاب ( القاهرة)	يوسف الشاروني	١٣ - الرواتيون الثلاثة
.194.	بيروت	جاك جومييه	١٤ - ثلاثية نجيب محفوظ
.1981	بيروت	د .فاطمة الزهراء سعيد	١٥ - الرمزية في أدب محفوظ
.1947	تل أبيب	ساسون سوميخ	١٦ - دنيا نجيب محفوظ
. 1947	المكتبة الثقافة (القاهرة)	د . ناج <i>ی</i> نجیب	١٧ - قصة الأجيال
.1947	عكا	ساسون سوميخ	۱۸ - أدب نجيب محفوظ
3481.	هيئة الكتاب ( القاهرة )	د . سيزا قاسم	١٩ – بناء الرواية
.1441	هيئة الكتاب ( القاهرة )	نبيل فرج	٢٠ - محفوظ حياته وأعماله
. 1 9 A Y	أخبار اليوم ( القاهرة )	جمال الغيطاني	۲۱ – محفوظ يتذكر
.1944	هيئة الكتاب ( القاهرة )	يوسف نوفل	٢٢ – الفن القصصى
.1944	الهلال ( القاهرة )	د . رشيد العناني	٢٣ - عالم نجيب محفوظ

#### كتب .. تضمنت فصولاً عنه

لطه حسین-عباس خضر-فواد دوارة- على الراعی-جلال العشری- رشاد رشدی-یوسف الشارونی-غالی شکری-صلاح عبد الصبور- لویس عوض - شکری عیاد - سید قطب - أنور المعداوی - محمد مندور-فاروق منیب-رجاء النقاش-حسن البنداری - فتحی العشری.

### كتب أجنبية .. عن أعماله

. 1977	بيروت	تريفور لوجاسيك	١ – زقاق المدق
. 1477	الأنجلو ( القاهرة )	عادل إلياس	٢ – عالم محفوظ
.1477	تل أبيب	ساسون سوميخ	٣ - دنيا محفوظ
.1977	أمريكا	روجر السن	٤ - المرايا
.1977	هولندا	ساسون سوميخ	٥ – روايات محفوظ
.1478	لندن	میلاری کیلبا تریك	٦ – الرواية المصرية
.1979	كندا	سعد الجبلاوى	٧ - الكرنك
.194.	تل أبيب	ساسون سوميخ	۸ - حکایات حارتنا
.1941	لندن	فيليب ستيورات	٩ - أولاد حارتنا
. 1 4 1 7	لندن	على جاد	١٠ - الرواية المصرية
. 1944	نيوجرسي	بيليد ماتينياهو	١١ - أعمال محفوظ

# دراسات أجنبية .. عن أعماله

.1978	دورية أمريكية	روجر السن	۱ – دنیا الله
.19٧٠	هولندا	مناجم ميسون	٢ - الروايات والقصص
.1971	هولندا	ساسون سوميخ	۳ - الزعبلاوي
.1971	بريطانيا	فاتيكيوتس	٤ - أولاد حارتنا
.1477	دورية أمريكية	روجر السن	ه – المرايا
. 1977	دورية أمريكية	روجر السن	٦ - المرايا
.1978	هولندا	منی نجیب میخائیل	٧ - نجيب محفوظ
.1970	لندن	ر . <i>س .</i> أوستيل	۸ - الأدب العربي
.1977	هولندا	صبرى حافظ	٩ - الرواية المصرية
.1977	أميريكا	حسن الشامى	١٠ – بين القصرين
.1971	لندن	فاطمة موسى	١١ - زقاق المدق
.1977	هولندا	اكسيفير فرانسيس	١٢ - النساء عند محفوظ
.19٧٧	واشنطن	تريفور لوجاسيك	١٣ - الكرنك
.1448	هولندا	جابر اييل مائير	١٤ – المجتمع الإسلامي
.1940	هولندا	جرير أبو حيدر	۱۵ - أولاد حارتنا

## رسائل جامعية .. عنه

. 1975	أكسفورد	فيليب ستيورات	أولاد حارتنا	۱ – ماجستیر
.1971	كاليفورنيا	بيليد ماتينياهو	الأعمال الأدبية	۲ – دکتوراه
.1977	كولومبيا	اكسفيرفرانسيس	الروايات	۳ - دکتوراه
.1977	متشجان	منى نجيب ميخائيل	أدبه	٤ - دكتوراه
.1978	أكسفورد	على جاد	الرواية المصرية	٥ - دكتوراه
.1970	لندن	ر . <i>س .</i> أوستيل	الأدب العربي	٦ - دكتوراه
. 1979	أوكلاهوما	عادل إلياس	اللص والكلاب	۷ - دکتوراه
.1979	آلستر	عبد الوهاب الحاكمي	التجديد والتقليد	۸ - دکتوراه
.194.	ألينويز	سمير مصطفى	أهل القاهرة	۹ - دکتوراه
.1981	أدنبرة	عدنان الوزان	الواقعية	۱۰ - دکتوراه
. 1981.	متشجان	أحمد الروبى	الموت	۱۱ - دکتوراه
. 1981.	أكسفورد	محمد محمود	أدبه	۱۲ - دکتوراه
.1448	أريزونا	ريتشارد كينيث	السلطة	۱۳ - ماجستیر
.1988	أدنبرة	حسين يوسف حسين	الروايات التاريخية	۱۶ – دکتوراه
3 4 9 1 .	آلستر	أ . البسام	دراسة مقارنة	۱۵ - دکتوراه
3 4 9 1 .	آلستر	رشيد الغساني	حضرة المحترم	۱٦ - دکتوراه
.1948	ألينويز	منى شفيق فايد	العبثية	۱۷ - دکتوراه
.1944	آلستر	سعاد فطيم	بين القصرين	۱۸ - دکتوراه
.1944	كونيتيكيت	سميحة صليب	زقاق المدق	۱۹ - ماجستیر

# محتويات الكتاب

يحة	الصف	الموضوع
٠.		كلمة المؤلف
٧.	•••••	 نجیب محفوظ بعد جائزة نوبل
۱۳		العرب والحضارة
۱0		حال العرب اليوم
۱۷		هل ننقرض كالديناصور؟
۱۸		الضمير العالمي
۲.		فقراء وشرفاء
27	••••••••••	حذار من سوء السمعة
Y£		اقتل أخاك ظالماً أو مظلوماً
41		عندمًا تفقد الكلمات معانيها
<b>Y V</b>		أين الجامعة العربية ؟
41		الثورة والواقع ؟
٣١		معركة الهموم والعهود
٣٣		تغيير العالم
٣٦		أوراد النجاة
41		نحن والكوارث
٤٣		الملايين والملاليم
٤٦		الناطورا
٤٩		ذمة عبدالناصر وحرية الصحافة
• 1		الشكاوي كمدخل لإصلاح الإدارة

٣	عرب وعروبة
٥	الرقابة والإدارة والحساب والجزاء
٧	الحماس بين السطح والأعماق
١	أنفسنا أولاً في تُشخيص المصائب
١	بشر يستحقون الرثاء
٣	ظاهرة حديدة اسمها الاختفاء
٥	دورنا في بناء الحضارة
٧	نحن نولد مصريين
١	الثورة عن طريق العمل
١	عصور وزعامات
٤	هل للشباب مشكلة ؟
٦	أغذية فاسدة في عصر الانضباط
٨	السلوك المناسب لحياتنا
	صندوق الدين
۲	يقظة أهل الكهف
٤	أفراح الجلاء
١	ما بعد الجلاء
٨	جيش الحرب والسلام
	عودة الرقابة الإدارية
	الحقيقة المرة
į	محنة راهنة وفجر جديد
`	الطريق العربي
	اللامبالاة والأداء
	اللامبالاة والجيش
۲,	الجرم الحقيقي
•	اجرم المعيقى

١٠٤		<del>-</del>
٠٠	·	حول التبرع لسداد الديون
۱۰۸	·	متى نعرف قيمة الوقت؟
١.	***************************************	ماذا تعنى إسـرائيل؟
11		رسالة المؤتمر
١٤		عودة إلى حديث الديون
17		
۱۸	•••••	درس البترول
, <b>,</b>	•••••	بأية حال عدت ياعيد؟
27		شيء من العنف العادل
۲٤		حول هدف أعلى
41		الحكمة المنشودة
۲۸		داء الاسيارات
۳.		ه يونية
٣٢		عام جديد من التنمية
٣٤		
77		مزيد من السيارات
٣٨		
٤٠		مقياس الحضارة
٤٢		
٤٤		الفكر والحرية
7 3		٦ أكتوبر
٤A		آداب الكوارث وتقاليدها
٠.		تأملات عربية
7	***************************************	

,08	بين القضية والهدفبين القضية والهدف
١٥٦	أمة صغيرة بين عمالقةأمة صغيرة بين عمالقة
۸۵۱	عودة العلاقات
١٦٠	٢٣ أغسطس
171	المدف الأول
178	وزير الداخلية يبدأ المعركة
דדו	فى صميمنا قوةفى صميمنا قوة
۸۲۱	٦أكتوبر
۱۷۰	الدعم في مجتمع الحرية والعدل
۱Ÿ۲	١٣ نوفمبر١٠٠
۱۷٤	انتحار بالجملة
۲۷۱	السد العالى ومؤتمر مطلوب
۸۷۱	النيل والقانون
۱۸۰	عيد الشرطة
۸Y	الإعدام والمؤبد
٨٤	صاحبُ القضية
۲۸	الحضارة والحفرة
۸۸	الطريق الثالث
٩.	أزهار في طريق الصبرأزهار في طريق الصبر
11	يوم من أيام الحكمة
1 £	سكة السلامة
17	حركة مباركة
٩,٨	الاستقلال في حياة الغابة
• •	حيرة المشاهد
٠٢	ترشيد الترشيد

شكلة عويصةشكلة عويصة	4	شكلة عويصة
ىركة الحرية والحضارة	والحضارة	مركة الحرية والحضارة
صورة بلا رتوش		
واء لكل العصور		واء لكل العصور
ور الدولة		
لطة لاتتوقف		
ل جزاء القتل إلا القتل؟	تل إلا القتل؟	ىل جزاء القتل إلا ال
واجهة بلا تردد	نردد	لوا <b>جهة بلا</b> تردد
يوار عن المستقبل	ىتقىل	موار عن المستقبل
حب من طرف واحد	لرف واحد	لأحب من طرف واح

 طبعة خاصة تصدرها الدار المصرية اللبنانية ضمن مشروع مكتبة الأسرة





ستظل القراءة هي المظلة الرئيسية للبناء الروحي والفكري والوجداني للإنسان، والثقافة هي بكل المقاييس أفضل استثمار لبناء مجتمع المستقبل و«ثقافة السلام» هي الضمان الأكيد لإرساء دعائم الأمن والسلام الاجتماعي، والتسامح ومكافحة العنف، ونشر العلم والمحبة والإخاء والدعقراطية، والتواصل مع الحضارات الأخرى.





6